



مستقبل المدن الاقتصادية السعودية

الاقتصاد والاعجال 4 مؤتمرات في الرياض وتونس وعمان والقاهرة

قطر تبيع البنك اللبناني للتجارة

-

مجموعة عوده ـ سرادار تستعد لدخول تونس

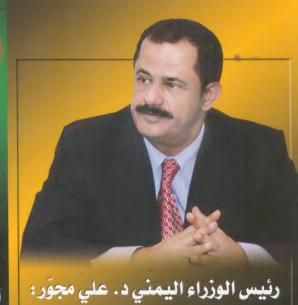
-

"كوركاب" : الاستثمار في اللكية الخاصة

-

الشركات العربية الكبرى تغزو البلدان المتقدمة

ISSN 1991-2404 0.7 ترتيب الاقتصادوالاعمال <mark>لشركات الاتصالات والتأمين العربية</mark>



الأولوية للإصلاح والاستثمار



الوسَّط التِجاري الج







الأوفق، أوليب الأون هائف، ١٩٨٠/١٥٠ الإمساوات المعدومية المتحسدة، الطايع للسيارات ديس، هائفة (١٧٧٠-١-١٠١٠) الشارقية، مائفة (١٩٥١-١٠٠ - ١٠٠١) المناوقية، مائفة (١٩٥١-١٠٠ - ١٩٥١) المناوقية، مائفة (١٩٥١-١٠٠ - ١٩٥١) المناوقية، مائفة (١٩٥١-١٠٠ - ١٩٥٤) المناوقية، السوويية السوويية السوويية السوويية السوويية (المبدلة ١٩٥٠) المناوقية (١٩٥١) المناوقية (١٩٥٤) المناوقي

مجموعة إستثنائية



الماهيمة، هالشدة ١٩٠١/١٣٠١ - أبوطيس، بريمير موشون هالشدة ١٠٠٠/١٧٠٠ - الميسن، هالشدة ١٣٠٢/١٣٠٢ - الميستوسيسن و ا المراكز ١٩٠٨ - الهجوورية أن الارتيان الارتيان الارتيان الورايدة، مالشد ١٩٠٧/١٥٠ الميشون مياها مالشد و ١٠٠٠ - الميستون المياها الميستون الميستون الميستون الميستون الميستون المياها الميستون المياها الميستون ال

الشكة العربية للصحافة والنشر والاعلام ايىكو ش.م.ل.

بصدر عثها محلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكي المدب السؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel : + 961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

PO Box: \$157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

HA.E:

PO Box: 55034 Duhai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل سورية 150 ل.س الاربن 4 ميتارات · السوبية 2.5 ريلا · الكويت 2 ديدار · البحرين 2.5 ديدار
 - * تطر 25 ريالا * الإمارات 25 ب عما * عماد 2.5 ريا. أيدن 500 يول • مصر 10 جنوبات • أيدن 9 بدائير * عضر 7 بنته * للفرد 70 بعما
- · FRANCE GERMANY GREECE ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
- · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 . AUSTRALIA \$ 10 Aus . U.S.A. \$ 8

الحول العربية 80 5 الدول الاوروبية Euro 80 الدول الاميركية 100 \$ الدوائر الحكومية والؤسسات 150 \$

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



هذا العدد

تتصدر غلاف هذا العدد من الاقتصاد والأعمال ثلاثة موضوعات رئيسية تتناول ثلاثة قطاعات مختلفة.

ففي العدد عرض تحليلي لشاريع المدن الاقتصادية التي تم إطلاقها ف الملكة العربية السعودية ، باعتبارها مشاريع عملاقة تشكّا ، مرحلة جديدة في الاقتصاد السعودي من حيث فرص الاستثمار التي توفّرها، ومن حيث البيئة الاستثمارية الملائمة ألتي تتبحها أمام السنثمرين.

وياتي هذا الموضوع ممهداً لـ مؤتمر الاستثمار" في المن الاقتصادية السعودية الذي ينعقد في الرياض يومي 27 و 28 أكتوبر المقبل، و الذي تنظُّمه الهدئة العامة للاستثمار السعودي ومجموعة الاقتصاد والأعمال. وسيكون هذا

المؤتمر مخصصاً لعرض فرص الاستثمار التاحة ف هذه الدن وتسليط الأضواء على خصائص ومزايا كل منها.

وفي العدد أيضاً، محور خاص ومتنوّع بتصدّره ترتيب أعدّته "الاقتصاد و الأعمال" لشركات الاتصالات العربية المرجة استناداً إلى عدد من المعابير في مقدّمها الريحية.

كذلك تضفن العدد ترتيباً لشركات الثامين المدرجة والذي يظهر الهيمنة الخليجية على هذه الشركات، موجودات وأقساطاً.



من جهة أخرى، بدأت مجموعة الاقتصاد والأعمال الاستعداد لتنظيم 4 مؤتمرات وملتقيات ف 4 عواصم مختلفة، تنعقد كلُّها ضمن مهلة أقل من شهرين، مما يعكس القدرة الإدارية والتنفيذية التي بلغتها الجموعة في تنظيم أحداث اقتصادية لا تقصل بينها سوى أسابيع قليلة، وأحياناً أقل من ذلك. وهذه للؤنمرات هي على التوالي: مؤتمر الاستثمار في الدن الاقتصادية السعودية" (الرياض 27 و 28 أكتوبر)، "ملتقي تونس الاقتصادي" (تونس 9 و 10 نوفمبر)، "ملتقى الأردن الاقتصادي" (عمَّان 17 و 18 نوفمير) و"ملتقى القاهرة للاستثمار" (القاهرة 9 و 10 ديسمبر). ست جوائز عائية خلال ستة أشهر...

إنجاز غير مسبوق











خمس جوائز عالمية على صعيد لبنان



السادسة على صعبد الشرق الأوسط



وأعلى تصنيف في لبنان للقوّة الماليّة

انَ سعينا الدائم لاعطائكم أفضل الخدمات المصرفيَة هو الذي حقَّق لنا هذا الانجاز غير المسبوق، لنضفى به على معاملاتكم المصرفية المزيد من راحة البال.

> أفضل مصرف في ثبنان من The Banker - كانون الأول ٢٠٠٦ • أفضل مصرف العمليّات القطع في البنان من Giobal Finance - كانون الأول ٢٠٠٦

> وأفضل مصرف للتمويل التجاري في لبنان من Global Finance - كانون الثاني ٢٠٠٧ •أفضل مصرف بيرٌ لبنان من Global Finance - نيسان ٢٠٠٧ • أفضل عمليَّة مصرفيَّة للعام من The Banker - نيسان ٢٠٠٧

> > وأطضل استخدام للتكنولوجيا على صعيد الشرق الأوسط من The Banker Middle East - أيار ٢٠٠٧

وأعلى تصنيف في لبنان للقوة المائية من Capital Intelligence. باستمرار منذ العام ۲۰۰۰

بنك لبنان والمهجري راحسة اليسال

محتويات شوز/يوليو 2007

الاقتصال والاعمال المدادة

اقتصاد واعمال

8 4 مؤتم ات استثمارية في 4 بلدان عربية 14 قط تبيع البنك اللبناني للتجارة؟ IFC 24 تموّل حزمة مشروعات في مصر ولبنان

34 رئيس و زراء اليمن: الأولوية للإصلاح والإستثمار 38 مدن اقتصادية ذات هوية: "الفورة" على الطريقة السعودية

50 التدفقات الاستثمارية: أنماط و توجهات جديدة 58 ترتيب شركات التأمن العربية للعام 2006

66 الشرق الأوسط: الاقتصاد خارج الستنقع السياسي

اقتصاد عربى

68 هل يؤجل موعد إطلاق العملة الخليجية الموحدة؟ 72 التضخم في السعودية: ضريبة النمو؟

74 شباب الأعمال السعودي بانتظار "الحاضنات"

76 في تقرير عالى حول التنافسية: تونس الأولى أفريقياً والـ 29 عالمياً

78 يورصة تونس: مواصلة الأداء الجيد

80 مدير عام "تعمير" الأردنية: الطلب على العقار قائم إلى الأبد 82 مدير مؤسسة الموانيء الأردنية: 3 مليارات دولار لبناء وتطوير ميناء العقبة

84"الخليج القابضة": توسّع نحو الخدمات والطاقة 86"الوطني للاستثمار": إنجازات ملحوظة في العام الأول لانطلاقتها

88 كوركاب تبدأ رحلة الاستثمار في الملكية الخاصة BPL Global 90: حلول متكاملة لشركات الكهرباء والاتصالات

91 التطوير العقاري السعودي: مرحلة التنافس النوعي 94 "شيفيلد للعقارات" تتجه نحو المشاريع التجارية والسياحية 96 "اللؤلؤة العقارية" تبدأ من دبي وعينها على أبوظبي

98 مشاريع "البراري" في دبي: سكن النخبة في بيئة صحية

100 "منشآت للتطوير العقاري" التحول إلى مجموعة استثمارية 102 "عقار" تطلق 3 مشاريع في دبي وقريباً إلى عُمان والبحرين

108 فنادق ومنتجعات "غولدن توليب": انتشار متزايد في الشرق الأوسط وأفريقيا

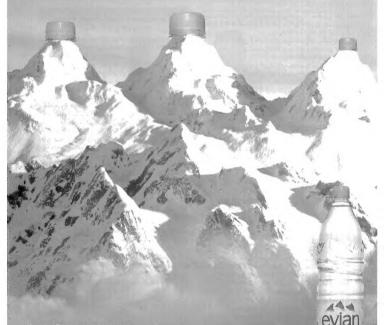
110"النؤلؤ للسياحة": مشروع سكني متميز في المنامة 111 مائيزيا: اهتمام خاص بالسياح العرب الأَكثر إنفاقاً

123 ثر تيب شركات الإتصالات العربية للعام 2006: الأرباح 10 مليارات دولار و"الاتصالات السعودية" الأولى

156 لاندروفر LR2: متعة القيادة في مختلف الظروف

الاقتصاد والأعمال -- تموز / يوليو 2007

طبيعيفيالقمة



يتم تحضير العديد من المباد العلية صناعيا. من خلال العالجة الكيميانية للمباد الغا غير أن مياه إقيان تا تبك مباد إقيان تا تبك مباشرة من جبال الاف. المرسية

Haturat Misseal We

4 مؤتمرات إستثمارية فى 4 بلدان عربية

في فترة لا تتجاوز الشهرين (43 يوماً تحديداً)، تبدأ في 27 أكتوبر وتنتهي في 10 ديسمبر 2007، تكون مجموعة الاقتصاد والأعمال على موعد لتنظيم 4 ملتقيات اقتصادية واستثمارية في 4 عواصم عربية مختلفة.

وتشمل هذه اللنقيات على التوالي: السعوديَّة، تونس، الأردن ومصر، ويتكرر اللتقي للمرة الثالثة في الأردن، وللمرة الثانية في مصر، وهذه القدرة على تنفيذ 4 أحداث كبيرة في فترة قصيرة ليست الأولى في تاريخ "الاقتصاد والأعمال"، سواء كان ذلك خلال النصف الأول من هذا العام، أو في السنوات الماضية. هنا ملخَص عن هذه المنتقيات الأربعة، وفقاً لترتيبها الزمني:

ملتقى الاستثمار في المدن الاقتصادية السعودية

الرياض 27-28 أكتوبر 2007

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال" بالشراكة مع الهيئة العامة للاستثمار في للملكة العربية السعودية مستقي الاستثمار في المدن الاقتصادية، وذلك يومي 27 و28 أكتو ير 2007 ف العاصمة الرياض.

وسيمثل هذا اللتقى أحداهم الأحداث الاستثمارية في النطقة، إذ سيتم فيه مناقشة مشاريع "الدن الاقتصادية السعودية، بحيث

بتسنى للمستثمرين السعوديين

الأمير سلمان بن عبد العزيز والعرب والأجانب الاطلاع على كافة الجوانب التي تسمح لهم بتكوين تصور عن ستراتيجية هذه الشاريع واستكشاف الفرص الكبيرة التي تتيحها للمستثمرين والأدوار التي تناسبهم في هذه المشاريع التي تدشن الاقتصاد السعودي الجديد وطريق دخول الملكة إلى العولة من يابها الواسع.



وسيوفّر "ملتقى الاستثمار في المنن الاقتصادية"، على مدى

يومين، مناسبة فريدة تتيح للمستثمرين: - الاطلاع من قيادة الهيئة العامة للاستثمار مباشرة على الرؤية الستراتيجية للمشاريع وأهدافها ومكؤناتها التفصيلية والإطار القانوني الذي يحكمها.

- الاطلاع على ملف كل من الدن الاقتصادية القترحة بالتفصيل

ودرس مكونات كل مشروع، وبالتالي الفرص الاستثمارية المفتوحة للمشاركات أو للاستثمار المباشر من قبل المطورين والصناعيين ومزوّدي الخدمات.

 - الأطلاع على الإطار التنظيمي لعمل الدن الاقتصادية والتسهيلات التي سيتم توفيرها بهدف تعزيز العائد والربحية للمستثمرين.

- الالتقاء بمسؤولي الهيئة العامة للاستثمار وبالمجموعات المؤسسة لكل من المدن الاقتصادية والتحاور المباشر معهم في الفرص الخاصة بكل مدينة. وستوفر تلك اللقاءات فرصة مهمة لعقد الاتصالات وربما التفاهمات الأولية التي تضمن للمستثمرين أدوارهم ومواقعهم في أي من المن المخططة.

ملتق تونس الاقتصادي

9 و 10 نو قمير 2007

تنظم هيئة السوق المالية في تونس ومجموعة الاقتصاد والأعمال ويالتعاون مع الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات "ملتقى تونس الاقتصادي"، الذي يتعقد في تونس 9 و 10 نوفمبر القبل. ويتزامن انعقاد اللتقي مع بدء

تنفيذ مخطط التنمية الحادى عشر والبرنامج الاقتصادي للسنوات العشر للقبلة، في ضوء برنامج "تونس العداً، وفي وقت تحقق تونس نسب



نمو عالية تعتبر من الأهم في شمال أفريقيا والبلدان العربية، وفي ظل

ويحضر اللتقى عددمن المسؤولين التونسيين والعرب والأجانب. ويشارك فيه مجموعة من رجال المال والأعمال والمستثمرين في تونس والبلدان العربية، ومدراء الصناديق والمؤسسات الاستثمارية والمختصين في البورصة والأسواق المالية، إضافة إلى شركات الوساطة والاستشارة والهندسة المالية وممثلي الشركات المدرجة والمؤسسات المقترح دخولها إلى البورصة مستقبلا والتي تشكل ما يسمى القطاعات الستراتيجية.

الاستعداد للتطبيق الكامل لبنود اتفاقية الشراكة مع الاتحاد

وسيكون الملتقى فرصة لاستكشاف مناخ وفرص الاستثمار في تونس والتفاعل مع أصحاب القرار من المحكومة والشركات التونسية

والعربية والعالمية. وسيتناول عنداً من الواضيع الرئيسية، أبرزها: أهاق الاقتصاد التونسي وبرنامج "تونس الغد"، مناخ الاستثمار ق ظل القوانين والحوافز وآثر الاتفاقات الدولية على الاستثمار، برنامج الخصخصة والفرص المرتبطة بها، دور القطاع الخاص كشريك في التنمية، تجارب استثمارية عربية ودولية في الآستثمار الباشر وفيَّ

كما بشيد المنتقى عرضاً لفرص الأعمال والاستثمار في تونس، و ذلك ﴿ القطاعات التَّالِيةَ: السوق المالية والسوق البديلة، المساريع الكبرى ف البني التحتية، المشاريع الموجهة للتصدير، المسارف والسوق المالية والتأمين، السياحة والخدمات والاتصالات وتكثولوجيا المعلومات

ملتقى الأردن الاقتصادي

عمّان 18 و 19 نو قمير

يرعى اللك عبدالله الثاني بن الحسين "ملتقى الأردن الاقتصادي" يومي 18 و19 نوفمبر 2007 في فندق أو رويال - عمّان، وتنظمه مجموعة 'الاقتصاد والأعمال' بالاشتراك مع تشجيم الاستثمار".

ويناتى انعقاد الدورة الشائشة استكمالاً للنجاح الذي حققه الملتقى في

اللك عبدالله الثانى بن المسين دورتيه السابقتين، ومِن المتوقع أن يستقطب الملتقى أعداداً كبيرة من المشاركين من القيادات العليا ق للرُّسسات المصرفية والمالية والاستثمارية العربية والدولية، علماً أنَّ عدد المشاركين في الدورة الثانية تجاوز الـ 1200 من 23 دولة.

أما أبرز للواضيع التي يطرحها لللتقي فهي:

— تطورات الاقتصاد الأردز

- المُخاطر النائجة عن حالةً عدم الاستقرار الإقليمي وتأثيرها

على الأداء الاقتصادي - تطور برامج الخصخصة: مشاريع و تحديات

- مناخ الاستثمار وإجراءات الإصلاح الجديدة

- مشاريع التطوير العقاري وآفاق الاستثمار فيها

- القطاع الصرف: آفاق وتطورات

- ستراتيجيات وفرص الاستثمار في سوق عمّان للأوراق المالية واقع الأعمال في الأردن: تجارب حية لستثمرين عرب

- الاستثمار في التعليم-التكنولوجيا

ملتقى القاهرة للاستثمار

9 و 10 ديسمبر 2007

ترأس وزير الاستثمار الصريء، محمود محى الدين مؤتمراً صحفياً في مقر الهبئة العامة للاستثمار والناطق الحرة في القاهرة، شارك فيه رئيس الهيئة د، زياد بهاء الدين، ومنير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أيوزكي.

خصص المؤتمر الصحفي للإعلان عن "ملتقي القاهرة للاستثمار" الذي ينعقد في دورته الثانية يومى 9 و10 ديسمبر القبل في فندق سميراميس إنتركو نثيننتال—القآهرة، وتنظمه وزارة الاستثمار والهيئة المامة للاستثمار وللناطق الحرة ومجموعة الاقتصاد

و الأعمال.

الدين فقال: "إن النجاح الذي حققة اللتقي فدورته الأولى كان حافزاً للجهات النظمة لإطلاق الدورة الثانية للملتقير"، وأوضح أن "أهم ما يميّز هذا لللتقبي عن سبواه من الأتميرات الترويجية التى تشهدها القاهرة على





الرئيس حسثى مبارك

الاستثمارات العربية إلى البلاد والتي تسعى إلى اجتذابها". وقال: "إن اللتقي سوف يشهد تكريم بعض رموز القطاع الخاص العربى والصرى من أصحاب التجارب الاستثمارية الرائدة خصوصاً

وتحدث رئيس الهيئة العامة للاستثمار والناطق الحرة به زيباه بهاء الدين قائلاً،]ن الوقت لا يزال مبكراً لتحديد اللامح النهائية للدورة الثانية من لللتقي، ومع ذلك فإن هناك أربعة أهداف رئيسية

نسعى إلى تعقيقها في الدّورة الثانية وهي: - ضرورة الاستمرار في استغلال هذه المناسبات لعرض التطورات الإيجابية في مناخ الاستثمار في مصر و تحديث ما تم عرضه

- شهد العام الماضي طرح العديد من القرص الاستثمارية في قطاعات مختلفة ونسعي هذآ العام لأن يكون هذاك تحديد قطاعي بقبق للفرص التاحة.

- من المنتظر أن يكون هناك حضور أكبر ومشاركة واسعة من جانب تجمُّعات للستثمرين الصريين سواء كانت تجمُّعات نوعية أو

 ويتمثل الهدف الرابع ف طرح المزيد من البائرات خلال الملتقى منها مبادرة الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص وطرح الفرص الخاصة بشركة تنمية الصعيد، وكذلك طَرح مشروع غرب خليج السويس، إلى جانب قيام هيئة التنمية الصّناعية بطرح المناطقَ الاستثمارية الجنينة الخاصة بها.

ثم تحدث منير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي فقال: "إن النجاح الذي حققه "ملتقى القاهرة للاستثمار" في دورته الأولى كان حافزاً للحكومة وللهيئات النظمة على تكرار التجربة بل وتكريس اللتقي كمدث استثماري سنوى ينعقد في شهر ديسمبر من كل سنة. و ستكون الدورة الثانية كما الأولى برعاية سيادة الرئيس محمد حسني مبارك ويمشاركة رئيس مجلس الوزراء ده أهمد نظيف والعديدمن الوزراء للختصين ومن قادة الهيئات المالية العربية و الإقليمية. كذلك ستكون هذاك مشاركة واسعة من القيادات العليا في المؤسسات للالية والاستثمارية العربية والدولية".

وقال: "إن النجاح المحقق العام الماضي والمتمثل بحضور نحو 1350 مشاركاً من 20 بلداً، والذي نتوقع أنَّ يترسخ في ملتقى العام الدالي، يعود إلى عاملين أساسيين:

الأول، هو التطوّرات الإيجابية في الاقتصاد للصري والناجمة بصورة أساسية عن الإصلاحات في شتى المجالات المالية والضريبية والقضائية والإدارية وغيرها في ظل استقرار أمني وسياسي ونقدي واقتصادي واجتماعي.

أما العامل الثاني فيعود إلى التعاون البدَّاء بين الهيثات المنظمة للملتقى والمتمثلة بوزارة الاستثمار وبالهيئة العامة للاستثمار وللناطق الحرة في جمهورية مصر العربية ومجموعة الاقتصاد والأعمال، هذا التعاون للدعوم من أعلى للستويات في مصر". ■







عرض لشراء 78 في المئة من البنك الفرنسي التونسي محموعة عوده – سرادار فی تونس

هل یکون بنك عوده – مجموعة عوده – سرادار - أول مجموعة مصرفية لبنائية تدخل السوق الصرفية ق تونس؟ وهل تكون تونس تالياً، المطة الأولى للمجموعة في منطقة شمال أفريقيا؟

هذا الأمرام يعدُ مستبعداً، بل بات مرجِّماً إذا ما تمُّ اختيار العرض الذي تنوي مجموعة عوده – سرادار اللبنانية تقديمه لشراء همة الشركة التونسية للبنك في رأس مال البنك الغرنسي التونسي الذي أعلنت الدولة عن رغبتها بيم هذه الحصة ضمن عملية استبراج عروض،

والمعروف أنّ الشّركة التونسية للبنك، أحد أكبر الصارف التونسية ذات الصبغة الحكومية، تملك 78 ف المئة من رأس مال البنك الفرنسي التونسي (BFT)، وهي ترى في بيع هذه الحَّمة في إطَّار سياسة التَّخلي عن مساهماتها في عدد من البنوك التونسية الأخرى، وذلك تنفيذاً لبرنامج الخصحَصة

الذي أطلقته تونس وشارف على نهايته. وأعربت السلطات الرسمية في تونس عن ارتباحها لرغبة مجموعة عوده-سرادارق امتلاك مصرف لهاق السوق

التونسية، علماً أنَّ بيع حصة القطاع العام في البنك الفرنسي التونسي يخضع لمايير وشروط تهدف إلى حماية مصالح الدولة وإلى تحقيق قيمة مضافة في القطاع المصرق. وانطلاقاً من ذلك فإنَّ مجموعة عوده - سرادار لا تبدو بعيدة عن هذه المعابير باعتراف السلطات والمراقبين ف تونس، واستناداً إلى حجم الجموعة وإلى النمو للطرد الذي حققته في السنوات الخمس الماضية، وإلى انتشارها في أسواق عدة في أوروبا والشرق الأدنى ومنطقة الخليج. أضف إلى ثلك رغبة الجموعة بالتواجد في تونس بشكل فعّال كما تشير بذلك خطة العمل (Business Plan) التي أعنتها. وقد أكَّد نلك مدير عام مجموعةً عوده – سرادار سمير هذا رداً على سؤال طرحته عليه "الاقتصاد و الأعمال" فقال: "نحن مهتمون بالتواجد الفقال في السوق التونسية الواعدة وذلك فإطار اهتمام الجموعة بالتواجد في كافة البلدان العربية". وعليه، فإذا تمت عملية تملُّك رأس مال البنك الفرنسي التونسي، فإنَّ الجموعة ستعمد إلى تشغيل فروعه السبعة خلال وقت

قياسي، وستتوسّع في فتح الفروع لتغطّي أهم المين و المناطق الاقتصادية في تو نس

والبنك الفرنسي التونسي يملك 7 فروع ويعمل لديه 228 شخصاً ويراسه حالياً شهير الزلاوي. وكانت الحكومة التونسية أعلنت قبل نحو 3 أشهر عن بدء عملية خصخصة هذا البتك ضمن عملية استدراج عروض, ويتنافس على الصفقة 12 عرضاً مقدماً من جهات متنوعة بينها مجموعتان تونسيتان، ومجموعات من الكويت والإمارات العربية المتحدة وليبيا ولبنان والمفرب، إضافة إلى عرض من الشابون بمشاركة البنك الفرنسي الغابوني، غير أنّ الصادر الطلعة في تتونس أوهب بأنّ الأولوبة للعروض الذارجية يغبة تحقيق القيمة المضافة المرجوة، وبالتالي فهناك 3 عروض تحظى يحظوظ عالية لاتمام الصفقات فمقدمها مجموعة عودو

ومهما تكن نتيجة فض عروض ال BFT، فهناك عروض أخرى لبيع حصص الدولة في مصارف كانت تحمل صفة بنوك تنمية وتحوّلت إلى العمل المصرني الشامل، وأهمها البنك التونسي الكويتي الذي قطع مرحلة في عملية الخصيفصة؛ و قد تم إختيار مجموعة عوده - سرادار من بين الشركات المؤهلة "shortlisted" للمشاركة في هذه العملية. كما تعتزم الحكومة التونسية في مرحلة لاحقة بيع حصتها في كل من "الشركة التونسية ألسعودية للاستثمار الإنمائي - ستوسيد - و بنك تونس و الإمارات".

وكان وقد بسعودي في مقدمه مجمد أبا الخيل وعهد العزيز القريشي وعمران

العمران زار تونس منذ فترة وأطلع على مشاريع "الشركة التونسية - السعودية للاستثمار الإنمائي" ودرس اداءها ف إطار التخطيط لشرآء أسهم المكومتين التونسية والسعودية فيها، لكن شيئاً لم

يحصل بعد تلك الزيارة.

وبالعودة إلى مجموعة عوده - سرادار، فإنَّ دخولها للرجِّح إلى السوق التونسية سيعزز من شبكة انتشارها العربية، حيث تتواجد في سورية والأردن ومصر والسودان والسعودية (شركة مالية)، وقطر (ضمن مركز قطر المالي)، وأبو ظبي (مكتب تمثيل) يؤمل أن يتحوّل إلى فرع، يضاف إلى ذلك الحضور الأوروبي للمجموعة في فرئسا و سويسرا. 🔳 بمناسبة فوزنا بجائزة «يورومني» ٢٠٠٧ لـ «أفضل بيت للأوراف المالية»، نقول لكم «شكراً».

إلى كافة عملاتنا وشر كائنا، بفضلكم تكللت جهودنا بالمجاح. خماح تُوج اليوم بجائزة «يورومي» ٢٠٠٧ والأعصل ست للأوراق المالية» في الإمارات العربية المتحدة. إن هذه الحائزة القيّمة التي تُمنح تشدير أللتمبر والقيادة في ميدان العميرفة الاستثمارية، هي عناسة التأكيد على أننا السباقون والقياديون في سوق الحدمات المالية. ثقوا بأن فرق عملنا الماهرة والمتفانية ستستمر، كما عهدتموها، في توفير خدماتها بأداء يستحق المكافأة.

www.shuaacapital.com







ميرفة استثمارية إذارة مخافظ وأصول وساملة اقليمية واستشارات الاستثمار في الشركات الخاصة

شركة مشاريع الكويت تحتفل باليوبيل الفضى لبنك تونس العالى

إحتفل بنك تونس العالمي خلال شهريونيو الماضي بمرور 25 عاماً على تأسيسه، فأقام حقّل استقبال كبير دعا إليه أبرز رجال للال والأعمال في تونس وأعضاء السلك الديبلوماسي وعددا من للسؤولين التونسيين، وممثلي الهيئات والمؤسسأت العربية والإقليمية المتواجدة في تونس.

وكان في استقبال المدعوين رئيس البنك، العضو المنتدب في بنك الخليج التحدق البحرين، التابع لشركة مشاريع الكويت (كيبكو) مسعود جوهر حيات، ونائب رئيس مجلس إدارة البنك د، محمد الفقيه ورئيس شركة تونيزيانا للاتصالات فتحي الهويدي.

وخلال الحفل أكد هيات أن "كيبكو" تولي اهتماماً كبيراً لتواجدها في تونس وترغب في توسيم أنشطتها والتوبجه بشكل مكثف نحو بلدان المغرب العربي عموماً. وأشار إلى أن بنك تونس العالى كان فاتحة الاستثمار في تونس من جانب مجموعة كيبكو، تبع ذلك الاستثمار في قطاع الاتصالات من خلال "تو نيز بانا".

وقال هياث أن "كيبكو" ستواصل استثماراتها في تونس اعتماداً على شركة شمال الاريقيا القابضة التي تمّ تأسيسها قبل بضعة أشهر، حين زار رئيس الجموعة فيصل العيّار تونس والتقي عدداً من السؤولين.

د.محمد العوام، أوّل عربي يحمل دكتوراه من الصين الصين: فرص واسعة للاستثمار العقارى

استطاع رجل الأعمال الكويتي د،محمد المعوام من خلال عصوله على شهادة الدكتوراه في المعاسبة والاقتصاد من الصين، وهو أوّل عربي يحصل على هذه الشهادة، أن يكون من أكثر الافتصاديين المطلعين على سوق العمل والاستثمار في الصين.

ويرى دالعبوام أنَّ معظم شركات العالم تسعى حالياً للاستثمار في المسين من خلال الانفتاح الاقتصادي الذي تشهده في المالات كافة ، حيث يتركَّز الامتمام على التطوير

وعلى هامش" للؤتمر العربي الصيني" الذي أقيم مؤخراً ق العاصمة الأردنية عمّان وحضرة أكثر من 800 رجل أعمال عربي وصيني، أشار د العوام إلى سعيه لتأسيس شركة قابضة تتركُّزُّ أعمالها في السوق الصينية، وتحديداً في القطاع العقاري، من خلال الدخول في مزايدات الأراضي التي تطرحها المكومات المطية في الصين، ومن خلال التركيز على الجال السكني والتجاري فقط. والسبب، كما يقول د العوام يعود إلى ظاهرة التمكن Urbanization. التى تتم برعاية الحكومة الصينية لتنظيم هجرة الصينيين من الأرياف إلى المدن المعيطة بها.

وعن شركة "إعجاز العقارية" وأهدافها، قال دالعوام: "تسمى شركة "إعجاز العقارية"، ومقرّها الكويت، للمساهمة في النهضة العقارية في الصين والاستفادة منها، حيث يبلغ معدل نموّ العقار (معدل العائد الداخلي) من 30 إلى 35 في المئة سنوياً، وهو معدل



من اليمان، قائمي الهويدي، د، محمد الفقيه و مسعود حيات

بدوره، قال الفقيه أن بنك تونس العالى المتواجد في الساحة المالية والمصرفية في تونس منذربع قرن يلعب دوراً اساسياً في نشاط المموعة في منطقة الغرب العربي، وكان بمثابة منصة انطلاق لها بانجاه بلدان شمال أفريقيا، وخصوصاً في الجزائر، حيث أسست مصرفاً تحت اسمبنك الجزائر والخليج وحصلت على رخصة لتشغيل شبكة الهاتف الجؤال التى تعمل حالياً تحت

واعتبر الفقيه أن نجاح بنك تونس العالى سيساهم في تعزيز التعاون في مجالات التجارة والاستثمار بين تونُّس والكويت.

د- محمد العوام

مرتفع عالمياً". وسوف تعمل الشركة على جذب مستثمرين خليجيين وكويتيين للاستثمار في مجال التطوير العقاري في السوق الصينية. وهي تقدّم نماذج عقارية تختلف عن تلك السائدة في السوق الصينية، والخرض منها إظهار الجانب الشرقي والإسلامي

حول المقبآت التي تواجه المستثمرين العرب والخليجيين في الدخول إلى الأسواق الصينية،

أجاب دالهوام: "تعتبر القوانين والإجراءات الحكومية العقبة الأبرز التي تواجه معظم الستثمرين فيلجأون إلى تخطيها من خلال الاستثمار في الصناديق الأوروبية والأميركية التي تستثمر في الصين من خلال هونغ كونغ، علماً أنَّ الاستثمار مَّن خلال هذه الصناديق ليس بالخيار الأفضل".

و أكُّد د العوام على أهمية "المؤتمر العربي الصيني"، مشيراً إلى أنُّ هناك فائدة كبيرة منه، أهمها الالتقاء بالمستثَّمرين العربُ والخليجيين الراغبين بالاستثمار في السوق الصينية. ويضيف: "يهمّنا التعرّف على هؤلاء الستثمرين خصوصاً عندما يحتاجون إلى وسيلة تساعدهم وتسهل لهم الاستثمار للباشر في السوق الصينية. ونحن نستطيع أن نؤمن لهم هذا الهدف خصوصاً في مجال الاستثمار العقاري وبخاصة السكني بسبب ارتفاع معدل العائد قياساً بالاستثمار العقاري المكتبى أو ألصناعي. فالأستثمار السكني يعمل على سرعة دوران رأس المال. والحكومة الصينية تسمح لأشركات المطؤرة للأراضى البدء ببيع وحداتها السكنية بعد إتمام نسبة 25 في للئة من (الهيكل الأسود) DISCOVERING NEW SOURCES OF GAS

(i) aviál (i) aviál (ii) aviál (ii) aviál (iii) aviál









موريس صعناوي (سوستيه جنرال)



جورج زرد أبو جودة (اللبناني الكندي)

قطر تبيع البنك اا

بيروت - على زين الدين

و منتصف شهر دیسمبر 2005 دخل القطريون (من خلال الجلس الأعلى لشؤون الاستثمار والاقتصاد في الدوحة) القطاع المصرفي اللبناني من باب عريض عبر حيازةً 97,52 في المئة منَّ أسهم البنك اللبنائي للتجارة بسمر إجمالي بلغ 236,3 مليونّ دولار أميركي.

منتصف شهريوليو 2007، اختار القطريون الخروج من الاستثمار في القطاع المصرفي اللبناني مع الاحتفاظ بالبنك اللبناني للتجارة أل فرنسا وفروعه الأربعة العاملة ف الإمارات العربية التحدة (أبو ظبى، دبى، الشارقة ورأس الخيمة). وهو ما شكُّل "قطُّعة الحلوي" التي إثارت شهيَّة 22 مؤسسة محلية وعربية ستحبت ملف للزايدة العامة التى أجراها مصرف لبنان المركزى بعد أن تأكَّدُ من نجاح عملية إعادة الهيكلَّة النشاملة النتى تعُت ما بين 2002 و 2005 بملكيته وبإدارة داشادي كرم الذي تمتّى عليه القطريون الاستمرار في منصبه رئيساً ومديراً عاماً للبنك.

محطتان فأصلتان في 19 شهراً بالتمام والكمال تتوجهما محطة ثالثة (لعلها ثابثة هذه المرة) ستؤول فيها ملكية أسهم البنك ق لبنان إلى مالك مؤسسى جديد عبر مزايدة

جديدة جرى تحضيرها قبل أسابيع لتستقرّ على 4 مؤسسات مهتمة يفترض فضً عروضها بعد 14 يوليو الحالي، فيما انكفأت مؤسسات أخرى عن النافسة على خلفية اهتمامها بالوحدة للصرفية الستقلة ف فرنسا وفروعها الإماراتية غير المروضة

ولم يعد سراً، أنَّ واحداً من المسارف الثالية، وهي: "قرنسبنك"، بنك سوسيته

جنرال، البنك اللبناني الكندي، البنك الأهلى الدولي (لبنان)، سيقوز بالزايدة. ولكلِّ منَّ المتنافسين حوافزه الخاصة في حيازة البنك الناهض مكتمل الهيكلة الجديدة، مع ملاحظة حافز أساسي مشترك يكمن في "تكبير الحجم" أو زيادة الحصة السوقية في بيئة مصرفية مشبعة لاتتيح توسعات ذاتبة سريعة توازى الحصة الثى يمثلها البنك بموجوداته المحلية البالغة نحو ملياري دولار

بحسب آخر الأرقام للتوفّرة حقق البنك اللبناني للتجارة أرباحاً قدرها 3,1 ملايين دولار في القصل الأول من العام الحالي؛ ويتَّجه لتحقيقَ رقم قريب في القصل الثاني ما يعني أنَّ رَبِحِيتِه مرشحة لتَجاوز مبِلِّغ 12 مليون دولار هذا العام (مَع احتساب نتَّائج فرنَّسا والإمارات)، وذلك مقابل 11.9 مليون دولار في العام 2006 و 7.2 ملايين دولار في العام 2005.

 تبلغ موجودات البنك نحو 2,33 مليار دولار انطلاقاً من 2,2 مليار دولار في نهاية العام 2006 و1,97 مليار دولار في نهاية العام 2005 أي يزيادة 11,5 في المئة.

قارب مجموع الودائع سقف اللياري دولار بعد أن بلغ 1,82 مليار دولار في نهاية العام

2006 و1,666 مليار دولار في شهاية العام 2005. باعتبار أنَّ الوحدة المسرفية المستقلة في فرنسا غير مشمولة بعملية البيع، يمكن الإشارة إلى أرقام ميزانياتها بشكل مستقل وإجراء فصل ببن الأرقام المجمعة والأرقام

الشمولة بالزايدة، وأهمها: حقق البنك اللبناني للتجارة في فرنسا (مع فروعه الإماراتية) أرباحاً بلغت 4,5 ملايين

دولار العام 2006 مقابل 2,7 مليون دولار المام 2005 أي يزيادة نسبتها 66,6 في المثة. - بلغت الموجودات 301 مليون دولار في نهاية العام 2006 مقابل 270 مليوناً العام 2005 أي

بزيادة نسبتها 11,5 ف الثة.

متهوم حديد في عالم التكولوجيا البصرية. شاشة البلازما ٢٠٢ بوصة WERA صممت لنمكس الحيام بأبيس صورها. سواء كثث

اكنشف أكبر شاشة بلازما في العالم بحجم ٣٠١ بوصة وابدأ العيش في عالم عالي الدقة.

VIELA

تشاهد فيما أو تستمثم مماراة رياصية فأت أمام صوره لا مثيل لها. WFRA سوفرة أيصاً في أحجام 10 بوصة ٥٠ يوصة ٢٥ يوصة

TH-65PV600 TH-50PV70

هي يمكن بالصحامة؟ فكر بلارما! ريونياتين تو ط تميون تركاب الشهرد بر مت ۱۳۰۰ (۱۳۰۰) تقيد شركابيس سرد آيسمير (آندنات ۲۰۰۱) ييل ييل تقريش تر بل ناف ۱۳۲۲ (۱۳۰۰) شيش شركانسوليفنية د. ۱۳۰۰ (۱۳۱۱) نظر يقر مايدر يو خه وائده اس ۱۳۰۱ (۱۳۳۰ (۱۳۰۱) تقيية شيرية شيرية السيار يلاقريس ملف ۱۳۰۲ (۱۳۰۲) ميفي المفتد ۲۳۳ (۱۳۰۳)



رجائي العشر (الأهلي الدولي)

وشبكة انتشاره المؤلفة من 33 فرعاً وشركتين مالية وخدماتية.

ملاحظات وإشارات

وإذا كان التقييم الشامل والتوصيف الموضوعي لمواقف الأطراف للعنية من البائم إلى الإدارة إلى المتنافسين يستقنرم انتظار إتمام المزايدة وإعلان نتائجها، فإنه لا يُدَّمن سوق ملاحظات أو إشارات أساسية ترافق هذا العملية أهمها:

- ظهور تردد قطري في تنفيذ مخطط طموح كانوا قد بنوا عليه ستراتيجية دخولهم الاستثماري في القطاع للصرفي



د. شادي كرم: هل يحتفظ بالقيادة؟

اللبناني. ومن عناوينه ضمّ نصو 200 مليون دولار في رأس مسال النبتك (تمّ ضحّ نصف المبلخ) و تطوير بنبته ليكون مصرفاً إقلهمياً يملك وجودا مباشراً في السوق القطرية (ما زال الهدف مطروحاً عبر الوحدة المصرفية في فنسا/.

مراسة ... انققال مرجعية القرار شكلياً من المجلسات الأعلى الشقورة الاقتصاد والاستثمار في الدوحة إلى جهاز قطر للاستثمار؛ مع تبديل متكرر في الشخصيات المخزلة عتابعة ملف البنان وخطط تطويره.

- لا بُدُ من الإقرار بانُّ الأوضاع السائدة في لبنان سياسياً وأمنياً وما يشار من

مضاوت حول مسار التطورات ربطأ باستمقاقات داهمة شكات ورشكل مناخا علاوة اللازينة السابقة على إيتاج مرتبك مخطو اللازينة السابقة على إيتاج مرتبك سياسيا والمنية الطمية والارتباد والمرتبع والمرتب والمرتبع والمرتبع التجارة المرتبع المرتبع المرتبع المرتبع المرتبع وصولاً إلى يومانا والملاقة تناويخ فض المرتبع المرتبع والمارة يومانا على شرة المؤسسات اللبنانية عموماً المستبعات اللاسانية عموماً والمسارقة خصوصاً إلى استيعاب المستمات المستمات المستمات المستمات

- صيرة التنافس القائم من قبال 3 مسارت يملك غالبية أسهمها مصرفين لبنائيون ومصرت عامل في لبنان معلول سج البناك الأملي الأردني، أنها تمكس مجدماً إلى المجدد القبال المساري اللبناني وإلى المبارية أسهمه وقم القدهور الدراماتيكي الذي شهدته الأوضاح السياسية واحيانا الأمنية شهدته الأوضاح السياسية والميانا الأمنية منتصف الشهر المعالى.

- تيماً لتمشك السَّتثمر القطري بالوحدة للصرفية: فإن التقلية في باريس و فروعها الإماراتية: فإن التقليم السبق للسمر المتوقد للمزايدة سيتراوح ما سبين 100 و100 مليون دولار وفق تقديرات بأنَّ اللبتك الشرنسي

يساوي نحو 100 مليون دولار. -- مع استمرار تأخير إقرار آلية الدمج

المصريق رموافزة، وليس بالشعروية أن يلجأ المصريق رموافزة، وأن يلجأ إشاري إلى دوم جالشت و فضا يكيات واستغلاله ويقال إذارية والتقلل ملكية كيات واستغلاله ويشرع إلى انتقال ملكية معرجة إلى المسارف المتنافسة غير مربعة إلى المسارف المتنافسة غير مربعة إلى المسارف المتنافسة غير من المتابعة المبارية إلى السيانة منذ سنوات المتجارة بإدارج أسبهمه ويتداولها منذ سنوات دائم للسعر السعور يلايا والميانة وإذا اختبار واختبار المتواقبة المتابعة عبد واحدة من المتابعة في المسارفة واستواقبة منذ منوات واختبار المتوقبة الناسب للصنع جزء من من طبقته والمتخلع إلى عملية سيهاة ومردة لتحقيق والتخلط إلى عملية سيهاة ومردة لتحقيق في المتحافزة المتواقبة بين يتوافية بين يتوافية المتحافزة ا

— ترددت معلومات لم يتمّ التاكد من چدّيتها باحتمال قيام تمالف شراء بين طرفين من المؤسسات التنافسة.

- ينيفي الإشارة إلى اهتمام غير مباشر لبنك لبنائي خامس هو بنك بيبلوس على خلفية تردد معلومات من شرائه جمعة توازي 6,5 في المئة من البنك الأهلي في الأردن. ■

محطات

- تأسُّس البنك اللبناني للتمارة في 12 مايو 1950.

— إن العام 1956 ثمّ تأسيس وحدة مصرفية مستقلة في فرنسا باسم البنك اللبناني للتجارة في فرنسا

- المام 1973 أنشأ البنك اللبناني للتجارة في فرنسا 4 فروع في الإمارات العربية المتحدة (ديبيء أبو ظبيء الشارقة ورأس الخيمة) ** - المام 2009- من 2001- المارة أن الرأمان أمان أمان أمان الأمارة المتحددة المارة المتحددة المارة المتحددة المتحد

- بدءاً من العام (1999-2000 شهد البنك تعثّراً مالياً وإدارياً ما لبث أن تحوّل إلى أزمة حادة هددت كيانه ومصيره.

— في يونيو 2002 وبعد قشل الساهمين في تصويب أوضاع البنك، تدخل مصرف لبنان للركزي فتمنك أكثر من 95 في المئة من الأسهم. وتولى الإشراف الباشر مكلفاً فريق عمل بقيادة د.شادي كرم اللزم إعادة تنظيم البنك وإخراجه من آزمته.

— ما بين 2002 ونهاية العام 2005، حقق فريق العمل إنجازات كبيرة تخطت الأهداف المتوخاة، و استعاد البنك ريحيته في العام 2009 مع تسجيل تقدم نوعي في مؤشراته المالية كافة.

- مُنتَصِف ديسمبر 2005 فاز الجلس الأعلى تشؤون الاقتصاد والاستثمار في الدوحة بمزايدة مقتوحة لحيازة 97,5 من أسهم البنك، وقرر الاحتفاظ بالإدارة منوها بنجاحها خلال اللغة السابقة.



شريككم المفضل في المملكة العربية السعودية



دراسة Ipsos Stat: إلاقتصاد وإلاعمال الأولى في 7 بلدان عربية

 أظهر استطلاع شامل نقذته مؤسسة Ipsos Stat الدولية وتتاول سوق الإعلام ف7 دول عربية تصدُّر مجلة الاقتصاد والأعمال للسوق في جميع البلدان السبعة موضوع الدراسة وهي: الملكة السعودية، دولة الإمارات العربية، الكويت، قطر، البحرين، الأردن

واستهدفت دراسة السوق الشاملة تكوين فكرة تفصيلية عن الدور الذي تقومبه وسائل الإعلام العربية خصوصا فمجال الإعلام الاقتصادي والتأثير النسبى الذي تمارسه كل من تلك الوسائل على جمهور الشاهدين والقرّاء. وشملت الدراسة عيّنة من 2000 من قادة المؤسسات وقياداتها التنفيذية ف تلك البلدان، وذكرت أنَّ العيِّنة تمثّل أكثر من 1,5 مليون رجل أعمال ومدير موزعين بنسبة 48,9 ق اللئة للسعوبية و 24,4 في المئة لللإمارات و 9,4 في المئة للكويت

ن المئة لقطر و2,8 ف المئة لليحرين. و أظهرت الحراسة أنَّ "الاقتصاد والأعمال" جاءت في صدارة ترتيب المجلات الشهرية من حيث الحصّة من مجموع القرّاء في الدول الـ 7 المشمولة بالبراسة، إذ سكِلت نسبة 21,5 في المئة من الجموع، وكان الغارق كبيرا بين للملة وبين الطبوعات الـ 14 الأخرى التي شملها الاستطلاع، لكن اللفت أيضاً أنَّ "أَلَاقتصاد والأعمال" احتلت

صدارة ترتيب الجلات في كلُّ من الأسواق

و6,3 في المئة للبنان و4,9 في المئة للأردن و3,3



للشمولة بالدراسة بما فذلك الجلات الشهرية غير الاقتصادية، و ف جميع الحالات احتلَّت 'الاقتصاد و الأعمال' الوقع الأول في السوق المحلية متقدّمة في ذلك على كافة المجلات بما في ذلك المجلات الملية.

السوق السعودية

أظهرت دراسة "إيبسوس ستات" أنَّ "الاقتصاد والأعمال" تتصدّر جميع الجلات الشهرية للتداولة ف السوق السعودية بحصة كبيرة تمثل 4,4 ف اللثة من مجموع السوق وهذه المصة تعتبر كبيرة بكل مقياس بالنسبة لجلة متخصصة، إذ إنَّ عدد السكَّان ن السعودية بصل إلى 17 مليوناً ومثات الألوف من الكشاءات المشينة البعربينة

سوق الكويت

سوق الإعارات

أظهرت البراسة تقذمأ كبيبرأ لحلة

احتلَّت "الاقتصاد والأعمال" أيضاً موقع الصدارة في السوق الكويتية إذ فازت ينسبة 4,2 فِي اللَّهُ مِينَ السَّرَّاءَ مِسْابِلِي 1,6 فِي اللَّهُ للمجلة الاقتصادية التي تلتها. ويلاحظ أنَّ 5 من للجلات التي احتلَّتُ المواقع الـ 5 التالية ليست اقتصادية ولا تعتبر بالتآلى منافسة للمجلة. وجاءت 3 مجلات اقتصادية أو متخصصة في المراتب الأخيرة لترتيب حصص السوق مع 1,3 ف المئة لكلِّ منها.

سوق قطر

جاءت الاقتصاد والأعمال في المركز الأول بين الجلات الشهرية في قطر مع حصة بلغت 8 في المئة من السوق، ولم تُشاركها أي مجلة اقتصادية شاملة ف أيٌّ من المواقع الـ 7 الأولى والتي ضمت فقط مجلات منوعات مثل المسنّاء (التي تصدرها مجموعة "الاقتصاد والأعمال")."

ويعتبر النجاح الكبير للمجلة في أسواق قطر والإمارات ثمرة طبيعية للجهود التم بذلتها المجموعة خلال السنوات القليلة الأخيرة ف تكثيف حضورها ف هاتين السوقين وكذلك للنجاح الكبير الذي حققته مؤتمرات الاقتصاد والأعمال" في كلُّ من أبو ظبى ودولة قطر، والذي أضاف إلى مضور المجلَّة وعزز الثقة بها من قبل قيادات وكوانر المؤسسات في القطاعين العام والخاص، وهم عملياً الذين شملتهم الدراسة الإحصائية. ■









بيثر بانابوته

رشاد جلاهى

"بيت التمويل الخليجي" و"بيت أبو ظبي للاستثمار" يطرحان صندوقين للاستثمار في النفط

أطلق "بيت التمويل الخليجي" و"بيت أبو ظبى للاستثمار" صندوقين للاستثمار ف القطاع النفطي وفق أحكام الشريعة الإسلامية. ويمتد كل من الصندوة بن على مدى سنتين، وقد تمَّ إقرارهما من مصرف البحرين المركزي.

وسوف يعمل بيت التمويل الخليجي (مدير رئيسي) و"بيت أبو ظبى للاستثمار" (مدير مشارك) كراعيين المصندوق ومديرين للاستثمار ووكيلى البيع. كما ستعمل شركة هيتكو للخدمات الاستشارية فاللملكة التحدة كمستشار ستراتيجي للهيكلة والأبصاث. وسيكون الحدَ الأدنيُّ للاستثمار في كلا الصندوهين 250,000 دولار ومضاعفات 25,000 دولار

ويبلغ عرض الاستثمار في "صندوق النفط أ"، نحو 100 مليون دو لار، ويسعى لتحقيق دخل ربع سنوى للمستثمرين وبهائد يبلغ 20 في المئة، مع الاحتفاظ بـ 90 في اللئة من رأس البال.

أما "صندوق النقط 2"، وهو صندوق عالى الخاطر، لا وجود لأى احتفاظ لرأس المال، فيبلغ عرض الاستثمار فيه 50 مليون

دولار، ويسمعي ألى تحقيق دخل ربع سنوي للمستثمرين، ويمعدل عائد على الاستثمار يبلغ 40 في المئة.

وتعليقاً على إطلاق الصندوقين، يقول نائب الرئيس التنفيذي وللدير التنفيذي للاستثمار في "بيت التمويل الخليجي" بيتر بانابوتو: "هي البادرة الثالثة لـ "بيت التمويل الخليجي" في إطار الطاقة، وكان البناك طرح قبل شترة وجبزة توظيفأ للاستثمار في مضروع مدينة الطاقة الهند بمبلغ 395 مليون دو لار، كما تمكّن في العام الماضي من توفير مبلخ 500 مليون دولار ضمن توظيف للاستثمآر في مشروع مدينة الطاقة قطر".

يقول الرئيس التنفيذي لـ "بيت أبو ظبى للاستثمار" رشاد چناھى: "يقدّم كلّ من الصندوقين للمستثمرين فرصة للاستثمار فيسوق النفطمن خلال الساهمة فإحدى أول الأدوات للالية الإسلامية من هذا النوع، ويشكِّل إطلاقهما أهمية كبيرة لعملاء كلُّ من بيت ابو ظبي للاستثمار" و"بيت التمويل الخليجي" لمَّا يوفّرانه من سدّلفراغ كبير في المنتجّات الاستثمارية الإسلامية المطروحة".

"فينشر كاستال بنك": مجمع للأسمدة في الأردن

وقع فينشر كابيتال بنك – البحرين مذكرة تضاهم مبع شركتي مناجم الفوسفات و الأسمدة والكيماويات الأردنية العربية"، لإنشاء مجمع لصناعة الأسمدة الكيميائية فمنطقة الوادى الأبيض جنوب الأردن. وأفاد البنك أنه سيتم تأسيس شركة خاصة تتملك الشروع براس مال مشترك يتم تمديده

وقال عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذى لـ قينشر كابيتال بنك ً عبداللطيف محمد جناحي "أن الرسالة الرئيسية للبنك هي الساهمة في نمو اقتصاد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وأن هذه الشراكة ثأثي في سياق توجه البنك لهيكلة فرص استثمارية ذات طابع صناعي في المنطقة". ورأى أن عناصر النبجاح متواضرة في الأردن غشل هذه الشاريع، لجهة توافر الواد الأولية، مثل خامات الفوسفات والبوتاس، وكذلك الأيدي العاملة المحلية المؤهلة، إضافة إلى المعرفة التقنية لكيفية تصنيع هذه الموادفي محالات مختلفة.

وقال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة مناجح الفو سفات الأردشيبة ولبيد الكودي، أن "الجمع الصناعي يهدف إلى إقامة عددمن للمسائم لانتتاج 75 ألف طن من حامض الكبريتيك الذي يستخدم في صناعات الأسمدة، و80 أكث طن من مادة سماد سلفات البوتاس و22 ألف طن من مادة حامض الفوسفوريك النقي و50 ألف مان من مادة كلوريد الكالسيوم، وسيوفّر الشروع تنصو 300 شرصية عنصل من الكفاءات الأردنية، إضافة الى ما يزيد على 60 مليون دولار سنوياً من العملات

من جانبه، بيُّن رئيس هيئة الديرين لشركة الأسمدة والكيماويات الأردنية العربية الهندس ذالد الشاصرة أن "الجدوى الاقتصادية للمشروع بنيت على توقر خامات أريئية بكميات وافرة لهذه الصناعة، ومصدرها مناجم الفوسفات الأردنية، إضافة إلى تو افر مادة البوتاس. كما أن تطوير هذه الصناعات سيسهم في إنشاء صناعات تكميلية أخرى، ما يعزز إقامة فأعدة صناعية تصديرية واسعة".

"أبراج كابيتال" الإماراتية تستحوذ على "المصرية للأسمدة"

أعلنت شركة أبراج كابيتال الإماراتية عن شراء كامل أسهم الشركة المصرية للأسمدة مقابل 1,411 مليار دولار. وتُعدُ هذه الصفقة أكبر استثمار للشركة الإماراتية فيمصر، وتأتى بعد استحواذها على 25 في الله من أسبهم الجموعة المالية هيرمس بقيمة 500 مليون دو لار.

وأنهت "أبراج كابيتال" صفقة الاستحواد على "ألصرية للأسمدة" من خلال النشركة المصرية لليوريا

والبتروكيماويات التي تمتلكها "أبراج كابيتال بالكامل، وذلك بسعر 4,41 دولارات للسهم، قيما يبلغ عدد أسهم الشركة المصرية للأسمدة 320 مليون سهم بقيمة اسمية دولار واحد للسهم.

تبلغ الطاقة الإنتاجية للشركة الصرية للأسمدة ندو 1,3 مليون طن، ومن التوقع أن تحقق صافي أرباح يصل إلى 130 مليون دولار العام الحالي، مقارنة بــ96 مليوناً المام 2006.



اكتشف قوة القدرة

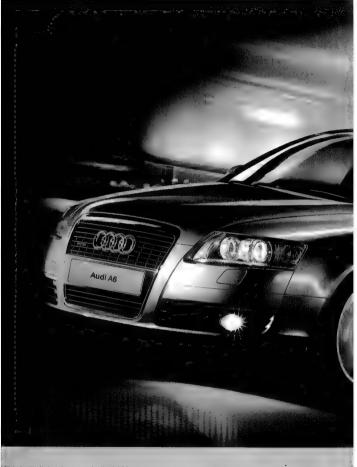
Le Mans تفوز بسباق Audi

اكتشف تناغما بقوة Turbo

تمتض Audi Addi الرياضية بين جوانجها المتناسقة ومنصياتها الأديقة طبعاً جريداً تنظير الأمده عن مثل ك مسركات قية، أبتناء من معرف ۲ لتر الدرود بهترة تربع مريراً بمحرك 7.3 لتراكز 9.3 المتراكز المتراكز 9.3 المتراكز 9.



ه الآياني طرفكا فقل للسيارات، عمّان، هاتف ٢٠٧٦ ع ٢٠٢١ • • السعوين- مركز Audi البحوين، السفويدرات، هاتف ٢٩٧٣ ١٧٤ • ١٩٧٣ • الكويت يمانق ٤٩٨٦ ٣.٨٥ - الرياض، هاتف: ١٤٤٠ - ٤٦٦ • ٤٦٦ + ٩٦٦

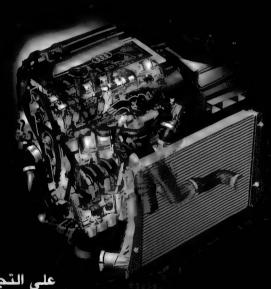


• اليمن شركة الأحوال للتجارة العامة التضامنية. هاتف ۲۹۲۸ ۱۹۲۷ • سوريا شركة كركور للتجارة. دمشق، هاتف ۹۳۲۵۲۰۱ م ۹۳۲۱ ا ا. كتانه (كتانه إخوان)، شهم، بيروت، مانف. ۱۹۰۵ و ۱۹۲۱ +

اكتشف القوة التي تصنع أسطورة الاداء

يدامة Audi اليوم على موقعها من ويعادة التشرير التعني بيسات يسانكي مسير تهما التي حصد منها اسعارية من الادام سراء على حاسات مسافات Ments لهذا و على مدار مسافات الرائي العالمية كل ذلك الدي الى يزارن بهن القوة بالإستمادات وارجد سيارة رياضية، القصادية دينام يكية وصطورة الذي تكميها بشرة ولسمة في القيات على الطرفات، ما عليك مري الضعاد يرفق على دواسة البزين التكتشف بنفسات كمرة جهورة مهندس Mandi الذين أبدعوا توازدا والنما برمان على دواسة البزين التكتشف بنفسات كمرة جهورة مهندس Mandi الذين أبدعوا توازدا والنما





على التجاوب

ΙδυΑ

مجموعة البركة المرفية تفتتح مكتباً تمثيلياً في إندونيسيا

أعلنت مجموعة البركة المصرفية، أنها حصلت على موافقة بنك إندو نيسيا المركزي لافتتاح مكتب تعثيلي لها في إندو نيسيا، في خطوة تحسد ستر اتحمالها الجديدة للتوسم في الأسراق العالمية.

وبالتناسية, قال رئيس مجلس أدارة الهجرعة الشيع صالح عبد الله كامل أن "إندرينيسيا تشتر لكري دار إسلامي يقداد سكان ينفغ 202 مليون نسسة كما أن علاقاتها التجارية والاقتصادية مع السالم المحربي والإسلامي في حالة إنهدار، وتشهيد تطورات القصادية ومالية متنامية تمكس تحتصر بهذا الاستمار فيها. وهذا العرامل تحفّر المؤسسات للالية الإسلامية الرئيسية لافتتاح مقار العرامل تحفّر المؤسسات للالية الإسلامية الرئيسية لافتتاح مقار

رأهنامُ "النجال الذي مطلي به الاكتفاب السام والذي رقع حقوق ما يونا أين نحو 1.2 مليارد ولار علميارد ولار علميار ولار علميارد ولار مطلو المواد ولار المطلو المواد ولار المطلو المواد ولار المطلو المطلو المطلو المطلو المطلو المطلو المطلو المطلو المطلوبة المطلوبة المطلوبة في المطلوبة ال

من جائبه، قال الرئيس التنفيذي لجموعة البركة الصرفية



الشيخ صالح عبد الله كامل

والجديسر بالذكر أن مجموعة البركة للصرفية حاصلة على تصنيفات

248 ودم كتصدنيفات القدمانية طويلة وقصيرة الآجل من قبل مؤسسة ستقاندر اند بورز الطالبة، ما يعطي، وفق عدائل يوسفه "مصدافية الامتها وقرة مركزها الاالبية علي موقع مدائلة التوجه نحو الأسواق الدولية بثقة اكبر وبقرة دفح تمكننا من حشد المرارد المالية وعرض فرصنا الاستثمارية في هذه الأسواق على نطاق المست.

تأسيس بنك بروة العقاري

اعلنت شركة بروة المقارية عن مشروعها الستراتيجي لإنشاء مصدرت جديد في قطر أمالق عليه اسم بكنك بروة المقاري، ويبلغ رأس ماله للصرّع به مليار ريال قطري (274 مليون دولار)، وللشفوع 500 مليون ريال (137 مليون دولار)، وسوف يطرح جزء من أسهم المصرف للبيم لاحقا.

و أهاد بيان صدادر عن الشركة بانًّ للصوف الجديد معلوك بالكامل لشركة بروة العقارية، وسوف بيدا أعمالة في الربع الأول من السنة القبلة، وبأنَّ الدراسات الاستشارية الهورت أنَّ من ميردات إنشاء بنك بروة تضميق الفجوة بين النمو في القطاع العقارية .

مليار دولار في قطاعي الطاقة والإنشاءات في قطر. وبالتالي، تصبح الحاجة ماشة إلى مصارف ومؤسسات مالية متخصصة تساهم في نعم الخطط التنموية للدولة وتساعد على مزيد من الشاركة العصلة التناويلية إلى العدالية

الاقتصادية للقطاع الخاص القطري.

وسوف بوقر المصرف بشكل خاص ملاءة مالية تساعد شركة بررة العقارية على تحقيق ضورعاتها في تنفيز مشاريعها اللمرائية المملاقة، وسوف يعمل على توفير التمويل اللازم للمشاريع العقارية الكبرى القابعة للقماع الخاص، إنسافة إلى تأمين الخدمات المسرفية والمالية اللافران وللؤسسان طبقاً لأحكام الشريعة الاسلامية

مصرف البحرين المركزي يؤسس لجنتين للإسراع في فض النزاعات

أهان مصرف البحرين الركزي عن تأسيس اجتنبي منفصلتين خاصتين لفرض الإسراع في فض النزاعات التي تنشا عن القييا بالأعمال الملاية , لللجنة الأولى تنحصر مهمتها في فض النزاعات التي تنشأ بين الأوسسات المالية الرخص لها من مصرف البحرين التركزي، والشانية لحل النزاعات التي فتضا عن أعمال العهد لللاية.

وتوفر اللجنتان السبل السريعة والبديلة عن التقاضي، الذي كان هو السبيل الوحيد لفض النزاعات التي تنشأ بين المؤسسات

المالية. وسيُمكن تشكيل اللجنتين من تكامل ونمع الضيرة وللعرفة بقضايا التمويل والشؤون للالية مع الخيرات القضائية، مع العام أنه يمكن استثناف الأمكام لدى محكمة النقض، كما أن أمانة سر اللجنتين ستكون لدى مكتب الستشار القانوني لمصرف البحرين الكرزي.

تمُّ تشكيل لجنة فض النزاعات بين المؤسسات المالية في مارس 2007: أما لجنة فض النزاعات الخاصة بقطاع العهد المالية فتأسست في بيسمبر 2006.

إنطلاقة جديدة في عالم التمويل الإسلامي



تمويال عقاري تمويال ماشاريع تمويال شاركات



"دى القابضة" تستثمر في 4 مشاريع كبرى في الأردن



محمد القرقاوى

أطلقت شركة "الأربن-دبى كابيتال"، التابعة لؤسسة "دبي القابضة"، 4 مشاريع استُثِمارية كيدرة في الأرين. وأشار رئيس المؤسسة وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء معمد القرقاوي إلى أنَّ الشركة التى تأسست قبل عامين، "راجعت أداء مختلف القطاعات الاقتصادية في الأرين ببهدف التركيز على القطاعات التى

تملك إمكائات واسعة للنمق، وجاءت نتائج الراجعة لمصلحة قطاعات مثل الخدمات الماليية والطاقة

و الصناعة والتطوير العقاري".

شمات أستثمارات الشركة تملُّك حصَّة نسبتها 51 في المئة ف الشركة المركزية لتوليد الكهرباء من قِبَل "إنارة -المربية للطاقة"، التي أسستها "الأردن- دبي للطاقة"، الذراع الاستثمارية في مجال الطاقة التابعة لـ الأردن -دبي كابيتال". وتعتبر هذه الصفقة عملية التخصيص الأولَى في قطاع الطاقة الأردنية، وواحدة من أولى العمليات من نوعها في النطقة. وأعلنت "الأردن-دبي كابيتال و هيئة الوحدة الاستثمارية لؤسسة الضمان الاجتماعي في الأربن عن إنشاء منتجع "مُنية" السياحي، بكلفة 50 مُليون دولار. وسيدعم المشروع، الذي يُعدُ الأولُ في مجال الاستثمارات السياحية في شمَّال الأُردن، قطاع ألسياحة الذي يمثل بدوره أحد المحركات الأساسية لعملية النمرّ الاقتصادي في الأردن.

وفي قطاع التمويل العقاري، وقعت "الأردن - دبي كابيتال" ومؤسسة الضمان الاجتماعي عقد تأسيس شركة "عنوان" للتمويل العقاري، برأس مال مبدئي يبلغ 75 مليون دو لار. و ثؤمن الشركة تمويل الإسكان آذوي الدخل المتوسط والممدود، ويشارك في ملكية الشركة أيضاً "جورد إنفست" و"بيت الاستثمار العالم" (جلوبل)، و تعمير "الأردنية و "البنك الأردني الكويتي " وسيتولى "جورد إنفست"، وهو مصرف استثماري في الأردن دور المستشار المالي التنفيذي لشركة "عنوان".

كما وأمعت "الأردن - دبى كابيتال" وينك دبي الإسلامي مذكرة تشاهم مع بنك الإنساء الصناعيّ، لتأسيس شراكة ستراتيجية مع المصرف يُرفع بموجبها رأس مال البنك إلى 100 مليون دولار. وأكَّد القيِّمون على شركة "الأردن - دبي كابيتال"، أنَّ المُوسسة الإماراتية بْمَكْنَتْ مِنْ خَلَالُ اعْتُمَادُ نِمُوذِجِ الْأَعْمَالُ فِي شُرِكَةُ ۖ الْأُرْدِينَ - دبى كابيتال"، أن تضع إطار عمل لتأسيس شركات مشابهة في دول أخرى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، للاستفادة من الفرص الاستثمارية الناشئة عن عمليات التخصيص، وضمن قطاعات متنوّعة مثل الأعمال المصرفية والتطوير العقاري ومشاريع البنية الأساسية.

"سوليدير" تصدر خيراتها

علمت 'الاقتصاده الأعمال' أنَّ شركة "سوليدير" اللبنانية بصدد دخول السوق السعودية قريباً، من خلال الاستثمار في أحد الشاريع العقارية في الماصمة الرياض عن طريق ذراعها للاستثمار الخارجي "سوليدير إنترناشونال التي أنشأتها مُؤَخراً برأس مال 700 مليون دولار. وأضافت المصادر أنَّ مسؤولين من "سوليدير" قاموا بزيارة الملكة خلال الأشهُر الستة الماضية 3 مرّات، حيث تعرَّفوا في المرَّة الأولى على أكثر من 100 فرصة



ناصر الشماع رئيس مجلس إدارة "سوليدير"

استثمارية في كلُّ من الرياض وجدهة والنطقة الشرقية، حملوها معهم إلى لبنان ودرسوها وقلَّصوها إلى 20 فرصة، ثمَّ عادوا مُجدُداً واستعرضواً دراسات الجدوى لهذه المشاريم الـ 20، وحدّدوا منها 6 لاختيار 3 من بينها سيتمُّ الاستثمار فيها و تطويرها هذا العام والعام للقبل.

وأكَّدت المصادر أنَّ إحدى الفرص التي حسمت "سولينير" أمر الدخول فيها قريباً، هو مشروع أرض العمارية في الريآض التابع لشركة دار البيان للتطوير العقاري السعونيَّة، حيث ستقوم الشركة اللبنانيَّة بالاستثمار وتطوير وإدارة جزء من هذا للشروع السكني الترفيهي الذي يضمُّ 8 أقسام، هي: "فيللات الدي الأندلسي"، "فيللات الحيّ الأوروبي"، "فيللّات الحيّ الآسيوي"، "فيللات الحيِّ الفرعونيُّ، "فيللات الحيُّ الأفريقيُّ، منطقة الفنادق، العصب الترفيهي وملاعبُ الغولف، ونادي الفروسية. وختمت الصادر بالإشارة إلى أنَّ المفاوضات جارية الآن بين الشركة السعودية و"سوليدير" لإدارة مشروع أرض العمارية بالكامل من قِبِلِ الْأَخْيِرةِ إِلَى جِأْنِبِ الاستثمارِ وتطوير أحد أجزَاتُه. ويقع للشروع شمال الرياض على بُعد 40 كلم من وسط المدينة، وهو عبارة عن ضاحية سكنية ترفيهية مُتكاملة، بمساحة 4,3 ملايين مثر مربّع.

يذكر أنَّ "سوليدير إنترناشونال" ستتخذ من "مركز دبي المالي العالي" مقرّاً لها، ويبلغ رأس مالها 700 مليون دو لار، تُشارك فيه "سو ليُدير" ٱلأم بمبلّغ 165 مليون دولار نقداً، بينما ستقوم الجموعة المالية "هيرمس" بطرح خاص لصالح الشركة لاستكمال باقى رأس المال، حيث أعلنت شركات خليجية عدّة عن رغبتها بالساهمة في تأسيسُها، بينها شركة السلام العالمية القطرية التي أقرُ مجلس إدارتها مُؤخراً استثمار 22 مليون ريال قطري، مُناصفةً مع شركتها الشقيقة السلام بنيان للتطوير، ف"سوليدير إنترناشونال"

وكانت "سوليدير" قد استبقت هذه الخطوة بدغولها عدداً من الشاريع خارج لبنان، استثماراً وتطويراً، كمشروع منطقة الزوراء في إمارة عجمان بكلفة 13,5 عليار دولار مُناصفةً مع حكومة الإمارة. وثبلغ مساحته 11 كلم مربّع، ويتضمّن ضاحية سكنية متكاملة تحتوي على الأبراج السكنية والفلل، ومُنتجعات وفناسق تمتدُّ على شاطئ بطول 3 كلم، ومنطقة تجارية، وملعب غولف، ومرسى لليخوت، ومدارس ومُستشفيات. كما أطلقت سوليدير مشروعين عقاريين في مصر بقيمة إجمالية تفوق 700 مليون دولار، فضلاً عن المُباشرة بوضع الخطط والدراسات لمشروع توسعة الواجهة البحرية لإمارة موناكو، حيث اختيرت "سوليدير" من بين الشركات الخمس الأولى حول العالم لدراسة هذا للشروع، ولعب النائب اللبناني للُّقيم في موناكو نبيل البستاني، وراً كبيراً في حصول "سوليدير" على هذا الامتياز. ويُتوقّع أن يتم ضم كافة هذه الشاريع إلى محفظة "سوليدير إنترناشونال" فور اكتمال إجراءات تأسيسها وتكوين رأس للال.

يُذكر أنَّ عدداً من أصحاب الحقوق في أسهم "سوليدير" كان قد دعا إلى مُقاطعة الجمعية العمومية غير العادية بتاريخ 13 نوفمبر الماضي لناقشة وإقرار بند توسيع نشاط الشركة إلى الخارج، وهو ما استدعى ردّاً من "سوليدير" أوضحت فيه أنَّ التوسُّع الخارجي لن ينزع صفة الأولوية عن تطوير وسط مدينة بيروت الذي يبقى ألهدف الأساسي الشركة.



اهتمامنا بالتفاصيل ساهم في إثراء سجل إنجازاتنا

نحن في الإتحاد العقارية لدينا حبرة عريقة ومشهود لها في إيجاد معاهيم غير مسبوقة وإنشاء مشاريع طابعها التنوع والامتياز، وعندما نتصور مخططات تلك المشاريع، لا نركز فقط على المسحة الجمالية التي سننطوي عليها بقدر ما ننتبه إلى أدق تفاصيلها. إن كل مشروع تمكنا من تحقيقه على مدى عقدين من الزمن يُعدُّ الهة إنجاز جديد يضاف إلى سجلنا الحافل، وهو ما أتاح لنا أن تلبي متطلباتكم



Up.



الشيخ محمد بن عيسى الجابر يباشر استثماراته في تونس

يتوقع أن تنتقل ملكية فندق "أفريكا" في تونس إلى مجموعة "MBI International" التي يملكها رجل الأعمال السعودي الشيخ محمد بن عيسى الجابر، وذلك خلال شهر سبتمبر للقبل، لينضم الفندق إلى مجموعة الفنادق العالمية الراقية "JJW".

وكان الجابورزار تونس في يونيو الماضي، والتقي عدداً من المسية و الن، في مقدمهم و زير السياحة التيجاني حداد ومدافظ البنك المركزي توفيق بكار. وأعلن خلالها عن اتشاق مع المالك الحالي لفندق الفريكة الناجي المهيري، لتملك الفندق وضمه إلى مجموعةً فنادقه العاملة تحت أسم "VLV" في عدد من الدول الأوروبية أهمها اسبانيا، فرنسا، بريطانيا، النمسا والبرتغال. وأكد أن تونس ستكون الحلقة الأولى في استشماراته في منطقة جنوب التوسط، لتتوسع لاحقاً باتجاه الجرائر وغيرها من الدول الغاربية.

يذكر أن الجابر أسس، قبل نحو سنة، صندوق استثمار في تونس برأس مال 85 مليون دينار، مخصصاً لتأهيل وحدات فندقية تحتاج إلى التجديد. وتم إنشاء الصندوق بإشراف البنك المغاربي للأعمال الذي يشرف عليه مدير عام مجموعة "بست ري" لإعادةً التأمين قريد بن بوزيد، وبجهد خاص من السنشار في البنك قاسم يو سنينة. وأتت خطوة الجابر الأخيرة لتكشف الستار عن مخطط واسع لتملك 3 وحدات فندفية في مرحلة أولى في إطار اتفاق تفاهم مع الشركة التونسية للبنك من شأته تخفيف المديونية تجاه البنك



الشيخ محمد بن عيسى الجابر

الذي ساهم بتمويل هذه الغنادق. وخلال لقاء مع ممثلي وسائل الإعلام قال الجابر: "إن تونس قادرة أن تكون مركزاً إقليمياً للأعمال والسياحة، ولا نستبعد أن تتسارع وتيرة نشاطنا في تونس في للستقبل القريب. ولدينا اتجاه في

هذا المجال لاقتناء ملعب غولف في مدينة النستير وتشغيله فإطار سلسلة ملاعب الغولف التابعة للمجموعة والعاملة في البرتغال.

وأضاف الجابر: "لدينا توجه شحو الجزائر وبلدان المنطقة، لكن تونس ستبقى نقطة الانطلاق والركيزة الأساس لنشاطنا في شمال أفريقيا. فقد بدأنا مع البنك المغربي للأعمال الذي قام بمجهود كبير لنصل إلى هذه المرحلة. ويهمنا التأكيد على أننا أسنا هنا للتملُّك أوّ إدارة الفنادق بل للتطوير بالسرجة الأولى"

ويرأس الشيخ محمدين عيسى الجابر مجموعة متعددة النشاط، يعمل فيها أكثر من 9 آلاف شخص، وتزيد أصولها على 3 مليارات دولار، وتستثمر في قطاعات الفنادق والخدمات السياحية وصناعة المواد الغذائية والعقار. ويمتد نشاط الجابر إلى المقل الإعلامي والثقالي حيث ترعى مجموعته مشروع "كتاب في جريدة" الذي يوزُّع على عدد من الصحف في أنداء العالَم العربي شهرياً. وهذا النشاط الأخير شجع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم على منح الشيخ محمد بنّ عيسى الجابر، البدالية الذهبية المتازة للمنظمة، حيث قلده إياها الأمين العام د، المنجى بو سنينة خلال تواجده في تونس.

"شمال أفريقيا القابضة" تبدأ نشاطها في تونس شراكة صناعية مع مجموعة "لوكيل"



يسام لوكيل يتحدث والى جانبه عماد الصالح

أنجزت شركة شمال أفريقيا القابضة أولى عملياتها ف تونس، بشراء مصة أغلبية في شركة "إس إيه سي إي إم" (SACEM)، وهي إحدى الشركات التونسية المعروفة في صناعة المعدات الكهربائية. وجاءت هذه العملية على شكل مشروع مشترك بين "شمال أفريقيا القابضة ومجموعة "لوكيل"، إحدى كبريات الجموعات الصناعية والتجارية في تونس. تملَّكت "شمال أفريقيا القابضة" حصة 51 في المُثَة من شركة "إس إيه سي إي إم"، التي قدرت الصولها بنحو 5 ملايين دولار، فيما تملكت مجموعة "لوكيّل" النسبة التبقية (49 في المئة). وكانت شركة "إس إيه سي إي إم" مملوكة سابقاً للحكومة التونسية، وتم بيعها في إطار عمليات الخصخصة.

وكانت شركة شمال افريقيا القابضة تأسست في اكتوبر 2006

برأس مال 50 مليون دينار كويتي (175 مليون دولار)، بهدف استكشاف الفرص الاستثمارية في الأقتصادات المثميزة بنسبة عالية من النمو، مثل تونس والمغرب ومصر وليبيا والجزائر. ومن للساهمين في الشركة: شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو): شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول (كامكو)،

ومستثمرون آخرون من القطاع الخاص. أما شركة "إس إيه سي إيّ إم" فكانت تأسست في العام 1966،

وهي أكبر شركة صانعة للمحولات الكهربائية في تونس، ويبلغ عد موظفيها حالياً 180 موظفاً.

في الناسبة، قال الرئيس التنفيذي لشركة شمال أفريقيا القابضة عماد الصالح أن هذه الصفقة هي الأولى للشركة، وهي تعتبر محملة مهمة لها، فمنذ تأسيس "شمالٌ أفريقيا القابضة"، كناً مشغولين بتقييم عدد كبير من فرص الاستثمار. وهذه الصفقة هي مجرد بداية، باعتبار أن هناك فرص استثمارات هائلة في الاقتصادات النشطة لدول شمال أفريقيا".

و أشار الصالح إلى أداء تونس اللافت في مجال الخصخصة، وقال "إن الحكومة التونسية تخطو خطوات كبيرة نحو تحرير الاقتصاد وجذب الاستثمار الأجنبي".

من جهته، أشار الدير العام لجموعة لوكيل يسام لوكيل أن الشروم الشترك مع شركة شمال أفريقيا القابضة هو الأول للمجموعة مع شركة من دول مجلس التعاون الخليجي، معرباً عن ثقته بأن َّ هذَّا المزيج من معرفتنا بالسوق التونسية مع الخبرة الاستثمارية لشركة شمال أفريقيا القابضة، من شأنه أن يكفل مستقبلاً زاهراً لشركة "إس إيه سي إي إم".

مميّز ا مذهل



نحن على يقين أنك لا ستعق سوى الأفضل. لذلك، مسمّت بطاقات فيرًا بالاكتبوم وفيرًا إنفيتيت لتؤمل لك أرفى مستويات الخدمات الشخصية وتقدم لك امتيازات لا تضاهى.

لزيد من الملومات، اتصل بمصرفك أو قم بزيارة الموقع www.visamiddleeast.com







IFC تمول حزمة مشروعات في مصر ولبنان

شخّت مؤسسة التمويل الدولية (IFC) تحو 380 مليون دولار في درمة من النشير وعات الجديدة كان أبرزها تبوقيم اتفاقية مع الحكومة اللبنانية للمساهمة في إقامة محطة للطاقة واتفاقية أخرى مع شركة أدميك، إضافة إلى توفير تسهيلات تمويل لمصرفي "الاعتماد اللبناني" و "بيروت". وفي مصر قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تمويل مع شركة عمر أفندى والشركة الهندية التصرية للأسمدة، بالإضافة إلى تقديم 4,2 ملايين دولار بصورة استثمار في أسهم رأس المال إلى مستشفى دار الفؤاد. وعلى صعيد آخر، استثمرت IFC نحو 15 مليون دولار ف صندوق شفاء للرعابة الصحّية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تتعلَق الاتضاقية الموقعة مع الحكومة

اللبنانية يتقريم الساعدة لاقامة مصطة طاقة جديدة بمشاركة القطاع الخاص. ومن التوقّع أن تُسهم المطة فإعادة تأهيل قطاع الطاقة اللبناني، ويعتبر مبير مؤسسة التمويل الدولية لشؤون الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مايكل إسكس أنَّ الشراكات بين القطاعين العام والخاص تمثّل نموذجاً فقالاً من شأنه الساعدة فرزيادة استثمارات القطاع المَّاص في البنية الأساسية العامة. و يقول انَّ هذا للشروع يساند جهود إعادة الإعمار في لبنان، وذلك للمساعدة في توفير إمدادات

الكهرباء للذين هم في أمسُّ الحاجة إليها. من ناحية أخرى، قامت IFC بإقراض بنك بيروت مبلخ 25 مليون دو لار، وتوفير تسهيل ائتماني بقيمة 15 مليوناً إلى بنك الاعتماد اللبناني، وذلك في إطار مساعدتها للقطاع الخاص، لاسيما النشآت الصفيرة والمتوسطة، على التعالي جرّاء الأوضاع التي يعيشها لبنان، حيث سوف يُساهم هذانّ القرضان في زيادة قدرة المصرفين على تمويل مؤسسات الأعمال تلك، على اعتبار أنَّ البنوك اللبنانية، في ظلُّ هذه الظرو ف، قد تضطر إلى القيام ببعض الإجراءات على حساب المؤسسات الصغيرة و المتو سطة، ما قد يؤدي إلى تقليص الوظائف وبالتالي زيادة معدلات الفقر"، كما يقول ولهيد بن عبد الرحمن الرشد، مدير مؤسسة التمويل



الرئيس فؤاد الممنيورة ومايكل إسكس يوقّعان الإثاناقية، وبدا من اليميّ: زياد حايك، الوزير جهاد أرْعور والوزير سامي هداه

أحدث الاستثمارات: "عمر أفندي"، "دار الفؤاد الطبيّة"، "الهندية المرية للأسمنة"، "صندوق شفاء"، بنك بيروت، "الاعتماد اللبناني" و"أدميك"

الدولية (IFC) في السبعودية ومسؤول الاستثمأر الإقليمي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

وكانت IFC وقعت سابقاً 3 اتفاقات مُماثلة بقيمة إجمالية قدرها 122 مليون دولار مع بنك لبنان والهجر و"فرنسبنك" وشركة كفالات، وذلك في إطار برنامجها الشامل لساعدة القطاع الخاص اللبناني، خصوص شركنات الأعمال صنفيرة الحجم، في الحصول على تمويل من البنوك التجارية.

من جانب آخر، وقعت مؤسسة التمويل الدولية اتفاقأ استثماريا مع الشركة الساهمة اللبنانية "أدميك" (ADMIC)، كُبرى سالاسل البيع بالتجزئة في لبنان، لُساندة خطَّتها الراميَّة إلى تدشين متحرها الجديد وإعادة هيكلة عملياتها الجارية. ويُمثِّل هذا التمويل، البالغ قيمتِه 20 مليون دولار أول استثمار لـIFC ف قطاع البيع بالتجزئة اللبناني، إذ يشمل قرضاً بقيمة 13,5 مليون دولار، ومشاركة المؤسسة في رأس المال بقيمة 6,5 ملايين دولار.

شركة عمر أفندي

ويكشف المرشد عن توقيم اتفاقية تمويل مع شركة عمر أفندي، أكبر سلسة متاجر في مصر، تقوم بموجبها المؤسسة بتقديم قرض بقيمة 40 مليون دولار لتحديث وتطوير سلسلة متاجر "عمر أفندي" البالغ عددها 82، مؤكِّداً أنَّ هذا الاستثمار "سبوَّف بساعد الشركة الصرية، التي ثمَّت خصخصتها مُؤخراً، على الارتقاء بنشاط بيع التجزئة إلى المعايير الدولية وتنقديم سلع ذات جودة أفضل وبأسعار مُنافِسة". الأفتا إلى أنه، بالإضافة إلى القرض النُّقدُم بقيمة 40 مليون



أفخم السيارات ارات واحدة كل أسبوعين!



فتع بأكر العروض جرارة هذا الصبعد ا

2 Lamborghini Gallardo Coupe

2 Aston Martin V8 Vantage Coupe 7 Bentley Continental GT

الإوليو - ا يوليو، ١٠٠٧

تاريخ السحب، ٥ يوليو، ٧٠٠٧ Lamborghini Gallardo Enupe (yes-wall

. يسري العرض خلال مفاجأت سيف بني ٧- ١٦. من ٢١ يوليو إلى ٢٦ أغسطس فِشِمل هُذَين اليومين؛ على عقولت سكنية أو مكتبية أو محالات فالمة مختارة أس بدي .. كلها زاد قيمة استقمارك كلها زادت فرستك في الفوز ــ فرستك في الرمح كل أسبومين ستكون أعلى لأنه ان زنم إضافة الكروبات الطبتركة في الصحريات السارفة. .. يشمل هذا السحب العملاء للزماين، في الإشتراك فقط



دو لان "سوف تُشارك IFC فراس مال "عمر أفندي " ينسبة 5 في الله ادعم مستقبل سلسلة المتلجر وتطوُّرها ونموّها".

وينوّه المرشد بأنّه مع هذا التمويل تكون IFC قد استثمرت 300 ملّيون دولار في مصر هذا العام ف 11 شركة، أيُّ بزيادة قدرها 3 أضعاف إجمالي استثماراتها فمصر للعام

يُذكر أنه ف شهر فبراير 2007 أتمَّت الشركة السمودية أنوال التحدة للتجارة صفقة شراء 90 في اللغة من سلسلة متاجر "عمر أفندي" بمبلغ 102,5 مليون دولار، بينما احتفظت الحكومة المصرية بنسبة 10 في المئة من الملكية.

استثمارات أخرى في مصر

إلى ذلك، و قُعت IFC اتفاقيةً للاستثمار في الشركة الهندية المصرية للأسمدة، حيث سوف يُستخدم القرض اللُّقدُّم من المؤسسة ، والبالغ 81 مليون دولار، إلى جانب قرض آخر تُموِّله بَنوك مُشاركة بقيمة 173 مليوناً، لإقامة مصنع لإنتاج حُمض الغوسفوريك في إنوفو التي ثُعدُ إحدى مناطق صعيد مصر التخلفة عن رُّكب التنمية الاقتصادية بحسب الرشد، مُشيراً إلى أبَّه "من شأن هذا الشروع خلق 350 فرصة عمل دائمة لأهل النطقة".

من جهة ثانية، قامت IFC باستثمار 15 مليبون دولار في صندوق شنفاء للرعابة الصحّية في الشرق الأو سط وشمال أفريقيا، و تُعدُّ باكورة استثماراتها في صندوق خاص يُركَّن فقط على الخدمات الطبيَّة في المنطقة، ويهدف إلى إنشاء أول شبكة إقليمية للرعاية الصحية. ويوضح المرشد أنَّ الصندوق، الذي ستقوم بإدارته "إنجازات كابيتال" الإماراتية، ببالاشتراكمع الشبركة السبعونية للاستثمارات الطّبيّة "سوف يستثمر على مدى الأعوام الأربعة القبلة فكبريات الستشفيات ومؤسسات الرعابة الصدية في دول المنطقة، بما يدعم الاستدامة المالية لهذه للؤسسات ويساهم فتطويرها وتحسين أدائها، لاسيّماً لجهة تُشْجِيع تَبِئَي مَمارسات

الحوكمة وآليات الضبط المالي الحديثة. و في موضوع منصل، يُؤكِّد المُرشد أنَّ مؤسسة التمويل الدولية "تعتزم تقديم 4,2 ملايين دولار بصورة استثمار ف أسهم رأس المال إلى "مستشفى دار الفؤاد" في مصر، للتخصصة بأمراض وجراحة القلب والتابع لؤسسة كليفلاند كلينيك لساعدتها على توسيع الستشفى العربى الدولي ف وسط القاهرة وإعادة تجديدها، أضافةً ألَى إنشاء مراكز رعاية صحية مُتكاملة تابعة لـ دار

الفؤاد" في بلدان شرق أوسطية أخرى.

... وقرض بقيمة 70 مليون دولار للشركة العربية اليمنية للإسمنت



من اليمن: سعد صبرا، وليد الرشد، مايكل اسيكس، عبد الكريم الأرهبي، ييز أمل القرن، وليد بأحمد أن، د. يحيى التوكل، صلاح العطار ومحمد مبتور

وقعت الشركة العربية اليمنية للإسمنت الحدودة اتفاقية تمويل مع مؤسسة التمويل الدولية التابعة للبنك الدولي لتمصل بموجبها على قرض بقيمة 70 مليون دولار من حسباب المؤسسة الخاص، إضافة إلى ترتيب قرض بـ 55 مليون دولار إضافية من بنوك مشاركة

لتمويل بناء مصنع آخر للإسمنت في منطقة الميون ف محافظة حضرموت. وتبلغ التكلفة الإجمالية للمصنع الذي يجري تخفيذه حالياً 260 مليون دولار بقدرة إنتاجية تصل إلى 5,1 مليون طن سنوياً. وقع الاتفاقية كلمن عضو مجلس

الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية للشركة العربية اليمنية للإسمنت للجدودة دءزامل عبد الرحمن القرن، ومدير مؤسسة التمويل الدولية لشؤون الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ما يكل أسيكس. وحضر مراسم التوقيع نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية وزير التخطيط والتعاون الدولى في اليمن عبد الكريم الأرحبي، ووزير المصناعة والتجارة دويحيى التوكل ورثيس الهيئة العامة للاستثمار صلاح العطار وعدد من الوزراء والمسؤولين.

وقدوصف الأرهبى توقيع الانفاقية بالخطوة المهمة، خصوصاً أنها تأتي بعد فترة قصيرة من انعقاد "مؤتمر قرص ألاستثمار في الجمهورية اليمنيَّة"، مؤكَّداً أهمية هذا الشروع الذي من شأنه خلق عددمن فرص الحمل الباشرة وغير الباشرة ، وجدد نائب رئيس الوزراء تاكيد الحكومة على تقديم كافة أشكال الدعم

والمساعدة لتشجيع المستثمرين والقطاع الخاص على الاستثمار في اليمن . وأوضح أنَّ "الحكومة عازمة على النَّضي قدماً في الإصلاحات التي من شأنها تحسين مناخ الاستثمار ف اليمن وجذب الاستثمارات ورؤوس الأموال المصليمة والمعربيمة

عبد الله بقشان

والأحنبية". من جانبه، أكُّ د مزامل القرن أنَّ إنشاء هذا المصنع سيكون له مردود تنموي على النطقة ونلك بتوفير فرص عمل مباشرة وغيرمها شرة لأهل النطقة ، إضافة إلى المساعدة فررهم مستوى البنية التحتية للمنطقة من طرق وماء وكهرباء. واعتبر أنَّ توقيم هذه الاتفاقية دليل على ثقة مؤسسة التمويل الدولية في مصداقية الشركة العربية اليمنية للإسمنت وجديتها، فضلاً عن أنه يفتح آفاقاً جديدة للتعاون في مشاريع مستقبلية أخرى. وقال: "إنَّ موافقة مؤسسة التمويل الدولية علي إقراض هذا الشروع ودعمه يأتي تأكيدا على أهمية بعم الاستثمار في اليمن ويعطى مثالاً صادقاً للأستثمار الجاد ليكون بذلك إحدى الحطات الرئيسية في تحسين مناخ الاستثمار في اليمن".

في القابل، أشار مايكل اسبكس إلى أنَّ "للؤسسة بهذا التمويل تكون قد استثمرت 100 مليون دو لار في اليمن خلال هذه السنة للالية"، لافتأ إلى أنَّ هذا الرقم يعتبر أعلى مستوى استثمار لمؤسسة التمويل الدولية في اليمن علي مدار 50 عاماً من تاريخ للؤسسة حيث يأتى بمثابة إبراك تام لمقومات الاستثمار من جانب القطاع الخاص في هذا البلد".

أخبار الشرق الأوسط من دي اتش ال

7744

الاقتصاد والاعمال

السعودية: 51 مليار دولار لرفع إنتاج الطاقة الكهربائية أطنت الشركة السعودية للكهرياء عن مجموعة خطط لإستثمار 21 مليار دولار لرفع الطاقة الإنتاجية الكهربائية بنسبة 60 في اللة جعلول سنة 2015 لتلاية الطلب على الكهرباء.

لبنان: «سوليدير» تنشيخ «سوليدير العالمة» أعلنت شركة «سوليدير» المسؤرلة عن إعادة إعسار منطقة وسط مدينة -بيريرت، أنها ستطلق وسوليدير العالمية»، وستتخذ «مركز ديبي المالي المالي مقرا لها. وسيناط بهذه الشركة مهام تطوير الأعمال عالماً: وم المتوقع أن يبلغ رأس مال الشركة الجديدة 700 مليين تولار أميركي.

المون: السماح للتجار الأجانب بالعمل من دون شريك مجلي عــل مجلس الــفرزاء اليمني القانون التجــاري بشكل بسحح لغير البعنيت بالعـــل في التجارة من دون شريتي ، ومن المتوقع ا يسامم التعديل في تشجيع رؤوس الأحوال وجنبها إلى اليعن.

مصر: تسهيلات إستثمارية لتنمية قطاع الثروة المعدنية وافقت المكرمة المصرية مؤخراً على خطة لتنمية قطاع الثروة المعنية بالتعارن مح البنك الدراي، تتضمن حوافز إستثمارية في مجالات عدة على راسها الذهب والكبريت والقرسفات.

نوصل شحناتك إلى جمدح أنصاء الشرق الأوسط

مجموعة سيتي المصرفية في "مركز قطر المالي"

تسلّت مجووة سيتي المصوفية المسالية ترخيص مزاولة الأعمال المصافية و قطر من "ميثة مركز قطر اللغابي"، وإن الماسية مركز قطر اللغابي"، والماسية مركز قطر المشافقة ورو ويل اللترخيص من وزير الللية القطري ورزير الاقتصاد مركز قطر اللغي "ووسف حسين عمال، مركز قطر اللغي" ووسف حسين عمال، ستيوارن بيوس، ورئيس مجلس ميشة مركز قطر اللغي" ووسف حسين عمال، ستيوارن بيوس، ورئيس مجلس قطر للمال التنظيمة والميثة مركز قطر المال التنظيمة المركز المال المنظيمة المركز المال المال التنظيمة المركز المال المال

وحضر الحقل الرئيس التنفيذي لـ "سيتي" في منطقة أوروبا الشرقية والرسطى والشرق الأوسط وافريقا شيويش أبشه ، والعضو المنتدب لـ "سيتي" في الشرق الأوسط والرئيس التنفيذي للمجموعة في الإمارات العربية للتحية معمد الشروقي.

و في الناسية، قال ألشروقي: "تعتير قطر من أسبو إقتنا المهمة الزاخرة بالغرص الراعدة، ومن خلال في عطا الجديد ضمن "مركز قطر للالي" سوف نسمى لأن تكون القيار للصرف إلا أول للمعاده في قطر مسكّرين بذلك قدراتنا المعالمية وتواجيدنا في معظم أسواق

النطقة لخدمتهم". من جهته قال مدير عدليات "سيتي" في قطر فرجان محمود، "سنكرن أدرب إلى عملائنا الذين نتمامل معهم منذ عقود عير مركزنا في البحرين. وسوف تؤسّس فرعا متكامل الخدمات للشركات لخدمة عملائنا الحاليين والجدد".

وقال ستيوارت بيرس، "من الهم لقطر ول "مركز قطر الالي" أن يكون لكبري الؤسسات الالية ويشكل حضور "سيتي" على الساحة القطرية خطرة مهمة لنقل المعايير العالمية والشقل للصرفي بما يتلامم وستراتيجية قطر الستقبلية".

و أرضح فيليب ثورب: "ما من شكُ في أنَّ تواجد للجموعة المالية العالمية سوف يعزز الأهداف الستراتيجية طويلة الأمد لقطر، ويدعم جودة الخدمات التي يقدَّمها "مركز قطر المالئ"".

منجهة الخرى استضافت هيئة



سٹيورات بيرس

مركز قطر للمال مائدة مستديرة نظمها المهد اللمهد المهدد وحمد الملقة، الشرق المعدد وحمد الملقة، اللمي عقدت تحت عنوان "منطقة الخليج؛ المركز الجديد لقوة التحويل المعالمي"، خطبة من المعالمي"، المهددين والاقتصاديين والمهدين الماليية، والمهدين الماليية،

ركزت مناقشة" تشيده مارس" على التوجهات الثانية المنافية وقديم دول مجلس التعاول الطبيعي على ان تكون مراكز سالية عالمية ونيسية، قضافة الى العوامل القين استاهدا على لعب هذا الدور، ومنها، التنظيع وفتح مروال المعالة ويظور الفطاع القنامي الدول، كما حدد التحدوثي التحديات الدول، كما حدد التحدوثي التحديات المأجسة إلى السواق ادوات ديسي بالمعدات الملية تكون اكثر عمقاً، العالمية لدعم قرة المعلي إلقطاع وعرض أكبر من الكفاءات للاليدة الالمية لدعم قرة المعلي القطاع الالالمية لدعم قرة المعلي القطاع

للناس. وتصليقاً على هذا الدورث، اشار الرئيس التنديذي والنير العام لهيئة ان عقد الطلقة في الدورة يبل على الم ان عقد الطلقة في الدورة يبل على الم تماظم الكانة الدولية لقطر والمناطقة ككار، وخصوصاً في الأوساط المالية الدولية، واعتبر أن السنويات الرفيعة مستحياة للنام على الإطلاق، وفي ضوء ستحياة للنام على الإطلاق، وفي ضوء ما هو متوفر من بيانات وتحليلات أصبحت المالينتية في قطر قريبة من تلك التي تعليق أبرز المارك الليانية. المالية، وقد عبر الشاركون الدوليون في المالية، وقد عبر الشاركون الدوليون في الانجاء الصحيح،



ستيف ماكميلان رئيساً تنفيذياً للبورصة الدولية للطاقة

أملنت البورصة الدولية للطاقة القايضة، وهي الشركة السؤولة عن إدارة وتشغيل البورصة الدولية للطاقة في دولة قطر – آيمكس، عن تميين ستهف ماكميلان كرفيسا تنظينياً للبورصة

"مقتل عاكميلان بغيرة تصل إلى 20 عاماً إلى البررصة الدليلة للثالثة، وقد انضم إلى البررصة الدليلة للطاقة قادماً من مجموعة جي إن أي العدورة، هجيث كان يشغل منصب الرئيس التنفيذي كوروبا، وقد العلم عالم التنفيذي كوروبا، وقد العلم ما يعلم الخلال وجوده حيث من "حي إندا أي "دورا بلززاق بناه و تطوير عدد من "حي إندا أي "دورا بلززاق بناه و تطوير عدد من الشخص المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة ومؤشرات المناسبة ومؤسرات المن

واعتبر رئيس مجلس إدارة البورصة الدولية للطاقة عصام جناحي انضمام ماكميلان "خطوة أولى في سبيل تأسيس بورصة دولية للطاقة تتميز بالابتكار والمصداقية".

وأمل ماكميلان أن تحقق البورصة الدولية للطاقة مدفها في زيادة نرجة الشطافية الأسعار واستقلالية التسعير في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبالأخص للسلع التي لم يتم وضع اليات تسعير عللية لها حتى الأن.

يذكر أن البررمسة الدولية الطاقة تقيم مؤقداً في مركز قطر الليلي في الدوحة، وستنتقل في المالم 2009 إلى مدينة الطاقة قطر التشكل حجو الزارية لهذا الشعروم الذي يشكل مدينة تجهاية جديدة متكاملة القطاع الطاقة تجلية جيمتها 2.6 مليات دولار، ضمن مشروع لوسيل التطويري الذي تتم والمواجه في الدوحة، والذي من المترقع أن يستكمل العمل به بطول العام 2012.

وتخطط البورصة الدولية للطاقة لأن تبدأ عملياتها في وقت لاحق هذا العام، بعد الحصول على موافقة مركز قطر المالي وهيئة تنظيم مركز قطر للالي.

هيئة رأس الخيمة للاستثمار تشتري هندق شيراتون في جورجيا



المنته بدائر آرس الطيعة الاستثمار السائمار السائمار السائمار من شرا آلوان الطيعة من شرا آلوان الطيعة من شرا آلوان تجليسي، الماضمة المركزية لجمهورية جورجيا، شارات فيها الصعيد من الشركات الماضرين الأجانب والجورجيين، لينزر القندن بهرفته المنيز على 24 رسط الطاعم والقامي، ويضم في أحد طوابقة عدامان السائمة إلى المحافظة إلى المحافظة إلى المحافظة المنافظة عدامان السائمة ويضم في أحد طوابقة عدامان السائمة ويضم في أحد طوابقة عدامان السائمة ويضم في أحد طوابقة عمان من جهورية، كما يضم عارض جهورية، كما يضم عمارش جهورية، كما يضم عمارش جهورية،

واللافت أن نسبة للمدل الوسطي للاشغال في الفندق تتجاوز الـ 80 في المئة، ويتوقع أن تتجاوز أرباحه لهذا العام الـ 10 ملايين در لار، وهو يعتبر من أشخم الفنادق الموردة في العاصمة الجورجية.

عن فيَّد الصفقة، قال الرئيس التنفيذي لهيئة رأس الخيمة للاستثمار د، خاطر مسعد أن هذه الخطوة تهدف إلى تشويع محفظة استثمارات الهيئة والاستفادة من الفرص الاستثمارية للشاحة ذات العوائد العالية. وأوضح أن اذتيار جورجيا كمحطة لاستثمارات الهيئة يعود إلى الفرص المتوفرة فيهذه الجمهورية التي تتهيأ لاطلاق ورشة إعمار كبيرة، وخلق البيئة الجاذبة للاستثمار من خلال تطوير بنيتها التشريعية وإزالة العوقات التى تؤثر على توجهاتها المستقبلية. وتؤه بالتسهيلات والحوافز التى وفرتها الحكومة الجورجية تقديرا منهاً لمبادرة إمارة رأس الخيمة في توسيع استثماراتها في جورجيا بتوجيه من ولي عهد ونائب حاكم رأس الخيمة الشيخ سعود بن صقر القاسمي.

انطلاق برنامج "العرين - دراجونز دن" تمويل مشاريع بأكثر من مليون دولار

بدا تلفقويون السققيل بحرون السققيل بدورون المحرون مراجون والمحرون مراجون والمحرون مراجون والمحرون المحرون المرون المورون المرون المرون المورون العالم المرونا من المرونا من العالم العالم المرونا من المرونا المرونا المرونا المرونا المرونا المرونا المراونا الم

البرنامج الذي يمتلك "الستقبل" حق بثه بنسخته العربية وجاء المتمام تلفزيون "الستقبل" ببرنامج "العرين - دراجونز دن" كونه

برنامها جيداً أيّ ملاحه ومعيزاً أيْ مُكرِّده ومفيداً في مضمونه، ويعيش الشاركون فيه لحظات مديرة من خلال المواجهات الصعبة التي يخوضونها بهدف إقتاع رجال الأعمال، الدين بديرون أقصى درجات المعز قبل الدخول في أي مشاريع تجارية جديدة.

ربهند برندامج آلدون - درامج زاد ورب در ربادم آلدون - درامج آلدون در المسلوب التي تطرحها بموجوع من الشعاب العربي وو الق اللجنة المؤلفة من الشعاب العربي وو الق اللجنة بالمؤلفة من المعالمة مستخدون على بعض البخار من المعالمة الأعمال بعضورة تتناسب مع مستطلبات هذا المعسور وسيكن على سالم اللجنة المضرور بوسيكن على المال بدان المناسب مع ملمان المناسبة مناسب من المناسبة مناسبة من

ركانت (الاستحدادات لإطلاق مثلاق مثال البريدامج قد يدات عبر إعلان يدعو كل سور المعلق يدعو كل سور اعلان يدعو كل سور إعلان يدعو كل سور إعلان البدعو كل سور إعلان الإعلان إلا المتعلق الم



من اليمين، وقوقاً: عمر القوقة وأحمد طنطش، وجلوسا: روجيه عازار، وناصيف كرم

اختيار الوهلين للمشاركة في هذا المرنامج الذي يتضمن ست حلقات منفصلة.

ثم جاء الدور الأصعب المتمثل في البحث عن السنثمرين الذين يمكن أن يشاركوا ف برنامج "العرين -- "Dragons' Den"، خصوصاً أن تلغزيون "الستقبل" كان يبحث عن مستثمرين عرب يؤمنون بقدرات الشباب العربي. وبعد تعاون مثمر مع مجموعة الاقتصاد و الأعمال"، تو صلَّ تلفزيون الستقبل إلى اختيار أربعة من أفضل رجال الأعمال كل في مجاله وهم: عمر القوقة أحد مؤسسى بيت الاستثمار العالمي "جلوبل" من الكويت، وأحمد طنطش رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذى لشركة الثقة للاستثمارات الأردنية "جوردإنفست" من الأردن، وتناصيف كرم مؤسس ومدير شركات عدة من بينها مجموعة "كرم غروب" من لبنان، وروجيه عازار الذي ترأس شركات عدة وله خبرة واسعة في مجال الاستثمار من لبنان.

جرى تصوير علقات الرسم الإلل من يرتاسج "المجين" - دراجونز من" أيام او 2 "خان الإفريج الألحري ف مصيفة صحيداً "خان الإفريج الألحري ف مصيفة صحيداً اللبنانية خانا التصوير وخلال اليوم الأراب الصحيل على مويل شادريهم، أنه إلى اليوم الأراب التاني فاستطاح "مسادري قط من أصار بالتالي على المجدوري مساريهم، وحازوا الثانية بند الشادرية كالعبارية وي العرب خلال اليوم الأولين من التصوير تحويل 10 مقداريع فيهم إحمالية بلغت تحو 2,0173



نبنيها مركزاً للأعمال

العبدلي: المحور الجديد للأعمال في عمَّان

في عصر التطوّر المستمر، كلما كثرت الأعمال كذرت معها احتياجاتها. في الماضي، كانت الأعمال تسير بفضل مكاتب أساسية في مرادة معددة. وكان موظف كثوه كاف لإدارة الأعمال. أما اليوم، في عالم الأعمال المزدهرة، تحتاج الشركة لمقومات أساسية ويبثة ملائمة لتنجع رشمو، فتأتي العبدالي بموقفها الرئيسي وسط عمان. عنواناً يتميّز بالبنى التحتية المزدهرة. وأحدث التكثير من الشركات الكثير من الشركات الاظهية والدولية، المبلئي يمثل اليوم مستقبل مراكز الأعمال.

كثرت الأسباب التي جعلت من العبدلي وجهة مقصودة للأعمال. فالحكومة الأردنية قامت مؤخراً بأصلاحات تشريعية تشجّع الانتقاح لخلق بيئة مرخمة بالاستثمار الأجنبي والتجارة الدولية. أمّا الخطوة الحاسمة، التي جعلت من عمّان بيئة مزدهرة للأعمال هي إنشاء ملوين متر مرتي من الساحة المنبة في وسط مدينة العبدلي حيث خصصت ٤١٪ منها للمكانب و٢٦٪ منها لمكانب و٣٦٪ منها لمكانب و٣١٪ منها لمكانب و٣١٪ منها المكانب و٣١٪ منها المكانب و٣١٪ منها أنها أنها منها للمكانب الراغبة في دخول أو تعزيز حضورها في أسواق المنطقة، بالاستفادة من

«خصصت ٤٩٪ منها للمكاتب و٢٦٪ منها لمراكز البيع بالتجزئة»

هذا المؤم الاستراتيجي للأردن عامّة. والعبدلي خاصّة، يأتي محصناً بموامل كثيرة تجعله مرغوياً أكثر هأكثر. فمن الناحية التكثير المؤمدة المسترفة ونفسة ميثة التكثيرة حدث ما توصّلت إليه التكثولوجيا العصرية بغشه عيثة الأعمال الدينامكيّة في عصرنا هذا، وبالتالي وضعت أسما متيّة في قلب عمّان تشي الأعمال وتشتخ أمامها أبواياً للازدهار والتعاون هقليلة هي المدن المثالمة المركزة الدينةي جوّرة العبدلي في العاصمة بتكلفة مدروسة معافظة بالوقت نفسه على البيئة وسطط المدينة الجديد سيكون مركزاً مدنياً عصرياً ومتكاملاً ، يتمثّع بفتيلة متطوفة مدن نوعها في الأدرية والدين تعديل متيّاً عصرياً ومتكاملاً ، يشتّع بفتيلة شعافة المؤمنة المثلثة المؤمنة من نوعها في الأدرية والدينة من نوعها في الأدرية والدينة ويمثن المثلثة المؤمنة المثلثة المؤمنة المؤمن





«مواقف للسيارات تحت الأرض في كلّ أنجاء وسط المدينة تتسع لأكثر من ١٩٠٠ سيارة.

إعتمدت العبدلي تصميماً حضرياً من درجة عالية لبناء المرافق في العبدلي وذلك من خلال خطة طليعية تتضمّن مزيعاً مدروساً من الأبراج والمباني. بالاضافة إلى ذلك عمدت الشركة على تأسيس شبكات طرقات متطوّرة داخل وحول العبدلي، مدم الخروباً المسلمية الما الإنجاب أكبر عدد من الزوّاد هور افتتاح المسلمية مشاكل رحمة السير وتباشر بقديم الحلول المسمودة يا لاستبياب أكبر عدد من الزوّاد هور افتتاح العبدلي عام ٢٠٠٠، وسيحد مؤلام الزوّار تناغماً تأماً بين مداخل السيّرات ومعرات المشاد من مناظر طبيعية من الأشجار والبساتين التي تنظي مصاحة ١٥٠ من ٢٠٥٠ متر مربّع، علاوة على ذلك. تُمت معالجة مسيقة لمسألة مواقف السيارات التي يعاني منها الكثير من عواصم العائم فقد ثم تخصيص مواقف للسيارات تحت الأرض في كلّ أنحاء وسط المدينة تتسع

ومن الواضح أن ما يقدّمه مشروع لتلب عمّان الجديد نبضة عالية العبدلي يوازي تقديمات مراكز للأعمال والترفيه ستحتضن مزيجا الأعمال الأكثر تقدماً في العالم، لتلبية من الثقافات من المنطقة والعالم، احتياجات الفد بعلول مبتكرة ضمن ولذلك لا عجب أن الكثير من خدمات الوسط الجديد للمديثة. الشركات الدولية قد بأشروا بالشاركة في هذا المشروع المذهل والفريد الذي يرتكز على إمكانيات انشاء مليون متر النطقة غير الستغلة سابقاً فينميها. مربع من المساحة المبنية،

"كريستل" توقّع عقداً

مع "ليونديل" بـ 1,2 مليار دولار

برعاية رئيس مجلس إدارة شبركة المبلكة القابضة الأمير الوليدين طلال، وقُعت الشركة الوطنية لثانى اكسيد التبيتانيوم المدودة "كريستل" على عقد بقيمة 1,2 ملحار دو لار لشراء المواد الكيميائية غير





الأمير الوليدين طلال

وقّع العقد رئيس مجلس إدارة "كريستل" د. طلال الشاعر والرئيس التنفيذي لشركة ليونديل العالمية دان سميث، بمضور رئيس مجلس إدارة شركة التصنيع المهندس مبارك الخفوة، والرئيس التنفيذي لشركة التصنيع مؤيد القرطاس، وناثب الرئيس التنفيذي التطوير والاستثمارات السعودية في شركة للملكة القابضة وعضو مجلس إدارة شركة التصنيح الهندس طلال

يُشار إلى أن شركة التصنيع الوطنية "التصنيع"، التي يعتبر الأمير الوليد بن طلال أكبر المساهمين فيها، تَملك 66 في المئة من شركة "كريستل"، التي تعتبر ثاني أكبر منتج لمادة ثاني أكسيد التيثانيوم (TiO2) في العالم، وتصدّر إلى أكثر من 70 بولة جول العالم.

الشركة العربية للاستثمار توزع أرباحاً بـ 25 مليون دولار

وافقت الجمعية العامة للشركة العربية للاستثمار على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بقيمة 25 مليون دولار على الدول الساممة ف الشركة، أي ما نسيته 5 في المئة من رأس المال المدفوع.

كما صادقت الجمعية العامة، التي انعقدت فمنتصف يونيو للأضي في الرياض، برئاسة رئيس مجلس الإدارة، نائب مدافظ مؤسسة النقد العربى السعودي د، محمدين سليمان الجاسر"،

د، محمد بن سليمان الجان وحضور ممثلي الدول الأعضاء، على الحسابات الخبّامية للعام 2006، كما استعرضت تقريري مجلس الإدارة

ومراجع الحسابات و أظهرت النتائج المالية للشركة ف نهاية العام 2006، تحقيق أرباح صافية بلغت نحو 82 مليون دو لار، وارتفاع حقوق الساهمين بنسبة 12,5 في الله لتصل إلى نحو 769 مليون دولار، وآرتفاع أصول الشركة بنسبة 12 في المئة لتصل إلى نحو 3428 مليون دولار. كما أظهرت النتائج احتفاظ الشركة بقاعدة رأسمالية قوية، إذ بلغت نسبة كفاية رأس المال 37 في اللثة، والعائد على حقوق

للساهمين 12 في المئة، والعائد على الموجودات 2,7 في المئة. كما استعرض مجلس إدارة الشركة النتائج المالية للأشهر الخمسة الأولى من العام 2007، التي أظهرت تحقيق أرباح صافية بلغت نحو 36 مليون دولار، مقارنة بنُدو 34 مليوِّناً حققتها في الفترة نفسها من العام الماضي. يُشار إلى أن الشركة العربية للاستثمار تأسست في الحَّام 1974، وهي

مملو كة لحكو مات 17 دولة عربية، ويبلغ رأس مالها 500 مليون دولار،

اتفاقية شراكة بين 3 مؤسسات مالية لإدارة وتسويق "الصندوق الهندي للأسهم الخاصة"

وقَعت 3 مؤسسات مالية كبرى هي: بنك الخليج للتمويل والاستثمار (مقرّه البعرين)، الشركة الكّويتية للاستثمار، "بيت التمويل الكويتي" (بيتك)، اتفاق شراكة لتسويق وإدارة استثمارات "الصندوق الهندي للأسهم الخاصة" البالغ رأس ماله 200 مليون دولار، ويعمل وفق الشريعة الإسلامية في أنشطة متنوّعة ومخاطر مدروسة يتوجه فيها إلى مجالات تنمو بشكل متزايد، من أبرزها العقار والشاريع الصناعية في الهند، التي تعدُ حالياً من أكثر الدول تحقيقاً لمعدلات نمو اقتصادي مرتفعة، ويتوقع أن يحقق معدل عائد داخلي يزيد على 25 في المئة في نهاية مدة الاستثمار البالغة 5 سنوات.

وأكَّد مسؤولو المؤسسات المالية الثلاث، الرئيس التنفيذي ا."الخليج للتمويل والاستثمار" نبيل هادي، والدير العام لـ"بيتك" محمد العمر، ورئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية للاستثمار بدر السبيعى، على أهمية "الصندوق الهندى للأسهم الخاصة" نظراً لتنوّع المجالات الاستثمارية التي يقدّمها في الهند، وأشاروا إلى أنّ الصندوق خطوة ستراتيجية مهمة للمؤسسات الثلاث ائتي تسعى إلى تلبية تطلعات الستثمرين الباحثين عن فرص و ادوات تحقق أعلى العوائد وبأقل الخاطر، مشددين على أهمية مثل هذه



من اليمين: نبيل هادي، محمد العمر وبدر السبيعي

التحالفات وصيغ التعاون على المستوى الخليجي لتعزيز بيئة الاستثمار وتنمية ألفرص وتحقيق أفضل مستويات ألأداء من خلال تبادل الخبرات والتجارب والتباحث بشأن حركة الأسواق وعناصر النجاح في كل مشروع من واقع عملي تتميّز فيه كل جهة.

وتتراوح للدة الزمنية للاستثمارين الصندوق الهندي للأسهم الخاصة ما بين 3 و5 سنوات، علماً أنَّ شركة وربة للاستثمارهي ضامن جزئى للاستثمار في الصندوق في سوق الكويت.



Roads, bridges & tunnels

Sewerage & treatment plants

Kingdom of Saudi Arabia P.O Box 85153 Riyadh 11691 Tel +966 1 477 0598 Fax +966 1 476 9208

E-mail info@sapac.com sa www.sapac.com.sa

Pan Kingdom Group











لورا بوش تستضيف

"المنتدى العربي الأميركي لسيدات الأعمال القياديات"

استضافت العاصمة الأميركية واشنطن النندى العربى الأميركي لسيدات الأعمال القياديات" الذي انعقد بدعوة من وزارةً الخارجيّة الأميركية.

وشكُّل المنتدى فرصة تعرُّفت خلالها 50 سيدة أعمال من 10 دول عربية، هي: السعودية، الإمارات، البحرين، الكويت، مصر، الأودن، فلسطين، سورية، لبنان والمغرب، على 50 سيدة أعمال من 50 ، لاية أمير كية.

وخلال المنتدى استضافت السيدة الأولى في الولايات المتحدة لورا بوش المُشاركات في البيت الأبيض، والقت كلمة شدَّنت فيها على دور المرأة الريادي وأهمية العلاقات العربية الأميركية وسُبل

ومضرت اللقاء وكيلة وزارة الخارجية كارين هيوز التي أشارت إلى أنَّ هذا المُنتَدى يمثَّل الجزء الثاني لـ "منتدى سيدات الأعمال القياديات" الذي عُقد في فبراير الماضي في الأردن بمشاركة الملكة واثبا العبد الله.

وأفسح المنتدى المجال أمام السيدات العربيات للشراكة مع السيدات الأميركيات اللواتي تعملن ضمن النطاق نفسه، وزيارة الولاية التي تقيم فيها الشريكة الأميركية للتعرّف على مجال عملها عن كثب وتبادل الخبرات حول أساليب الإدارة والمهارات الهنية.

كما تُمّ جمع السيدات العربيات مع المتمين الناقشة إمكانية خلق شراكات عربية أميركية حيث ثمّ الثوقيم على عدد من اتفاقيات العمل بين بعض المشاركات العربيات و نظيراتهن الأميركيات. كما



السيدات للشاركات

شاركت سيدات الأعمال القياديات في برنامج خاص حول دور المرأة الريادي في عالم الأعمال، وقامت المُشاركات بزيارة مقرِّ الكونفرس

الأميركي والمتحف القومي للمرأة والفيِّ. ومثل لبنان في هذا النتدى وقد تألف من 6 سيدات أعمال هن، للديرة للحلبية لشركة أرامكس العالمية أسمهان عجود للديرة العامة لشركة إنكونت داتا ما نجمنت زكية كرم، نائب رئيس مجموعة رعيدي للطباعة ماري رعيدي، للديرة المامة لـ "دانكن دونتس" لبنان كريستين أسود صفهر، مديرة العلاقات الخارجية في شركة ترانسميد كوكب سفو، ومديرة المؤتمرات في مبجم وعبة الاقتصاد والأعسال نهلة الرعدري.

"دبي للاستثمار" تشتري حصة في أالقدرة للإدارة الرياضية"

وقُعت شركة "القدرة القابضة" اتفاقية شراكة مع دبي للاستثمار ً تقضى ببيع 50 في اللثة من حصتها في شركة "القدرة للإدارة الرياضية". وبموجب هذه الشراكة ستقوم دبى للاستشمار"، من خلال نراعهاً العقارية، بالساهمة في تطوير مشاريع رياضية كبرى كانت قد أعلنت عنها "القدرة الرياضية" في السابق.

ووقع الاتخاقية كلمن رئيس مجلس إدارة شركة القدرة القابضة والعضو المنتدب صلاح سالم بن عمير النشامسي، والرئيس التنفيذي والمضو للنتدب في دبي للاستثمار خالد جاسم بن كلبان.

وقال الشامسي: "تندرج الشراكة ما بين "القدرة القابضة" و"دبي للاستثمار"

فإطار سلسلة من التصالفات التى تشهدها مختلف قطاعات التنمية الاقتصادية وقطاعات الخدمات الرئيسية التي تعنى بها مجموعة شركات "القدرة"، متوقعاً أن يكون لهذه الإتفاقية الأثر الكبير فيتعزيز مشاريع "القدرة للإدارة الرياضية".

بدوره، اعتبر خالد بن كلمان أن الشراكة مع "القدرة القايضة" مهمة للغاية على صعيد تطوير الأعمال ما بين إمارتي أبوظبي وديى، خصوصاً في مجال حيوي كالإدارة الرياضية التي تحتاجه الدولة في الوقت الراهن.

وكانت كل من شركة القدرة القابضة وشركة "بيي للاستثمار" قد أعلنتا قبل عام تقريباً مّن شراكتهما في تأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة تحمل اسم "كيو دى آي سبورت مانجمنت في واحدة من أهم الصفقات التى عقدت بهدف تنظيم وتفعيل المنشآت الرياضية في دبي.

المجموعة المالية هيرمس قطر الحدودة

وقعت المهموعة المالية هيرمس القابضة عقد مشاركة لتأسيس شركة في مركز قطر المالي تحت اسم الجموعة المالية فيرمس قطر المدودة، بهدف تقديم خدمات بنوك الاستثمار (المشورة المالية والترويج وتغطية الاكتتاب) ونشأط إدارة الأصول والمحافظ، كما تهدف للتوسع في نشاط تقديم الوساطة المالية في سوق قطر. وستتقدم الجموعة بأوراق تأسيس الشركة إلى مركز قطر المالى في القريب العاجل.

يُبِلغُ رأس مال الشركة الجديدة نعو 37 مليون دولار، يتوزع ما بين الجموعة المالية هيرمس القابضة وشركاتها التابعة بنسبة 51 ق الثة، وإحدى الشركات القطرية بنسبة 49 في المئة.

وعلق رئيس مجلس الإدارة المشارك والرئيس التنفيذي للمجموعة المالية هيرمس القابضة حسن هيكل بأن قطر تعتبر سوقاً محورية في توسع المجموعة الإقليمي، فمركز قطر المالي يوفّر فرص عمل مثمرة للمجموعة حيث المناخ جانَّباً للاستثمار وسوق المال في تطور مستمر".





رئيس مجلس الوزراء د، علي مجوّر يتناول في هذا الحوار جملة من القضايا السياسية :

■ حقق اليمن خلال الرحلة السابقة إنجازات يهمة على صعيد الوحدة، ترسيم الحدود، وإرساء التعدية السياسية والديوقراطية. تبقى معركة التنمية والاستثمار مفتوحة وتحتاج إلى جهود. عضلة الكسياء فعا هي توجهاتم في هذا الجال؟

مثلثه تصبيها، ما هل موجالتم إله الدوارات الرابيات منه المحكوب المعاون المجاولة المحكومة هي تأكيد الشخور القنام الاستثمار في النظام الاستثمار في النظام الاستثمارة المجمورية البوطني وترفيق لوسل العمل أمام المخاطئين ومحارية الشكرية تصلى المجاهرات الأولى المتالكين محارية المستخرة تصلى المجاهرات الأولى المجاهرات المجاهرات المحالمة المجاهرات المجاهرات المجاهرات المجاهرات المجاهرة المخطور المجاهرة المخطور المجاهرة المجاهرات المجاهرات المجاهرة المجاهرات المستثمان واستقرارها والمتنامية (واجتماعية)

أولوية الاستثمار

■ أَطْلَقَ فَحَامَةَ الرَّئيسَ علي عبداللَّه صالح خَلال رعايته "مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن"، الذي

عقدق شبهر أبريل الماضىء

مبادرة كبيرة تجاه القطآع

الخاص والاستشمار، كيف

تفظرون إلى المؤتمر وإلى دور البقطاع الخاص البيسني

والخلسيسجسي والسعسريسي

"مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن" شكل تظاهرة اقتصادية إقليمية ودولية

والخارجي عامة في سياق معركة التنمية؟ ت لقد مثل المؤتمر تظاهرة اقتصادية إقليمية ودولية، وذلك بالنظر إلى حجم المساركة الواسعة

لكبريات الشركات الظليجية والعربية والتي تجاوز عدما 200 شركة ، وإلى تومية فرص الاستثمار التي كم عرضها على استشفرون في مجالات السيخة والنفط والمعادن والصناعات الاستفراجية والطاقة في متانع الاعتمام والرغبة بالاستثمان أو البيدي الواقع فإننا ننظر بتقازل كبير إلى دور القطاع الخاص المقارع الطبحي والصحيح والقطري بلمبعد رحد حيوي روئيسي في عملية التندية على كافة المستويات، ولا سبح في هذا التصريص على المشاريع ذات العائد الاقتصادي والاجتماعي.

بيئة استثمارية جاذبة

■ ببذل اليمن جهوداً حثيثة لتحسين البيثة الاستثمارية، ولكن هناك قضايا بالغة الحساسية وتكتسب أولوية من وجهة نظر الستثمرين، مثل النزاعات على الأراضي، القضاء، و تضارب

القوانين. ما هي خططكم لجلها؟ في هذا الجانب، وإدراكاً من الحكومة بأهمية توفير الأراضي للناسبة للمستثمرين، أقرّ مجلس إدارة الهيئة العامة للاستثمار في اجتماعه الأسبوع الماضي إناطة كافة العمليات التعلقة بالجانب الاستئماري بالهيئة العامة للاستثمار، بما ڧذلك تسليمها الأراضى الجاهزة والتي خُصصت لمشاريع استثمارية كالمناطق الصناعية، والمناطق المخصصة السياحة وغيرها، إلى جانب إعداد مخطط عام للأراضي التي يمكن تخصيصها للاستثمار على مستوى الجمهورية، وتمّ إقرار لائحة تصنيف الأراضى وتخصيصها للاستثمار بحسب طبيعة كل منها. وستتولى الدولة توفير كافة الخدمات الأساسكة إلى بوابة تلك المناطق وصولا إلى توفير الأرض المخدومة باعتبار ذلك هو الأساس السليم لجذب الاستثمارات واستقرارها وإنهاءأي إشكاليات حول الأراضي. أما في ما يتعلق بالقضاء،

الظروف الناسبة لتحسين البيئة الاستثمارية. فالرئيس على عبد الله صالح دأب على توجيه رسائل واضحة وقوية الى الستثمرين ومجتمع الأعمال تؤكد العزم على تذليل كافة الصعاب أمام الاستثمارات للحلية والعربية والإجذبية، ومن أبرز الرسائل تلك التي وجهها في مؤتمر فَّرِصِ الاستثمار في اليمن" الذي عُقد أواخر شهَّر أبريل المَاضَى، حيث أعلنَ أنَّ الهيئة العامة للاستثمار التي براسها صلاح العطار ستكون النافذة الوحيدة للتعامل مع الستثمرين وهي تتمتع بكامل الصلاحيات بحيث لايمكن لأي هذارة أو مؤسسة التدخل في عملها، مشيراً الى أن ملف الاستثمار سيحظى بالرعاية والاهتمام المباشرين من قبل القيادة السياسية والحكومة ممثلة برئيس مجلس الوزراء الذى بيراس أينضاً مجلس إدارة النهيشة النعامة

فقد شهد في الأونة الأخيرة عملية إصلاحية شاملة. و لأول مرة يتم فصل العصد من القضاة لأسياب تتعلق بسبوء الإدارة وبالفساد، ناهيك عن اشفاد الخطوات العملية لتأكيد استقلال القضاء وتفعيل أجهزة التفتيش القضائي على مستوى الجمهورية. كما أن الحكومة قدعززت من الإجراءات للطلوبة لخلق الطمأنينة لدى الستثمرين تجاءحل الخلافات والمنازعات إن وجدت بشكل سريع. ونلك من خلال إنشاء المحاكم التجارية المتخصصة ورفدها بالكوادر القضائية المؤهَّلة المقتدرة على التعامل مع هذا النوع من القضايا على الستويين الحلى والدولي، في الوقت الذى أجرت فيه الحكومة خلال أأفترة القليلة الماضية العديد من التعديلات على القوانين التعلقة بالاستثمار بهدف إنهاء أي تضارب في ما بينها. ويتم العمل حالياً على إجراء تعديلات على القوانين الضريبية والجمركية ف اتجاه تعزيز الناخ الاستثماري الجاذب.

مكافحة الفساد

عن الحهود النذولة لكافحة الأساد؟

 بالانتقال إلى هذا للوضوع فإن الفساد و محاربته من المهام الرئيسية للككومة، وقد أكننا في أول اجتماع لهذه الحكومة الذي ترأسه فخامة رئيس الجمهورية عزمنا على محاربة هذه الآفة واجتثاثها و تجفيف منابعها، وأعلناها بصورة شفافة وقوية أننا سنتصدى بحزم للفساد وللفسدين، وسنحيل أي

فاسد إلى القضاء. وبالفعل فقد أحيلت خلال الأسابيع الماضية مشكلة توفير الأراضي الخصصة مجموعة من تقارير الجهاز للاستثمار حُلَت عير المركزي للرقابة والحاسية إلى النبابة العامة للتحقيق بشأنها الهيئة العامة للاستثمار وإحالة أصحابها إلى القضاء.

وفي إطار الخطوات والإجراءات السادفة إلى محارية الفساد واجتثاثه، فقد صدر مؤذراً قرار جمهوري بتشكيل الهيئة الوطنية العليا لكافحة

وجاء تكليف د، على مجوّر برئاسة الحكومة بمثابة رسالة ضمنية لتعزيز ثقة الستثمرين ومجتمع الأعمال بجدية خيار الاصلاح و تذليل معوقات الاستثمار . فدد،على مجؤر شخصية تتميز بالاستقامة ورجل قيادة يتصف بالحسم، وهو إلى ذلك إبن الإدارة اليمنية عرفها عن كثب كوزير سابق وكمتابع يعرف الشؤون والشجون ويُلمَ إلماماً كافياً يمو اطن الضعف و القوة.

ويأتى د على مجوّر على رأس الحكومة اليمنية في وقت باتت الإصلاحات الاقتصادية والمالية والإدارية ومكافحة الفساد ضرورة ملخة لدقع عجلة الاستثمار إلى الأمام لا سيِّما بعد "مؤ تمر المانحين" الذي انعقد في لندن في ظلِّ التزام خليجي واضح للاستثمار في اليمن، وتمكن البلد الجار من تحقيق نهوض اقتصادي يحوّله الى بلد فاعل في منظومة دول مجلس التعاون الخليجي،

الفسادمن ذوي الخيرة والكفاءة والشهودلهم بالنز اهة، و ذلك بعد انتخابهم من قبل مجلس النوّاب، فيما الإجراءات جارية لاستكمال إنشاء اللجنة العليا للمناقصات، وهما إطاران مستقلان سيتولى الأول دعم وتعزيز إجراءات الرقابة والمساءلة على الأنشطة والبرامج المالية والإدارية للأجهزة الحكومية، فيما سيعمل الأخرعلي مناقشة وإقرار المناقصات بصورة شفافة وتنافسية تحقق العدالة للجميع، بما في ذلك التابعة والتقييم لسير تنفيذ للناقصات والتأكدمن سلامة تنفيذها

شراكة الدول المائحة

■ نجح اليمن ف مؤتمر الدول المانحة الأخير في ئىندن بالحصول على 4,7 ملىيارات دولار من التعهدات، فهل أنتم راضون عن هذه النتيجة،

وعن سرعة تنفيذ ثلك التعهدات؟ ت في الحقيقة لقد ساهم المبلغ المتعهد به في سد جزء

كبير من الفجوة التمويلية للخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ومكافحة الفقر 2006—2010، وقد تمّ تخصيص نحو 66 في المئة من تلك التعهدات، فيما الماحثات مستمرة مع مجتمع الماندين لاستكمال التخصيصات وفقأ للبرامج والشاريع للقدمة من الحكومة والتي تمثل أولوية في عملية التنمية و ترتبط ببرجة أساسية بالبنية التحتية.

■ يسعى اليمن إلى جعل العلاقة مع الدول المانحة علاقة شراكة، خصوصاً مع دول مجلس التعاون الخليجي، كيف تتوقعون أن تتطور هذه الشراكة مع دول الجلس ف السنوات القبلة؟

 التعاون اليمنى - الخليجي يسير بصورة جيدة وتطور مستمر و وفق برنامج مرحلي.. ولقد كان مؤتمر استكشاف فرص الاستثمار في اليمن، ثمرة من ثمار هذا التعاون والشراكة التى بدأت تظهر بصورة ملموسة في الآونة الأخيرة. ومن دون شك فإننا ننظر إلى الشراكة الاقتصادية باعتبارها الدخل الرئيسي لتطوير الشراكة وصو لاً إلى اندماج الاقتصاد اليمني بالاقتصادات الخليجية على طريق الانضمام الكامل لعضوية للجلس بحلول العام 2015. وفي الحقيقة فإنّ

ذلك التطور يأتى تجسيداً للرؤية

الستراتيجية للقيادة السياسية

البمنية التوافقة معرؤية قادة

دول الجلس باهمية تضافر

عملية إصلاحية شاملة للقضاء، وتعديل الشوانين الضريبية والجمركية

" الجهود الرسعية وغير الرسعية لتطوير الشراكة الاقتصادية، بما يمثله ذلك من الهمية التحقيق مصلحة الجهيم، خصوصاً إذا ما الركنا أن اليمن يمثل عنقاً إضافياً و امتداداً مهماً لقاعدة النهضة الاقتصادية والتنموية في

> المنطقة وفي المقدمة للأشقاء في الجزيرة والخليج. التنقيب عن التقط والغاز مستمر

■ مناك منحى واضح لانخفاض معدل إنتاج النفط في السنوات الأخيرة تقابله جهود مستمرة للبحث عن امتياطات منيدة، ما مدى التفاؤل باختشاف امتياطات كبيرة جديدة، وإلى إي مدى تبني الحكومة سياساتها وتوقعاتها الاقتصادية على افتراض ارتفاع إنتاج النفط والغاز في الدقاء في الدقع والغاز في الدقع والغاز في الدقار في الدقة والغاز في الدقار في الدقة والغاز في الدقة والدقة وال

وغازية جديدة خصوصاً أن هناك أكثر من أربعين



د، علي مجوّر والزميل مدير الثحرير

شركة تعدل حالياً في مجال التنقيب، في الوقت الذي تولي فيه الحكومة القطاعات الأخري المواعدة كالسياحة و اللاروة السمكية و الصناعات الخليقة و المتوسطة المتمام تتزايداً، سواء من خلال توفير البنية الاساسية لها أو الترويج الواسع على للستويين البنية الاساسية لها أو الترويج الواسع على للستويين المحلي والخارجي، وهو صاحة

الشراكة الاقتصادية المدخل الرئيسي لانضمام اليمن إلى مجلس التعاون الخليجي

■ يتمتع اليمن بموارد سياحية ضخمة ومميّزة تجعله مستقبلاً مقصداً مهماً للسياحة العربية والعالمية، لكن تطوير هذه الوارد يرتبط بدوره

التركيز عليه بالطعل خلال

ألمؤتمر الدولى لاستكشاف

فرص الاستثمار في اليمن، حيث تمُّ عـرض أكـثـر مـن فـرصــة

استثمارية في ثلك المجالات.

بمستوى البنية التحتية عامة وبعدى تقبّل الجتمع اليمني للسياحة، ما هي الرؤية لستقبل السياحة في اليمن ،وإلى أي مدى تتوقعون نمو دورها في الاقتصاد عامة؟

الدي الحكومة رئية وستراتيجية واشحيتين واستيدين المنطقة السياحي وتأكيد بدور الفاعل إلى الانتجازة الفلط السياحي وتأكيد بدور الفاعل إلى الانتخاب الدولية وقد أفرزت تنائج مؤخر استكشاف خرص الاستخداب التركيبين في هذا الحيال الشيارية الإستخدابية الخريزي في هذا الحيال الانتخابية المؤخرية التي سياحية مذا الفطاح خلال السنقيل الدور المنوي التي سياحية القريب في التنبية الإقتصابية ، وفي هذا الإطار فرائد المساحية المناس المؤار إيجابيا في نظور المجلس المؤار إيجابيا في نظور المناسبية عنا المورد في تطوير وتناسبي المصية هذا المورد في تطوير وتناسبي المنهي المساحية والمنهي المساحية والمؤاركة المؤخرة الم

المرب انتهت

العرب بيكن القول أن للشكلة في معافلة معدد قد القديم الأول الله تعقيل المتعاللة معدد قد القديم الأول الله تعقيل المتعاللة المعدد قد إطار من المعاور النارها في المعاللة المعال

مسيرة الديموقراطية

■ كيف تقيّمون تجربة اليمن على صعيد الديموقراطية والتعدية الحزبية؟

 لا شك بأن اليمن قد قطع خطوات ملموسة في مسيرة الديمو قراطية و التعديية المزبية، من خلال إجراء العديد من الدورات الانتخابية البرلمانية والمطية والرئاسية. وفي هذا الجانب فقد مثلت الانتخابات الرئاسية والمحلية التي جرت في 20 سبتمبر من العام الماضى علامة بارزة على مدى التطور الذي تشهده المسيرة النيمو قراطية اليمنية، حيث اتسمت هذه الانتخابات بالشفافية والنزاهة والتنافس غير السبوق، والذي جعلها محل احترام و تقدير الجتمع الدولي، والدوار جار هذه الأنام بين الأحرّ اب للمثلة في مجلس النوّاب لتطوير النظام الانتخابي من خلال إيجاد نظام الغرفتين عبر الانتخابات الباشرة لجلسي النوّاب والشورى، إلى جانب تعديل قانون الانتخاباتُ العامة والاستفتاء في اتجاه تطوير المارسة الديمو قراطية وإفساح المجال أمام السلطات الملية لانتخابات المحافظين و مدراء للديريات. 🖿 م المحاصد المحاصد عن المتعال كراد الحولد علم عبور الاسريقي الحديد الاسريقي



إذا النس متوسفاً (في نيروبي، قال تصود عند المرضد الفهيدة استمتع بالإقامة في فندق ازدركوفيتندال الأمد حديثاً وذلل تفسك بمنارسة الجولف في نادي كارين للجولف ذو الشهرة الواسعة، خيرة مهينية طويلة قسع ضيوفنا فرصة خفيفية للاستمتاع بكل ما هو أصبان وغير متوقع في كافة وجهائنا



للحجز والاستفسار يرجى الاتصال على 1-8004GHOTELS أو زيارة موقعنا الإلكتروني intercontinental.com/arabic

المدن الاقتصادية السعودية مختبر الانفتاح وحاضنة الاقتصاد الجديد

كتب رشيد حسن:

وجدت التوسسة السياسية السعودية أو "الاستابلشمئت" كما يمكن تسميتها أيضاً، الجواب السعودي أو "الطريق السعودي" لرحلة الفورة، ليس جواباً متسرعاً ولا تقليدياً بمعنى مجاراة التيار أو الحماسة التي تأخذ بلب السوق و اللاعبين، بل جواباً بحتوى على العصارة الأخِّيرة لم احل منه الية من المداولات والمشاورات الطويلة على امتداد وقت طويل على كافة الصعد الرسمية في الدولة وفي الهيئة العامة للاستثمار ثم التصفية المتدرجة بين الخيارات حتى الاتفاق على التصور النهائي. أما المهمة الأساسية فكانت الانفاق على كيفية مواجهة المرحلة الجديدة للاقتصاد في الخليج والعالم والأولوبات التي يجب أن تحكم استثمار الموارد الإضافية التي نجمت عن التحسن الكبير في أسعار النفط الخام، وبالتالي استشراف للرجلة التالية ف مسار الاقتصاد والمجتمع، وكالمتاد يتم كل شيء كمسيرة تصول وثيدة عنوانها البناء على ماهو قائم والتدرج في التطور وإنضاج الأمور قبل الانطلاق بالمرحلة التالية. لكن ق كل مرة يتميز الجواب أيضاً بكثير من الجراة والاستكار وليس أدل على ذلك من مبادرة إنشاء المدن الاقتصادية.

② يجس القول أن الدولة السعودية، ويغشل هذا النهج "الذهج" النهج "الزكري" والواقعي، أتجون عقول عقالة النهج "الزهج" في العين عالي مقال على المستهدات كمجتمع قفق رسيوا ومحافظ ومنفق على الساء المخالم الخارجي وما زالت السعودية تمدير من المستهدات الكثر محافظة إن العالم من حيث تركيبينها المجتمعات الأكثر محافظة إن العالم من حيث تركيبينها ومنا الكري المكري المحافل السعودي المادة على المحافل السعودي مادوا ذلك عجد عليه النعو يحطى بهادوا فلكري المكري المكر

الالتصادية وراعبها الأول)، فإن القاعدة الذهبية في السخدام التفويض للملكة هي أن السخدام التفويض على الدوام على أن يكون للكبير العظي المسالح والمنزعات تقطنا التوزن والتحاوز وبين الصالح والمنزعات التوزن والمحافظة والمنزعات والمنزعات التوزن والميادة في كان الطابقة المنزعة أما المنزعة المادة عندا من التبني لأي سياسة جديدة هو الذي يضعر أي المنابة المنزعة المهادة من من المنابة والمنزعة المنابة من المنابة والمنابقة المنزعة المنابقة المنزعة المنابقة المنزعة المنابقة المنابقة

تحديات الفورة والعولمة

لكن الملكة السعودية تواجه منذ مطلع الألفية الجديدة وضعاً لا سابق له يتمثل في تسريع معظم دول الخليج الأخرى لوتيرة الإصلاحات والانغتاح الاقتصادي بل والانفتاح على السياحة والاستثمارات والتسابق على اجتذاب القرات الاقليمية للشركات الأستبية، ثم التسابق، أنضاً على الفوز بالترتيب الأفضل لجهة سهولة تأسيس الأعمال أو سرعة إنجاز للعاملات وغير ذلك من المعايير. وقد بدأ البنك الدولي استخداما واسع النطاق لعمليات تصنيف القدرة التنافسية للدول في أكثر من مجال، بصورة تنسج وإن من منظور مختلف، على منوال مؤسسات التصنيف للالى للبنوك أو الحكومات والدول لجهة قوتها للألية وجودة ديونها للسوق الدولية. وكما أن التصنيف المالي للمؤسسات أو الحكومات يؤثر على إمكان اقتراضها من السوق وعلى اسعار الغائدة التي تدفعها، فإنَّ تصنيفات البنك الدولي ومؤسسةٌ التمويل الدولية يمكنهما أن يؤثرا على جاذبية أي بلد للاستثمار وبالتالي قدرته على استقطاب التدفقات الاستثمارية. والسعودية، على رغم دخلها الكبير من صانوات النفط، دولة كبيرة ومترامية الطرف وفي حاجة إلى تنفيذ استقدارات هائلة سفرواً العقائة على وعائز ندوميدالة وتوفيز فرص العمل لمات الأوق من وعائز ندومية أوس قط استقطاب الاستقدارات بالنسبة للسعودية أوس قط استقطاب الاستقدارات من الخذاوية إلى أسواق الطورة ولا قطائيين أو اللاورة الاسروق الدولية إلى أسواق الطورة الافلاقيين أو الإسراق الدولية الواسعة بسعب عدم تو أفر الفوص الكمافية في السروق الحقيد إلى إسببت الخدير بعض المؤات كما مي العمال مثلاً في قطاع السعور بالمنافية المنافية المؤات المنافية المتقوير السكون تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالثاني فقائم أراحة تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالثاني فقائم أراحة تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالثاني فقائم أراحة تباطؤ حركة الاستقدار العداري وبالثاني فقائم أراحة

إحدى الحقائق المهمة التي استرعت انتباه المخاطين السعوديين هي ولا شك التنامي السريع في اقتصاد عدد من الدول الخليجية التي تينّت سياسات

> "للدن الافتصادية" توفق بين إعطاء الثال الناجح للمستقبل وبين المهادنة الرحلية للنمط الإداري السائد

الصورة. وقد بدات تـ لك السياسات تؤتي ثمارها على السياسات تؤتي ثمارها على مكنام متسارة ليس فقط في محم اقتصادات تلك الدول وفي المعنودات اللقتة لنمؤها السنوي، بل بدات تتبدئ إيضاً في التنامي

الانفتاح والارتباط بعجلة

للتسارح و خبيرة تلك البلدان رهبرة شركاتياً ومواردها البشرية الكنوءة ولي تطور مناع الأعمال التناهسي، وكلياء موامل تجمل تلك البدان مؤهلة نتايجة النعو بالوتائز نفسها التسارعة اسنؤوات طويلة مقبلة، ويجب الإنتاجة إلى أن التناقب الكاملة لعملية تطبح كلها يعدوان معاطمة في منطقة الطبيح لم تطبح كلها يعدوان معاطمة الترفي الماسلة في منطقة الطبيح لم تطبح كلها يعدوان معاطمة الترفيق المقادلة الأولى

وتيرتان للنمو ف الخليج؟

من نافل القول أن هذه التحولات لم عده صوره. "فرورة أن "طفرة" بالنمين الكلاسيكي بل أصبحت عمليا تطور حقيقي "علق كل بوم وقائح جديدة على الأرض وتعزز بالتالي عمليتي التصاير والنضيج في التصادات النظفة يومين النظام التعريز من الدورة من تصحيحات فالأكيد أنها رغم كل شيء بدأت تشكرون في النظفة والنظام متزايد للمستخدورين في النظفة والحالم، بإن الانتخاج الطبيعية حقول ألك المنظفة والحالم، بإن الانتخاج الطبيعية حقول ألك



هرمة مهمة للطنيف من الجموعات المستعاونية العزيلة والمؤلفة المؤلفة الم

في هذا الإطار الحيوى للقورة في الخليج، وفي دائرة العولة ككل، نشأت فكرة المن الاقتصادية السعودية، بحيث إنها المرة الأولى ريما التي يلعس المراقب تأثيراً متبادلا بهذا الوضوح ببن الاقتصاد السعودي الكبير وبين البيئة الإقليمية والدولية المعيطة. كما أنه في الوقت نفسه أكبر بليل على الأثر المتزايد الذي تمارسه عملية العولمة على الاقتصادات الوطنية والسياسات الاقتصادية والمالية المطية. وقد برزت فكرة الدن الاقتصادية كما يبدو في سياق التداول على أعلى مستويات القرار في الملكة وداخل الهيئة ألعامة للاستثمار في الأسلوب الذي يساعد للملكة، وهي الاقتصاد القائد في المنطقة، على مواكبة التحوّلات الجارية بما لا يؤدى إلى تعميق التمايز ونشوء وتبرتين للتطور الاقتصادي في الخليج واحدة في للعلكة السعودية وأخرى في الغالبية الباقية من دول مجلس التعاون الخليجي.

بيت القصيد: المنافسة

ومن الواضح إن القيادة السحودية دكتك فريق مية الاستثمار، وضما يدهما أشيراً على مقتاح السالة كلها، وهذا المتناح الميا يكن في كلمة "التطور" ولا في "الانتتاح" أو ما شأبه من الكلمات الرائحة بل في كلمة أكثر والعملة وحيادية هم "للناسات" في النظمات في النظمات في النظمات في النظمات المتلاقة المسامل التعلق في مين أن المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث في ميزان أمتحان أن المتحدث المت

7 211-14-74-74	M. A. Tanana and A. Maria and A. A. A. A.
-طه التنافسنة	Marie II
	الأهداف المرسومة للصناعات الأساسية بموجب

الصناعة	المسة الساهنة	النائج للطي	مهموع الاستثنارات	عيد الوظائف	
	من المعوق المولية (%)	(منیار دولار)	(مئيئر مولار)		
الألمتيوم	12	13	24	18,000	
المديد الصلب	6	2	4	9,000	
الأسماءة	16	3	7	9,000	
الكيميائيات الثقليدية	14	6	23	24,000	
الكيميائيات غير التقليدية	10	11	27	48,000	
المموع		34	85	108,000	
للسنين الهيئة المامة للاستنا	مار — السحو نبة				

ميادرة للمن الاقتصادية طم تكن في هذا السياق سوى وأحدة نقط بين عدد من للبادرت التي صمعتها الهيئة تشقيق ما اسمت برياضج (1910) وهو برياضج يدمي إلى فة للبلكة في التنافسية العليقة من المرتبة 38 حيث ترجيد حالياً إلى المرتبة المعاشرة في العالم وذلك بحطول يتوجد حالياً إلى المرتبة المعاشرة في العالم وذلك بحطول إحساس للمسؤولين في الدولة بالمعية التقيم بويسرعة. في هذا المجال، ويشجر وكيل للنافلة تعالى محمان العالمية العالمية المحاسفة المجالة المحاسفة ال

هذا الجانب بالتأكيد عــلـــى أن هـــدف الــــ

(10×10) يــســتند في

الواقع إلى ثلاث

مبادرات رئيسية هي:

تحسين بيئة الاستثمار

في الاقتصاد السعودي

"المن الاقتصادية" هي السراتيجية الأفضل لإدخال سياسات الانفتاح واختبارها فبل تطبيقها على الاقتصاد الكلي

ككل وبالتالي معالجة الصعوبات التي تواجه الستثمرين محليين كانوا أم أجانب، مشيراً إلى تأسيس مركز وطنى للتنافسية لساندة الهيئة والجهات الحكومية ذأت العلاقة على تطوير وتسريع إجراءات الاستثمار. أما البادرة الثانية فكانت إطلاق المُدن الاقتصادية التكاملة ف مناطق الملكة. والمباسرة الثالثة هي تطوير منظومة قطاعات الطاقة والنقل و الصناعات القائمة على العرفة، و هي القطاعات التي تركَّز عليها المدن الاقتصادية. وحسب الرشيد فإن هذه الأهداف مترابطة في ما بينها وتتم يصورة متزامنة. فبعض المدن الاقتصادية (مثل جازان) ستكون إحدى القواعد الأساسية لتطوير الصناعات الثي تمتلك فيها الملكة السمودية قدرة تنافسية طبيعية مثل الطاقة والنقل والصناعات الأساسية ذات الاعتماد الرتفع على الطاقة، بينما ستخصص مدينة العرفة الاقتصابية بالصناعات القائمة على تكنولوجيا العلومات وتقنيات المعرفة عموماً.

حاضنة الإقتصاد الجديد

وتشير وثيقة رسمية صادرة عن الهيئة العامة للاستثمار إلى أن الدن الاقتصادية ستقوم على أركان سنة أساسية يمكن إيجازها بالتالي:

١ – تأسيس صناعات جديدة مبنية على اليّزات
 التنافسية للمملكة، أي

أن القصود ليس أي

صناعة بلتأسيس

صناعات تمثلك الملكة

فيها ميزات تفاضلية

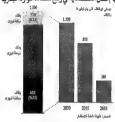
واضحة فالسوق

الدولية.

"هيئة الاستثمار" نقلت الاهتمام من تشجيع الاستثمار عموماً إلى تعيين أهداف وطنية محددة يتم تجييش الجميع لتحقيقها

2 – تأسيس الدن الاقتصادية كمدن متكاملة تتوافر فيها مقرّمات العياة العصرية ، والقصورية الأساسي هنا ليس ترفير "مقومات العياة العصورية" في هذأ ذاته بل ترفير الشروط المالية لا جشناب الكفاءات العالية الطية والعربية والإجنية إلى تلك الذان وبالتالي خلق بيغة تشيع على استقرار

إسهام المدن الاقتصادية في رفع كفاءة الموارد البشرية



العائلات وتثبيت الكفاءات وتقوية النزامها. 3 – توفير بنية تحتية جديثة بمقاييس عالمية، وهذا الهدف يتعلق أيضاً ويوضوح بتحسين تنافسية

اقتصاد للملكة وقدرتها على اجتذاب الاستضارات. 4 – تنفيذ للدن الاقتصادية بشكل كامل من قبل القطاع الخاص، وهر أمر يغترض أن يعزز أداء هذه المن وينقل المخاطرة كلمها من الدولة إلى كاهل للبارين والشركات ومجموعات الأعمال.

بعباوري ويستردت ويصوف مدن. 5 — خلق بيئة جانية ومحذة الاستثمار ، أي بيئة نمو نجية يتم في إطارها معالجة الصعوبات التي ما زائت تعترض الستثمرين في السعودية.

و تنفيذ ستراتيجية و أضمة للموارد البشرية وذلك من خلال توفير أعلى مستويات التمليم التاسيسي والجامعي و تعريب الكفاءات والقيادات والتشجيم على نشاطات الأبحاث والتطوير.

ماذا فهم الناقدون؟

والملفت عوان العديدمن اوساط الأعمال السعودية ووسائط الإعلام لم يستوعب حتى الأن الرؤية البعيدة والستراتيجية ألتى تقف وراء مبادرة المدن الاقتصادية. إذ رأى البعض فيها "مبادرات عقارية لا أكثر، بينما نظر إليها البعض الآخر من منظار التنافس الناطقي، ومضى آخرون في مواقف مشكَّكة تارة بنريعة عدم و ضوح الجدوى الاقتصادية وتأرة بالتساؤل حول كفاءة الخبرات والجهات الثي أشرفت على خطة المدن إلى ما هنالك من الأحكام السَّطحية. وقد لا يكون ذلك مستغرباً لأن المبادرة في حد ذاتها تعكس رؤية كبيرة وطموحة وجديدة على الواقع السعودي، بل ريما كان تقدّم هذه المبادرة في ما تعد به من تنافسية وخلق مدن حديثة وبيئة أعمال نموذجية شكل تحديا كبيرا للواقع الستقر وأثار قلق القوى المحافظة في بعض الإدارات وأوساط الأعمال التي قد لا تكون مهيأة نفسياً لدخول عصر التنافسية مع كل ما يرتبه ذلك من تبديل شامل للنظرة إلى السوق وإلى أسلوب تخطيط الأعمال وإداراتها اليومية.

وأهم ما في مبادرة المدن الاقتصادية أنها نقلت

تصميم ترافيل ميت الجديد الأداء في

التفاصد

Centrino Duo
Core 2 Duo inside



Acer TravelMate 5720

Intel® Cantrino® Duo processor technology
- Intel® Core® 2 Duo Processor T7100
(2MB L2 Cache, 1.80GHz, 800MHz FSB)
Windows® XP Professional السفة لمناه المواقعة الم

تر انقيل مبت هو الحل المثالي للمستخدمين المحترفيان، الميتمين بترفر الفعالية طويلة المدى. وبالإضافة إلى التغيير في الشكل، فإن تصميم الراقبل مبت بروفايل يجمه بين مزايا إيسر المدروسة في مجال الأداء المتقال، وحساية البوائنت الشهقة، والمروبة المتعلق البطرفيات طويلة الأجاب، ترقبل عناصر الأمن الشخصي . الانسلامي والبطرفيات طويلة الأجاب، ترقبل عناصر الأمن الشخصي .

acer-euro.com/profile

hadi, Serkind (spp. Carletino, Iradi Carlo and Carlo balls, are reduceded of lead Corporation In Res. 15, and offer excende, Mounds, Weddons, the Mades by an offerfelow in State on explained (subserval) of Mounds (Septimbol Carlo). A client fermion of specific carrol are resolution in any experience of the specific carrol are resolution in a representation of an experience of the specific carrol are reduced by the specific carrol are reduced as a reduced by the specific carrol are reduced by the speci



الجيد الوطني لتشجيع الاستنمار في للملكة السحودية من صعيد السياسة العاملة للحواذ إلى الهذات السياسة العاملة الخواذ إلى الهذات المن الاقتصادية. ويدل وضوحاً وتعديدة المثلث في المن الاقتصادية. ويدل الاستنمام العام بتشجيع الاستثمار ومن بدن تركيز معين على أولويات محددة، خلقت الهيئة العاملة للاستثمار التاليم بعديدة عبد والمناتئ من المناتئ عبد المناتئ والمناتئة عبود المناتئ والمناتئة عبد من مصاحبة عمل مصاحبة عمل مصاحبة عمل مصاحبة المناتئة المناتئة المناتئة من المناتئة عبد من المساحبة عمل مصاحبة المناتئة المناتئة عبد من المساحبة المناتئة المناتئة عبد من المساحبة المناتئة المناتئة عبد المناتئة المنا

حدُدت الخطة في الوقت نفسه أسساً ومبادئ محددة تسمح بقياس مدى النجاح في تحقيق الأهداف.

مقاربة جديدة لتشجيع الاستثمار

والواضح أن الهيئة العامة للاستثمار تبدّد في المامة للاستثمار تبدّد في السيادات الأخيرة و قاربة جيده و مقطقة أما أم فرصر المستثمار في الملكة، وقد ساعدها في ذلك عملية التقييم الشمارة المستفرة في المستفرة والمستفرة والمستفرة والمستفرة من المستفرة على تجارت بعد من الدول في المستفرة من المستقدان الشعيم المستفرة على تجارت بعد من الدول في حيال الشعيم المستفارة على تجارت بعد من الدول التي تضم عادة لنظام هذات و قد توصلت الهيئة الانستشمار في نجالة الاستثمار في نجالة المستشارة المس

تأثيرات بعيدة وأسئلة برسم الستقبل

في ليقل مشروع النين الاقتصادية مكوناً جديداً وستراتيجياً على تركيبة ومسار الاقتصاد السحودي، وبالنظر فيهم البارة وقسيفة الدن (الاقتصادية كمن نموذهية جديداً فإن ما تلقو أن ايز أدوا ين الشروع إلى الشروع إلى الشروع المروع المروع المتاريخ تأثيرات واسعة النظار التخيلة الاقتصادية السعودية، وبيئ أوساط الأعمال ومسؤولي الميثة المتاريخ المائية المتاريخ المتار

الدن كقاطرة الانتقاع وتسريع الإصلاعات: يتطلب إنجاح مشروع اللهن الاقتصادية" وتحقيقه لأغراضه توفير مناخ جديد اقتصادي واجتماعي والنزدي وصوافز كبيرة للمستلفيين والعاملين على حد سواء، لكن ما هي إشكاليات التعايش بهن نمطين أو "مناغين" للاستثمار شعوصاً لجية الساواة في للعالمة ووصول للتسهيلات الى الجميع،

مرحلة الدور القيادي للقطاع الخاص: من القرران إلي تغنيلا "لدن الاقتصادية" بكاملية عير استظمارات من القطاع الخاص السعودي و الخليجي و والأجنبي، وحيث يقتصد بور الدولة على التشريع و القسهيل و الترويح، ويالنظور التي صحيح "لذن الاقتصادية" وإسامها الضحاء المتوقع في التانج العلي، قان تتغيدها والبدء بتسييرها سيمثلان اضخم عميلة نقل للدور الاقتصادي في السعودية من القطاع العام إلى القطاع الخاص.

الإدارة في الذن الالتصادية اجدى القرضي الفهة والحساسة ستكون . خظام الإدارة الخاصة من قبل الطؤرين الرئيسيين الـ"الدن الالتصادية الجديدة والتي ستلاولي شركام إنها أصابة الفائرة وتشغيرة الخطائات الترجيدية والقلسفة المعارفة والبيئية وتظهم الحياة الاجتماعية وغيرها من الأمور الفهمة لتكويس الملهوم الأصلي للعدن وتحريز جانبيتها وقريقها على استقفاب الاستشارات.

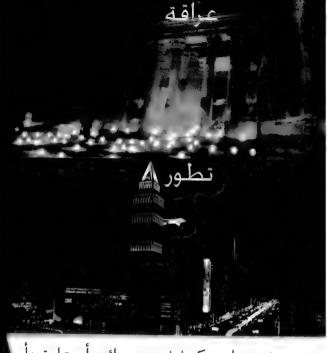
الأفر الديمو فراؤة من القرقة ان تستقطب "للذن الاقتصادية" بعد تحو 13 ماها تحو (4) ملايين نسمة وهو ما قد بطرا أكبر معلية انتظال
سكاني في التاريخ العديث للمعلمة أنها هي القوقمات الفاصة بالجائب
الديموغرافي لـ"الذن الاقتصادية" وما هي المصادر القدوقمة للسكان
الرؤزعهم باين مواطنين وطيعين عربا واجائب) والقضائص الشخرةة
الرؤزعهم أن المناوية أو الاجتماعية التي قد تجمع بينهم، وما هي الشطاء
المخمومية الطائبونة لتأمين الذركية السكانية الناسية والطائبة للثانية والطائبة للطائبة والاطائبة الشائبة الناسية والطائبة للطائبة والطائبة للطائبة والاطائبة الشائبة والمطائبة المناطقة الناسية والطائبة الطائبة والاطائبة المناطقة الناسية والطائبة الظائبة والطائبة الظائبة والطائبة الظائبة والطائبة الطائبة والطائبة الطائبة والطائبة الطائبة والطائبة الطائبة والطائبة الطائبة المناسية والطائبة الطائبة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة الطائبة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة المناطقة المناطقة الطائبة الطائبة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة المناطقة الطائبة الطائبة المناطقة المناطقة الطائبة الط

ونجاح "للدن الاقتصادية" من جهة، وفي الوقت نفسه عدم التأثير السلبي إلى عقالاتاً: السكان على "الدن السعودية" الألف عرون حمة الثائير السلبي

لحرقة النكلة المنطائي على "الدن السعودية" الأطرى من جهة التواجة القرار محتاجة التواجة التواجة التواجة التواجة التواجة التواجة الإستادية والمتحاجة الإستادية المنطقة المتحاجة الإستادية والمتحاجة الإستادية والمتحاجة الإستادية والمتحاجة الإستادية والمتحاجة الإستادية التحاجة المتحاجة التحاجة التحا

للأر الثقافي: أهم همي في "الدن الاقتصادية" هو تصدورها حول الشاطات التصادية مقد أمر المستورة ويوانية المستورة بهم فصورها حول المتاطات التصادية ما تقافل من التركيبية التقافيدية للمجلم مصددة المستورة بين التركيبية التقافيدية للمجلم السعورية بن المركيبية التقافيدية للمجلم واضعى الشفاة بيان المقافلة التركيبية والمستورة فقير مباشرة وإليجاء هناخ المجلمية عملي مقافلة وصحبي من شفوط القاوي المناطقة، إن هجم "الدن الاقتصادية" وعدد السائل الذين يعرفه إن الميناطقة إن هجم "الدن الاقتصادية" وعدد السائل الذين يعرفه إن الميناطقة إن هجم "الدن الاقتصادية" وعدد السائل الذين مجتمع مواز ويهنة مقادمة قد تمارس تأثيرها القدريجي على المينة السعودية بصورة اعتداء فقيلة بنظور أن الاجتماعية" والثقافية للرائد الانوانية النظاماتية والثقافية للرائد الانوانية النظاماتية" والثقافية للرائد الانوانية النظاماتية (الانتهاء القرائد) الانتهاماتية (الثقافية للرائد) الانتهام الانتهاماتية (الثقافية للرائد) الانتهاماتية (الثقافية للرائد) الانتهاماتية (الثقافية للرائد) الانتهاماتية (التقافية النظافية الن

دور ستراتيجيات التعليم، إن الطايع للشخصص واللقد براكاني الالتصديق والتكولوجية لالالتصدا التعليمية والتكولوجية لالالتصدا السعودي، لكن الأهداف الإقتصادية والتكولوجية لالالتصدا السعودي، لكن الأهداف الإقتصادية والتكولوجية للاقدية مقادماً من النظام العلوب لتطوير وليما كاني سوف تحطيب تحطيب تصويراً السياسية ويمياك المتعلق بالمراحة الأولى إمكان سعر الجيميات المتعلق الإسلامية ويمياك الراحة اللان الالتصادية سيعفي للمرة الأولى إمكان تحطيبي مناهج وأساليب التعليم الطرة الأولى إمكان تحطيبي مناهج وأساليب التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم التعليم التعليم التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة التعليم المناسبة والمناسبة مناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة على المناسبة المنا



تمتع بما ستكتشفه من روائع بأسعار تبدأ من *٥٩ دولاراً أمريكياً

من روائع مدينة البتراء العريقة إلى سحر منتجع شرم الشيخ على البحر الأحمر. ومن مراكز التسوق الفخمة في دبي إلى جبال عمان المهيئة. اكتشف روائع الشرق الأوسط هذا الصيف مع كراون بلازا

التجر اتصل بالرفية المياني وقل عبارة "جود بيمكنز" على الأرقاع التالية البدرين ٥٨٠٠٠٨٠ مسر ١٤٣٣٢ ٥٠٠٠ والأردن ٢٢٠٦٦ ٥٠٠٠ والكويت ٢٧٣١ / ١٧٢ مناز ميريل ١٩٣٣ فيلين ١٨٢١ واليال ١٨١٠ ١٨١٨ مناز ١٩٧٩ ١٠٠٠ مناز ١٩٧٩ ١٠٠٠ مناز ١٩٠٠ ١٠٠٠ و وقد ١٨٧ ١٠٠٠ ١١٠٠ ما استكانة المدرين ١٩٤١ ١٨١ م. هو بين أبيان ١٩٣١ ١٩٠٠ ١١٠٠ المنازات الميانة المتعادلة ١٨٠٠ و من كفاة الدول الأمري في الفرق الأرسط التسل على دعل مالك. ١٩٧١ مناز ١٩٧١ المناز الميان مناز ١٩٨٣ المناز ١٩٧١ من



 أن تشجيع الاستثمار ف الملكة لا يكفى لتحقيقه وجود قوانين استثمار وتشريعات ضرائبية رحيمة وغير ذلك من الحوافز، وأن المعيقات الفعلية للاستثمار ليست غالباً في القوانين بل في عدم مرونة الأجهزة الحكومية ونقص الكفاءات وضعف الانتاجية فضلأعن الذهنيات المتأصلة التي تنظر إلى الدولة كسلطة هدفها الأول حماية صلاحياتها وامتيازاتها غالباً، من دون حسباب في التقالب لحقوق الواطنين ومصالحهم ومبادراتهم، وبالتالي فإنَّ تشجيع الاستثمار يحتاج إلى

> هورة الشاريع في الخليج خلقت تمايزاً داخل الاقتصاد الخليجي، ومبادرة المدن إقرار بأنّ السعودية لا يمكنها التأخر عن القافلة

الدول وأن الهيشة لا يمكنها مهما تلقت من الدعم السياسي أن تصبح جهازاً فوق الوزارات والإدارات أو أن تؤثر بمضع البياة على أداء المسؤولين في الإدارات الحكومية.على الرغم من الإصلاحات المُهمة التي تمّ تحقيقها خصوصا فمجال خفض الرسوم الجمركية والخصخصة وفتح السوق المالية، فإن تهيئة الاقتصاد السعودى لواجهة التحديات الكبرى للعولمة ودخول منظمة الشهارة الدولية وعدد من اتفاقات التجارة الحرة لم تكن بالسرعة للطلوبة، وذلك في وقت كانت الأحداث تتسارع في العالم وفي النطقة المحيطة في الخليج. وهذا التأخر النسبي كان يمكن أن يزداد مع الوقت لو أن مسيرة التحؤل في الاقتصاد ومناخ الاستثمار تركت

> المبادرة جزء من برنامج يستهنف رفع تصنيف الملكة في التنافسية العالمية من الرتبة 38 إلى 10 بحلول 2010

لاختبار سياسات الانفتاح والإصلاح قبل التحوّل إلى تطبيق دروسها على الاقتصاد الكلي. وتوفر ستراتيجية "المدن الاقتصادية" وسيلة غير مبآشرة لحماية تجربة الإصلاحات من التأثيرات السلبية للثقل البيروقراطي وذلك من خلال سلة الحوافز والميزات التي تمنح لها و في الوقت نفسه من خلال أسلوب الإدارة الذاتية التي يسمح لتلك المدن بإدارة شؤونها بذهنية القطاع الخاص وبهاجس التنافسية نظراً لأن الهدف الأول لكُل مدينة اقتصادية هو منافسة للدن الأخرى في البلد أو في بلدان أخرى على اجتذاب الستثمرين والاستثمارات قبل أى

التعليم بالمثال الناجح

بتعبير آخر، تبيّن للهيئة أهمية خلق النموذج الناجح داخل الاقتصاد الكلى وذلك كوسيلة إيضاح بليغة ق صالح سياسات الإصلاح، وفي الوقت نفسه كوسيلة

ملتقى الاستثمار في المدن الاقتصادية السعودية

بنعقد في الرياض يومي 27 و 28 أكتوبر المقبل ملتقي الاستثمار في الدن الإقتصادية السعودية الذي تنظمه مجموعة "الإقتصاد والأعمال" بالإشتراك مع الهيئة العامة للاستثمار في الملكة العربية السعو دية.

ويُتوفّع أن يستقطب اللتقى حشداً كبيراً من للستثمرين وللطورين ومجموعات الأعمال السعورية والخارج، ومن التوقّع أن يرتكرْ جدول أعمال اللثقي على عرض مشاريع المدن الإقتصادية وشرح القرص الوقيرة التى تتيحها للمستثمرين والطورين ومختلف قطاعات الأعمال والخدمات، كما سيخصص المؤتمر أيضاً نعقد لقاءات استطلاعية بين الستثمرين وبين للطورين الرثيسيين للمدن الإقتصادية وبينهم وببن مسؤولى الهيثة العامة للاستثمار التي تلعب الدور الرئيسي قربلورة الشروع وفلسقته واهدافه ورزنامة

لهادنة الأوضاع للستقرة في النظام الإداري، ف الوقت الذى يتم تعريجيا إحلال صيغة جديدة للاقتصاد ممل الصيغة السابقة التي لم تعد ملائمة لعصري العرلة وللنافسة على النطاق آلدولي. و"المدن الاقتصادية" بهذا المعنى ستكون في السعودية عنوان النجاح الذي يجب أن تسعى كافة قطاعات الاقتصاد وربما ألدن الرئيسية نفسها للاقتداء به. كما أنه الرهان الأهم للنخبة الإصلاحية لتعزيز موقفها وإعطاء قوة دفع لايمكن ردّها إلى الخلف لجهود تحديث الاقتصاد وتغيير ثقافة العمل والإنجاز بالدرجة الأولى بين السكان السعوديين انفسهم في الوقت نفسه الذي يفتح فيها لهؤلاء عبر إدخال نظم التعليم والتدريب الحديثة كافة الفرص التي يطلبونها التقدّم وأخذ موقعهم في الإنجاز.

ومع توجه الهيئة العامة للاستثمار في جزء كبير من جهودها نحو تنفيذ مبادرة المدن الاقتصادية قام رئيسها النشط عمرو الدباغ بمبادرة لا تقل جرأة على مستوى إعادة هبكلة الهبئة بما يمكنها من التعامل بفعالية أكثر مع الستراتيجية الجديدة. ويوضح فهد الوشيد، الذي تسلُّم منصب وكيل المافظ لشؤون "المن الاقتصادية"، أن الهيئة أعادت هيكلة جهازها الإداري بما يمكنها من التركيز على إنجاح مشروع الدن الاقتصادية، وهي قامت لهذا الغرض باستحداث جهاز متكامل على مستوى عال من الكفاءة يتضمن مركز التنافسية الوطني ورؤساء قطاعات في المجالات المتلفة ومكاتب ترويج ألاستثمار فعواصم العالم فضلاعن مراكز الخدمة الشاملة. ويضيف الرشيد أن الجهاز التخصص ف الدن الاقتصادية بسعي إلى تحديد ستراتيجية شاملة لتطوير هذه المدن من خلال تطوير مركز متكامل لإدارة ومتابعة مشاريع "للان الاقتصادية ، واستقطاب الكفاءات المطية والعالمية. كما تمّ تكوين مجلس لطوّري "الدن الاقتصادية"، ونفذْت الهيئة براسة شاملة استهدفت تمديد الصناعات والقطاعات الأساسية الناسبة لكل من اللبن القترحة.■ مهمات أصعب تتجاوز

موضوع القانون. - إن إصلاح الأجهزة

المكومبية وألننظام الإداري عموماً(System) ليس أمراً سهلاً كما ثبت في تجارب العديد من

لوتيرتها العادية. - تبينُ للهيئة أيضاً أن أكثر الدول الكبيرة في حجمها واقتصادها اتجهت إلى صيغة للدن الاقتصادية باعتبارها الستراتيجية الأفضل

من طلب العلا...



بنك عوده - «أفضل مصرف في لبنان»

لأن العمل الجذي والجهد المستمر هما ضمانة النجاح حاز بنك عوده س.٠٠ مجموعة عوده سرادار للمرة السادسة، على جائزة يوروماني القيّمة للعام ٢٠٠٧، ^وكأفضل مصرف في لبنان ً".

بعد أن كان بنك عوده من المصارف الرائدة هي السوق اللبنانية ، مع حضور راسخ وقديم هي القارة الأوروبية ، صناعف البنك جهوده لتوسيع شبكته الإقليمية بوتيرة متسارعة . آتاحت له بدء العمل هي خمس بلدان جديدة هي العام ٢٠٠٦.

ويشمل انتشار بنك عوده هي الوقت الحاضر: لبنان، سويسرا، هرنسا، الأردن، سورية، السعودية، مصر، السودان، قطر، وأبو ظهي (مكتب تمثيلي).





مدينة اللك عيدالله الاقتصادية

عربينة اللك عبدالله الإقتصادية في رابغ على شاطئ البحر الإحمر هي بالكورة الدن الإقتصادية في الملكة العربية السعودية، وتتوفّى تطويرها "شركة إعصار الدينة الإقتصادية"، المُكُونة من اتمالك كبريات الشركات الإقليمية والسعودية، براس مال ؟! مليارات وإلى طرح منها 90 في القة للاختذاب

العام في سوق الأسّهم السعوديّة. وتنقسم الدينة، التي تقع على مساحةٍ

وننفسم الذينه، التي تقع على مساحو إجمالية تبلغ 168 مليون متر مربع، إلى 6 مناطق رثيسية:

 الميناء البحري: الأعبر في منطقة الشرق الأوسط بمساحة إجمالية تُناهز 1.38 مليون متر مربع، وبطاقة استيعابية تقوق 10 ملايين حاوية نمطية سنوباً.

- المنطقة الصناعية: يتوقع أن تضم 2700 مُتشاة صناعية على مساحة 63 مليون مثر مربع، كما تمُّ تـشصيـص 4 آلاف مكتار للصناعات الطفيفة.

حي الأعمال الركزي: يوفّر 3,8 ملايين
 متر مربع من البائي المضصة للمكاتب



والرافق مُتعددة الاستخدام والنُشآت الفندقية، ويضم "اجزيرة الالية" والنطقة التجارية بالإضافة إلى مواكز التسوق التعاملة.

- منطقة التنجعات والرافق الشاطئية: تعتد بطول 4 كلم على شاطئ البحر الأحمر، حيث ثلام بمحاداتها ننشات ومرافق سياحية وترفيهية وحداثق مائية ومنتجعات غولف ثوفر 3,5 ملاين متر مربع من الساحات للبنية.

 الأحياء السعنية: تضم الأحياء السعنية الخاصة والجُمّعات السعنية الشاطئية والأبراج السعنية في المناطق للركزية للمدينة اعتر من 250 الف شقة ونصو 25 الف فيللا

مُستقلة وشبه مُستقلة. - النطقة التعليمية: تتضمن حرماً جامعياً يضم المديد من الجامعات والكليات العالمية التي تستوعب اكثر من 18 ألف طالب، محاطاً بمُجمّعين للأبحاث والتطوير.

أمنيئة الأمير عبدالعزيز بن مساعد الاقتصادية



فتوقّه إن يصل إجمالي الاستثمارات في "مديشة الأميري حيد المجون لرس مساعد "مديشة الأميري لرساحة الأولدي الى الاقتصادية" و مثال خلال النوطة الأولدي الى حدال عليا روال الله عليا روال الله المثانية المؤلدية و المسلولة من المؤلدية المتحديد، ليُناهزاه مليار رسال مع تعامل البنية المتحديد، ليُناهزاه مليار ويرال مع تعامل البنية المتحديد، ليُناهزاه مليار ويرال مع تعامل المراجلة المنيئة التحديدة بعد 12 عامة ما يراباء المنيئة التحديدة المتحديدة وعد

قانطلاقاً من الوقع المستراتيجي لدينة حائل، التي تتوسط المنكة وتقع على تقاطع الغطوط الملاحية الجوية والنقال الببري والخدمات المسابدة للشرق الأوسط وتبتعد عن 11 عاصمة عربية مدة ساعة طيران ولحدة قطه بيستهدف المشروع والسيس مدينة

اقتصادية متكاملة يكون فيها المذصر الرئوسي، اللفطل بمركز النقل والغدمات اللوجيستية، نقطة الثقاء البضائح والعامات والشخبات الزاعية الآدية من شمال الملكة مركز النجارة واسوية وتصنيع تلك النتجات، وقاط دُّر نيسية لإنتجاد النطقة الشالة.

وقضم الدينة، التي تقع على مساحة 1856 مليون متر مربع، عداً من الراكل الشخصصة في قطاعات تشمل مركز أ الإصداد و الخدمات اللوجيستية، والنيناء الجاف، والطار الدولي، ومركز خدمات النقل البرري، بالإضافة إلى مراكز للمشاعات الزراعية والمددين والطاقة ومذهلة الصناعات التحويلية ومنافق للترفيه

وشدوات مخوير الشروع شرية ركيزة للمنطقة المناسبة الإقدام تطوير الشروع شرية ركيزة للمناسبة الإقدام شرية كليزة المناسبة المناسبة القرائد من الكلي المناسبة الم

College and the second second to the second second



Health Hammon. Smotling in a main cause of lung cancer, lung diseases and of least and arteries diseases. والمراجع المراجع والمراجع والمر

المدن الاقتصادية السعوب

مدينة جازان الاقتصادية

من التُوقِّع أن تستقطب "مدينة جازان الاقتصادية" أكثر من 100 مليار ريال من الاستثمارات الصناعية والتجارية والسكنية، لتوفر نصو 500 ألف وظيفة مباشرة وغير عناش ة.

الإلتحسانية (المُثَوَّةُ مدينة عاراً) الالتحسانية (المُثَوَّةُ للعُضُورة) 18 مليان ويال وهي مُكوَّلةً من تحالف المُخروكة بهادة كل من شركة MMC الماليونية ومجموعة بن لاين المسعونية ويضم شركة دار الدولية. لاين المسعونية المستخدم المؤلفة المنافقة المؤلفة المشاعية المصناعية المصناعية المصناعية المصناعية المستاعية المؤلفة المؤلفة

وتُركِّرُ الدينة، على الصناعات الثقيلة ذات الاستخدام الكثيف للطاقة، مُستقيدةً من موقعها السرائيجي يُوب خط الملاحة الدولي على البحر الأحمر وقرب الحيط الهندي، مما يتيح المرصة لتلك الصناعات لدخول قارات

آسها وأفريقها وأوروبا، كما توفّر كافة الامتياجات اللازمة لإقامة الصناعات الثانوية المختلفة، خصوصاً في مجالي الصناعات الزراعية والسمكية والميوانية، توافقاً مع اليزة أنسية ننطقة مإزان.

وتشغل النطقة العشاعية ثلثيّ مساحة الشروع، حيث تشلعل على مصاق تكرير للنفط و مصانع عربيد وصلب و مصاهر الينيوم و نحاس، بالإضافة إلى محطة لتجلية اليا و قوليد للطاقة الكهربائية وطاقة 4 آلاف

ميشاواط : كما تصدوي الدينة على ميناه سساحة 30. دايين متر مربع، ومركز [لليسي للقدمات اللوجيسية إنتجارة و تشويزي وقبل وتوزيع النشجيات البزراعية والسسكية وتوزيع النشجيات البزراعية والسسكية للمن المستقدة بالإضافة إلى المنطقة السسكية للمن المستقد مع 20.0 الف نسعة أن إلى جانب وتحرير المركز المنافقة والمنطقة و"حيل الواجهة الأعمال: و"حيل الواجهة الأعمال: و"حيل الواجهة اللاسرية الذي يحادي على الفندق والمنتجع المنافقة والقلاب

مدينة العرفة الاقتصادية

تُعتَبر "مدينة المعرفة الاقتصادية: مؤسسة اللك عبداليَّه لو الديه" في للدينة الأَنْقِ 5 أو ل مديئة تقوم على الصناعات العرفية ف الملكة والنطقة ويقوم بتطويرها تحالف من الشركات السعودية بقيادة مجموعة صافولاء ومشاركة كل من شركة إدارة وإنماء الشباربع العقارية، وشركة طيبة للاستثمار والتنمية العقارية، والشركة الرباعية الدولية تلتطوير العقاري، بالاشتراك مع مؤسسة المك عبدالله بن عبد العزيز لوالديه للإسكان التنموى، حيث تمّ إنشاء شركة مُستقلة لإدارة المشروع وترويجه بإسم تشركة السيرة للتطوير العقاري"، وتبلغ الساحة الإجمائية للمشروع 4.8 ملايين متر مربع، ويُتوقع أن يعمل حجم الاستثمارات فيه إلى 25 مليار ريال، وأن يوفّر 20 الف فرصة عمل جديدة.

وتبلغ المساحة الإجمالية لمائي الدينة 8.8 ملاين متر مربع، تشمل 250 ألف عتر مربع من المساحات المكتبية، و4 آلال محل تجاري، و30 آلف وحدة سكنية، وقد صُفعت لتستوعب 200 الله فسمة، من خلال المباني والفلل والشقق الفندقية التي تضميا،

وتتضمن مدينة العرفة الاقتصادية إنشاء مُجمّع طيبة للتقنية والاقتصاد العرقي، ومعهد للدراسات التقنية التطورة، ومتحف تفاعلي

للسيرة النبوية، ومركز دراسات الحضارة إلاسلامية، كما تضم فيعقماً للدراسات الطبية والعلوم العيوية والخدمات الصحية للتكاملة يتضمن العيانات و القضيرات للسائدة ومواكز تتجارية ومركزاً متكاملاً للأعمال ومرافق تعليمية، بالإضافة إلى مسجد للك عبدالعزيز الذي يتسم تلحو 10 ألاف غضرًا،

وسيتم ربط الدينة بطريق دائري داخلي يحيط بالنطقة التجارية الركزية، يعلوها

سار للعربات الكوربائية التي توصله بالحرم الشوري الشوري الشورية وقتم الوصل إليه خلال الشوري الشورية المناز العجرات الكوربائية المناز العجرات إلى المناز العجرات الكوربائية ومناز الكوربائية ومناز المناز المن



vocwdegalace.ceman

الم الأعمال والموتمرات

البردس يستشيف التم المؤلفيرات العربية والدولية خسالة مبيرة وغرف رافية وعدد كبير من الأجندة قاعقان للمؤلفيرات سبة ١٥٠ و ١٠٠ شفص

الأقاعة بداران دا تخط

تجيرات تتنية رتربيها

لاي سنبي









التدفُّقات الاستثمارية أنماط وتوجَّهات جديدة الشركات الكبرى في الدول الناشئة تغزو الأسواق المتقدّمة

بيروث - "الاقتصاد والأعمال"

ظهرت في السنوات الأخيرة طفرً رات مقيرة في أضافا استثمار الثورات والقوائض النالية في الدول النامية عامة والدول العربية خاصة، جاءت تنهية تضافر عوامل كثيرة ساهمت في تحزيز دينامكية الاستثمار على الستوى العام والخاص على حدّ سراء في معظم الدول الناشئة، أهمها العولة والانقتاح والتحرير الاقتصادي، ما سمح بيروز اتجاهات جديدة في خيارات الاستثمار بعيدة على المقافرة من مصدّرة المتوادلة المقافرة من سنتقبلة للاستثمارات في أن معاً، كالسمودية مثلاً، بالإضافة إلى قزايد تدقيقها بين الدول النامية نفسها لمستثمارات إلى مصدّرة و مستقبلة للاستثمارات في أن معاً، كالسمودية مثلاً، بالإضافة إلى قزايد تدقيقها بين الدول النامية نفسها فيما كان اللدقاف الاستثماري من البلدان اننامية في الناضي احادي الاجهاء وموجها نحو الدول النقيمة ققد.

> أكَّد التقرير الأخير الصادر عن "الأو نكتاد" هذه التحوّلات، هيث ظهر أنَّ دولة الإمارات حظيت بأعلى مبلخ من الاستثمارات الواردة بين دول غرب آسيا ككل في العام 2005، إذ بلغ مجموع الاستثمارات للباشرة الواردة إليها 12 مليار دولار. كما استقطبت المسمودية، التي هي في الأساس بلك مصبري للاستشمارات، تحمو 2 مليار دولار في قطاع البتروكيميائيات. كما ارتفع حجم التدفِّقات الاستثمارية نحو منطقة غرب آسيا ككل بأعلى نسبة بين مناطق البلدان النامية بلغت 85 في المئة في 2005 وبقيمة 34 مليار دولار. وشكّل ارتفاع أسعار النفط وقوة النمو الاقتصادي فمعظم دول النطقة عاملاً أساسياً وراء ارتفاع التدفقات الاستثمارية إليها، إلى جائب خصخصة عدد متزايد من للرافق الاقتصادية لاسيِّما في قطاع الخدمات، كالطاقة وللياه في البحرين والأردن وعُمان والإسارات، والنقل والاتصالات في الأردن. إلى جانب نلك، تزايدت الاستثمارات السنية



بين الدول العربية نفسها خصوصاً في المجال العقاري معظهور شركات ومشاريع عقارية في معظم هذه الدول

آل الرقت نفسه و تقييمة ارتباع أسعار النفط، تزايدت أهمية النطقة المربية كمسفرة للاستثمارات كونائع مصرفية وسندات خزينة ومحافظ مالية إلى كونائع مصرفية وسندات خزينة ومحافظ مالية إلى القراح مصرفية الهراك التقديمة تراجل التركز الفراغة القراعة المخافضة الاستثمارات البخرة إلى المقاطعات الاحتجابية المستثمارات يقط صعيات عقد قات إلى العامل الأخيرين أهمها تشافل شركة موارع بهي لشركة بريطانية لاارة بالاراض عي المنطقة الكريشية لشركة سلط للاصالات في موتندا. إضافة الكريشية لشركة سلط للاصالات في موتندا. إضافة الكريشية لشركة سلط للاصالات في موتندا.

من الخليج إلى أوروبا

هسب مواسسا التمويل الدولية، اثبة نصف استضارات دول الغليج الى أوروبيا، خصوصاً بعد حادثة شركة موانى بيني التي أضطرت إلى بين المثل أن المثلث أن من المثل أن المثل ال



مجدد الماضي (سابك)

لشركة جنرال إلكتريك بقيمة 11.6 مليار دو لار، و شراء شركة دبي الفضائية (Dubai Aerospace Enterprise) من مجموعة كار لايل بمبلغ 1.8 مليار دو لار.

بين الدول النامية

تاتي هذه الاتجاهات وسط تسارغ نهذا التندقات الانتداعات التداعات الانتداعات المسيئية إن عدد من الدول سيئية لمنداعات المسيئية إن عدد من الدول الانتداعات الانتداعات الانتداعات المسيئية إن عدد من الدول الانتداعات المسيئية إن عدد من الدول الانتداعات المستدارات المتداعات المتداعات المستدارات المتداعات المستدارات المتداعات المتداعات

التحققات الاستنهارية في المعارة الامريقية المسام 2003. ويشكل عام، كانت حصة الدول العربية من مجمل الاستثمارات الواردة إلى أفريقيا كبيرة، حيث

تضاعفت في الصام 2005 لتبلخ 13 مليار

دولار، أي 42 في للئية

مسن مسهسمسل الاستثمارات الواردة

تنفقات استثمارية متزاينة إلى المنطقة نتيجة النمؤ الاقتصادي وبرامج الخصخصة

إلى اقريقيا. وقدجاء معقم الزيادة في الاستثمار في مصر الركز عديدة نفر الاستثمار في مصر أركز عليه في الاستثمار في القطاع التعليم إضافة أفي الريادة القطاع التعليم إضافة أفي المساسي وراء قرايد الاستثمارات نفر الفيز مورض أما السرمان، فقد استثمارات ملحوظة من بلدان مختلفة شمات الصحن والهند والكويت وساليزيا، توجهت نصر

قطاعات مختلفة وفي مقدّمها القطاع النقطي.

الخصخصة عامل أساسى

وشكّلت الخصخصة قوة دفع مهمة بالنسبة لتدفُّق الاستثمارات في دول عربية مختلفة. ففي البحرين تمّ العام الماضيّ تو قيم اتفاقية لبيم 15 في المئةّ من شركة الهدُ للطاقة و البياء بقيمة 738 مليون دو لار لجموعة استثمارية دولية من فرنسا والبابان والملكة التحدة، جاء ثلك من ضمن برنامج الخصفصة التَّبِم منذ العام 2001 إثر إنشاء مجلس الخصخصة الأعلى وثدرس الحكومة حاليا إمكانية خصخصة مرافق أخرى، مثل مبيعات التجزئة للمنتجات النفطبة والخدمات البريدية. وفي الأردن تسارعت في العامين الأخيرين وتيرة الخصخصة التبعة من قِبَل الحكومة منذ إطلاق برناميج الخصيخصية العام 1996 وصدور قانون الخصيفصية الرقم 25 في المام 2000. و من بين 6 عمليات خصخصة معلنة استكملت الحكومة عمليتان، تمثلت الأولى ببيم حصة 80 في الله من الشركة الأردنية لصيانة الطائر أن لشركة أبراج الإمار أثية بقيمة 55 مليون دولار المام 2005، والثانية ببيم 37 في المئة من شركة مناجم الفوسفات إلى وكالة بروتاى للاستثمار بقيمة 112 مليوناً في العام 2006.

وفي سلطنة غمان، أم السماح بالتملك الأجنبي الكامل للشركات الخصيفية في العام 2004 بموجب مرسوع ملكي وضع إطار أجيدياً للخصيفيية في فطاعات الطاقة وللاء والاتصالات، حيث تشمل الخطا الخمسية الأخيرة (2006-2010) برنامج خصفصة



51



نجيب ساويرس (أوراسكوم تليكوم)

تعريجيّة لشركات مدتابيمة عدّالمرلة مرادشاء مسرورة استحدم مرادشاء للصحفية المستحدم مرادشاء المصفحية معربيّة مسلورية المبارية التحديث المسلورية البيئة التحديث الطاع الكوبرية المسلوب على الطاعة الكوبرية المسلوبية من الشركات من الشركات من الشركات من الشركات المناورة الميادر من المناورة الميادر من المناورة الميادر المعادرة الميادرة المي

فتح الأسواق

وقد ساهمت التطوّرات الأخيرة في التشريعات المحلية في تشجيع الاستثمارات الرافدة إلى النطقة العربية، حيث اتُخفت بلدان عربية عنق إجراءات جديدة لفتح اسواقها وتصريرها واستقطاب حديدة لفتح اسواقها وتصريرها واستقطاب

الخارجية في القطاعات

غير النفطية. ويعدّ

إنشاء مركز مالي ق

كل من قطر وديي في

العام 2005 خطوة

مهمة في هذا الاتجاء حيث يسمح للأجانب

نصف استثمارات الخليج تتُجه إلى أوروبا

تسارع التنفّقات بين الدول النامية ونموً متزايد في الاستثمارات البينية العربية

بالتملك بنسبة 100 ن للثة في هذين للركزين. كما اطلقت قطر "وراحة العلوم والتكنولوجيا"، وهي أول منطقة استثمارية حرّة في البلان لاجتناب الاستثمارات الأجنبية في مجالات متنزعة تشمل الزراعة والتكنولوجيا والسياحة وغيرها من القطاعات غير



دسعد البرّاك (الإتصالات التنقّلة)

النفطية. ومن التوقع أيضاً صدور قانون في الكويت يسمح الشركة مشاريع الكويت تشجيع الاستطمارات الأجنبة عن المائد المن العالم الأجنبية بشمال البلاد ابتداء من العالم 2008. بعد أن تم سابقاً خفض الضرائب على الأجانب مركز ألى 25 ليا لمائة لاجتذاب المستمرين الأجانب إلى القطاعات من التخات إلى القطاعات من التخات إلى القطاعات من التخليف إلى

ومن الملاحظ أيضاً تزايد الاستثمارات البينية في النطقة العربية في السنوات الأخيرة، خصوصاً منذ العام 2005 في ضوء ارتفاع أسعار النفط وتراكم الفوائض النقدية لدى الحكومات والشركات نتيجة لذلك. وقد تركَّز ت الإستثمار أت الوارية في السنوات الأخيرة في 4 دول رئيسية هي: لبنان، السعودية، سورية والإمارات، التي استقطبت معظم هذه الاستثمارات، فيما استمرّت الدول العربية النفطية في تشكيل معظم الاستثمارات الوافدة إلى الدول العربية الأخرى، و في مقدِّمها السعودية و الكويت الإمارات. كما زادت التدفقات الاستثمارية إلى خارج المنطقة بشكل بارز بالغة 16 مليار دو لار العام 2005 مقابل 7 مليارات العام 2004، حيث تجاوزت لأول مرة منذ العام 1990 التدفّقات الاستثمارية من دول جنوب شرق آسياً. جاء نلك في ضوء ارتفاع الواردات من الصايرات النفطية لدول مجلس التعاون الخليجي العام 2005 إلى أعلى مستوى لها منذ العام 1998.

توجّهات جديدة

غيراً أنجاه الفراقض للالية الناجة عن ارتفاع أسعر النقط بدا إن السنوات الأخيرة بلخة منصية للمتداولة عدالة عدم المتداولة عدالة عدمة عدم المتداولة عدالة عدالة

Arab World Travel and Tourism Exchange

SIEL CENTER,

VENTURE VIA

Laturalitus vien

Community The autor

Solid Business Interactions

Hospitable Environment

Hub of Livley Networks

Organized By



Lebanese Ministry of Tourism



Official Carrier



Official Magazine



Al-Iktissad Wal-Aamal Group

Lebanon PO Box 113/6194. Hanira, Beirut 1103 2100 Tel +961 1 780200 Fax: +961 1 780206 United Arab Emirates PO Box, 56034 Dubai Tal: 971 4 2941441 Fax: 971 4 2941035 E-mail: awte@iktissad.com www.idtssad.com



محدد عمران (الإثمنالات الإماراتية)

نقدا على المستوى الحلي بل كذلك على الستوى العالمي. نقد سنامت شركة الكرك (السحويية بنسبة 25 أن الكا من مشروع إنشاء معمل للبتر وكيميائيات أو فيوبيان— السعين، بالإشتراك مع شركة مسينية عابعة الدولة (30 ق اللثة)، وشركة آكسون موبيال الإميرية (25 ق للكا). ومن التنظر نسفول السعوبية كمساهم مع شركة التفظ ولاية انتداز برانيش، كما نتزي الحكومة الكوريثية بناء معملة التكوير النفط أرسائة إلى مجتم بتروكيميائيات أن المدين بالاشتراك مع مجتم المقاطة أكوريثية بناء المدين بالاشتراك مع مجتم المقاطة ألى مشاركة التفط التابعة للدولة على التوشع في استثماراتها في مشاركة ، مشترك في تطاعي القرال الطبيعي والبدر وكيميائيات، مشتركة في تطاعي القرال الطبيعي والبدر وكيميائيات، بالاشتراك مع شركات أميريكية مثل" كسون موبايل"

الشركات الكبرى في الدول الناشئة

زادت حصة التدفّقات الاستثمارية للشركات الكبرى من الدول الناششة من مجموع التدفّقات الاستثمارية في العالم في ظارتناي حجم هذه الشركات، إذ زاد عدهما من بين أول 500 شركة في العالم من 19 يستخدم عن بين أول 500 شركة في العالم من 19

47 شركة العام 2005.

يأتي ذلك كنتيجة مباشرة لتنامي أثر

المولمة على اقتصادات

الدول النامية، حيث

أصبحت الشركات

الكبيرة في الدول النامية

مضطرة لننافسية

الفوائض المالية تتُجه نحو القطاعات الإنتاجية في مناطق مختلفة

الشركات الكبرى في الدول الناشئة تسعى إلى تنويع أسواقها

الشركات الكبرى من الدول المتقدّمة في الأسواق المحلية والدولية على حدًّ سواء، ما يدفعها إلى تحسين عملياتها وإنتاجيتها ويشجّعها على تطوير قدرات تذافسية خاصة بها

وبالتالي بذاء ستراتيجيات ملائمة تعتمد إلى حدَّ كبير على الاستثمار الباشر خارج حدود بلدانها الآم، فعنها ما يعدد إلى مواجهة للنافسة الدولية من خلال استخداء قدراتها الذائية لإنشاء مؤسسات تابعة في الخارج المائية ما بايجا إلى شائلة موجودات أشافة في الخارج تتمثّع بدراً إم مختلفة كالتكنولوجيا والاسم وشبكات القرزيم والكامات في حيال الإبمات والتطوير والإبارة، والتي شد لاكون متوفرة في البلدا أمر الجيزائيل المجاورة المنافية والمهارة الاخريات الى مزيج من الستراتيجيان لتعزيز تو شمها

وبشكل عام هذاك عوامل عدة تفسر الاتحاه نحر التواجد الدولي للشركات الكبرى من البلدان الناشئة، أهمها العوامل المتعلقة بقوى السوق التي تدفعها نحو التوسِّم خارج بلدانها لاسيِّما ضيق السورَّق المطية، كما هي الحال بالنسية للشركات الكبرى العربية، وهو ما يجعلها تسعى إلى الانتشار ف أسواق خارجية لتخفيف التعرّض إلى مخاطر السوق الواحدة من جهة، وتعزيز فرص نموّها الإجمالي عبر الوصول إلى أكبر عدد من العملاء من جهة ثانية. كما قد يعمد بعض هذه الشركات إلى التوسّم في الخارج نتيجة ارتفاع تكاليف الانتاج في السوق المحلِّية، علماً بأنَّ ذلك ينطبق أكثر على الشركات العاملة في الدول التقدُّمة، أو نتيجة عواملٌ مختلفة سياسية أو غيرها تحدث عدم استقرار في البلد الأم. غير أنَّ الشركات قد تسعى إلى الانتشار الخارجي بسبب الضغوط التنافسية التي تشكُّلها الشركات الكُّبري من دول أخرى، حيث يصبح النمرّ السريع والتوسّع الكبير سببين رئيسيين للبحث عن مراكل إنتاج وتواجد جديدة، كما بالنسبة لشركة سابك على سبيل المثال التى أصبحت مضطرة إلى البحث عن شبل جديدة للعمل تفتح آفاقاً أخرى للتقدّم في ظلّ مركزها كإحدى أكبر 10 شركّات في العالم للبتروكيميائيات.

تنويع الأسواق

كذلك هذاك عامل أساسي بمك الشركات الكري على القرضة الغارجي رهو السياسات المكومية والتشريصات الاقتصائية القيامة وقور مباشرة على تدققات الاستثمار الطباحي، حلل قتح الاسراق للطبة وتميير الطباعات الإستثمارية المقابة وخصصات للزاقق العامة، وتُحدث هذه التكورات والقيا جيباً حيث للزاقق العامة، وتُحدث هذه التكورات والقياميين عبياً حيث يجنب استثمارات الشركات الكبري من بليادان أخرى، فيما تاتوي إلى زيادة للنافسة في البلياء الأم يا يعنع الشركات الكبري من بيادان أهرى، من جالات على الشركات اللحري للناج المن البات الأم الناج من الناتج على المتوادعة المستدادة المستدادة

ملى كل كان الرأن هذه العوامل تؤكّد الدهاهات العربة الله ين تغيي الشركات الكبري في البلدات العربة العربة المنافذة الكرة الكرة المنافذة الكرة الكرة المنافذة الكرة الكرة المنافذة الكرة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة المنافذة الكرة المنافذة الم



سياطانيمون تقلك من والي مطاربين بشكل مجاني مكتب الاصطبال بمعمله مكافية القبون الحجر باللفتية إداريات المطابق وبه المطاربوبية جهورات والهية في الطرف مركز الإدارة الأصلاع مقاعة مؤمرين وتصفاعات أو مكاني خالف هذا القبط الله المستويال للقام الصحين من والل الكامان والصحيف العمرين عمامت البلغ الإدارة المحالة المستويات المستويات الله المستويات مطابق المهافة المدينة وصفاء سياحة من المستويات المستوي

THE (... ... / ..



www.al-bustan.com





سلطان أحمد بن سليم (شركة موانى ، دبي)

في العام 1986 كان هناك دولة نامية ولمدة ضمن أول 20 بلداً في العالم من ناحية التنافسية وهي تركيا. وقد ارتفع هـذا الـعـدد إلـي 5 دول في الـعـام 2005 هـي: تـأيــوان، سنفافورة، كوريا الجنوبية، الإمارات وقطر.

شركات عربية دولية

وقد تزايد عدد الشركات العربية التي أصبح لديها تواجد دولى حقيقي دائم لتشمل، إلى جانب "سابك": شركة أرامكو السعودية وشركة النفط الكويتية اللتان تنتشر عملياتهما في مختلف أنجاء العالم، إلى جانب عدد من شركات الاتصالات وفي مقدّمها "إنفسـتكوم" الإماراتية التي تعمل في ١١ بلداً وشركة الاتصالات المتنقَّلة الكويتية التي تعمل في 19 بلداً ولديها أكثر من 14 مليون عميل وشركة أوجيه تليكوم السعودية التى خطت في السنوات الأخيرة خطوات سريعة للتوسّع خارج حدود بلدها الأم عبر التملُّك والشراء. كما أعلنت شركة اتصالات الإماراتية عن نيتها تعزيز وجودها في الأسواق الآسيوية عبررفع هصتها فيشركة الاتصالات الباكستانية من 26 في النَّهُ التي اسْترتها العام 2001 بقيمة 2,6 مليار دولار، إلى 51 في الله لتصبح الشركة الباكستانية تابعة لها. أضف إلى ذلك شركة موانئ دبي التي أصبحت ثالث أكبر شركة ف العالم لإدارة وتشغيل الموأنى بعد تملَّكها رابع أكبر شركة موانئ في العالم

ليصبحلبيها

وجودني القارات

مسجلمسوعسة

أوراسككوم

المصرية من خارج

الدول العربية

النفطية ، حيث أستنضحمت

كنزلك ببرزت

الخمس.

شركات الاتصالات العربية بات لها تواجد دولي إضافة إلى "سابك" و"أرامكو" و"النفط الكويتية"

"موانئ دي" ثالث أكبر شركة عالمية في إدارة وتشفيل المرافئ

ستراتيجية الدمج والتملّك لتحقيق التوسّع والذموّ السريعين في قطاع الاتصالات، بدءاً من العام 2000 حين تملّكت 80 في المنة من شركة تليسيل التي كانت تملك

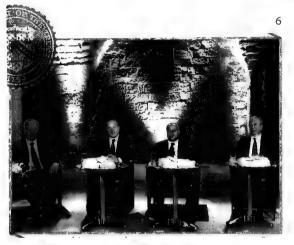
رخصاً للعمل في 15 دولة افريقية. وفي العام 2001 حصات المومعة على رخصة لانشأه شبكة للبواتك المواقة في الجوائر بيقية 175 بليون رئير، قاحب بعمل بالشرعة الذاتي جغرافيا مع دخرافيا إلى اسراق يغلادش والعراق وباكستان وتونس العام 2004 من خلال دخلت السوق الأوروبية لأول مرة العام 2000 من خلال مركة مالية تابعة ملكت شركة التصالات إيطالية لديها 14 مليون مشتري أن صافحة لبلغة 15.2 مليار دولار تبعيا شراء حصة (19 افي اللك بقيمة 13 اطبار دولار في شركة مدانع بينسون الدولية للاتصالات التي تعمل في مونخ كرنغ ور لايلت عدة داخل السوين.

الصناديق السيادية

من جهة أخرى، ظهرت في السنوات الأخيرة مؤسسات استثمارية من القطاع العام في عدد من البلدان ذات الفوائض المالية المتراكمة كالاعب رئيسي في الأسواق المالية الدولية تُندعى صناديق الثروات السيادية. في الأصل، أسست هذه الصناديق لجماية العملات والأنظمة الصرفية الحلية من الأزمات أو أيّ طوارئ نقدية ومالية أخرى، ولذلك كانت السيولة المالية شرطاً اساسياً من شروط توظيفاتها. لكن مع تنامى حجم موجودات هذه الصناديق ليصل مجموعها حسب التقديرات الأخيرة إلى أكثر من 2,5 تريليون دولار، اخدت إداراتها تُبادر إلى دخول مجالات استثمار أقل سيولة وبالتالي أكثر مخاطرة كذلك لتحقيق تنؤع أكبر في موجوداتها أثالية، خصوصاً بالنسبة لصناديق الدول النفطية في ظل التناقص المستمر في ثرواتها النفطية الأساسية. وعليه بالاحظ تزايد استثمار الصناديق التابعة للدول في القطاع الخاص، وإن كان نلك في توجّه مماثل لتوجّه أيّ مستثمر خاص يسعى إلى تعزيز مردودراس ماله وتنويع مجالات توظيفه وليس كمؤسسات عامة تطبق سياسات المكومات وتحقق أهدافها عبرتأميم بعض المرافق والسيطرة على

ومع بقاء أسحار النفط على مستويات عالية واستمرار نمق معظم الاقتصادات بنسب مرتفعة، يتوقع بقاء وتيرة التدفقات الاستثمارية الوافدة والخارجة على حدَّ سواء مرتفعة نسبياً في دول المنطقة العربية. إنَّ استمرار وتيرة إنشاء المشاريع الضخمة في دول المنطقة يشير إلى بقاء الحاجة إلى أستثمارات ضخمة في من المالات، في حين لابد أن يتوجه جزء من الفوائض المالية العالية إلى الخارج من مؤسسات القطاع العام التي تسعى إلى تنويع استثماراتها، ومن شركات القطاع الخاص التي تتطلع إلى التوسم والنمؤ على المستوى الدولي. من جهة أخرى، من المتوقّع أن تبقى الإمارات في صدارة الدول المستقبلة للاستثمارات الخارجية، في ظلُّ قوانين لللكية التي صدرت تباعاً في أبو ظبى ودبي في الفترة الأخيرة، والتي تشير إلى بقاء الاستثمار الأجنبي في القطاع العقاري مهماً، إلى جانب قانون الشركات الجديد النفظر في الإمارات والذي سوف يسمح بتملك الأجانب لغالبية الحصص خارج المناطق الدرّة. This show is tense, confrontational, and compelling How can you convince the Dragons that your business idea can make a \$\$\$ fortune?

F07878626B



dragons den l

ғw Н1 6

عندن فكرة فريدة، إختراع جديد، مشروع تجاري مهم و ناقضن التمويل، حلمن حيتحققء.

المستقبل future ـقديم: براهيم أ. ـ حـ ـ الأرضية الأربعاء 20:50 أسيدوت المستروت المستروت



بيروت – برت دكاش

انعكس الهبوط القوي الذي شهدته أسواق النال العربية خلال العام 2000 على ترتيب شركات النامن المدرجة الذي تصدره مجلة "الاقتصاد والأعمال" للعام التألث على التوالي، والذي شمل 75 شركة تامين، وشركتين لإعادة التأمين. فقد سجل مجموع معايير الرسملة السوقية والنوجودات والأرباح تراجماً رغم النمو المقاق والأقساط التي يلغت قيمتها الإجمالية 73.7 مليارات دولار في العام 2006 مقابل 7.8 مليارات في العام 2006 أي بزيادة نسيتها 29.5 إلى اللثة.

وسجل مجموع الرسملة السوقية لشركات التامين للدرجة تراجعاً ينسبة 2013 و النقط من 7,7 مليار دولار في العام 2009 إلى 13,38 ملياراً في العام 2006 كما تراجع حجم موجودات تلك الشركات بنسبة 22,8 في الملكة، من 73,87 مليار دولار في العام 2005، إلى 7,72 ملياراً في 2006 وسجّل صافي الأرباح الخفافة عادل بسيته 5,354 ملياراً في

1.76 مليار دولار في العام 2005 إلى 817.32 مليوناً العام الماضي. وللعام الخالث على الدولون وللعام الخالث على الدولون وللعام الخالث على الدولون الدولون وللعام الخالث على الدولونات والأرباح، وهي العاليير الأربحة التي امتحدت في الترتيب؛ علما أنّ إجمالي موجودات الشركات الظليجية المدرجة، وعددها 40 شركة زاد ينسبة 1.15 في اللغة مقارنة بالعام 2005. وخطفت شركة التماونية للتامين المرتبة الأولى وشركة قطر للتامين المائية على مستوى المعايير الأربعة، بين الشركات الـ75 التي شملها المترتبة الارتباء التي شملها الترتبة الإلى وشركة قطر للتامين المرتبة الإلى الترتبة الارتباء التي شملها الترتبي الشركات الـ75 التي شملها الترتبة الإلى المترتبة الإلى التي شملها الترتبة الإلى المترتبة التي شملها الترتبة الإلى المترتبة الإلى المترتبة التي شملها الترتبة الإلى الترتبة الإلى التي شملها الترتبة الإلى المترتبة التي شملها الترتبة الإلى الترتبة الإلى المترتبة التي الترتبة الإلى الترتبة الإلى المترتبة التي الترتبة الإلى الترتبة التي الترتبة الإلى الترتبة الإلى الترتبة التي الترتبة التي الترتبة الإلى الترتبة الترتبة الإلى الترتبة الإلى الترتبة الإلى الترتبة الإلى الترتبة الإلى الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الإلى الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الترتبة الإلى الترتبة الترتبة

تتوات شركة القما فية للتنامي للرئية لأولي بالنسبة لتحجم الأنساط، مسجلة مجموع السالة بقيمة 18,636 مليون فولار، مقابل 10,100 مليون في الماء (2002 أي بنزياءة نسبتها 19 فاللة , ولمقلت المركة هلا للقامة الركز الثاني متقدة مركزين من الماء 2005 وقد سجلت الشركة في العام 2006 إقساطاً بطيعة 2077 مليون في لارسقابل 20,100 مليون في الماء 2000 أي بنزيالة تصبية والركة في العام 2006 ألساطاً

واحتفظت شركة عُمان للتأمين بالمركز الثالث للعام الثاني على التوالي مع مجموح الساط بقيمة 2006م مليون دولار، مقابل 217,94 مليوناً في العام 2005، وبزيادة 30,61 في المّة.

وتراجعت شركة أبو نظيم الوطنية للتأدين برتبتين برتبتين برتبتين برتبتين للرتبة أبرائية م مجموع أقساط لبلغت قينتما للمزيد ألي السلم (22.50 مليون أو السلم (22.50 الطبيون أي السلم (2005 الطبيع الثانية ، والنترعت شركة الطبيع (2005 الطبيع المثلون أي المام الرتبة المقاسمة مع مجموع أقساط التعليم المؤلفة إلى العام المبتد (2005 في الملكة ، في حين تراجعت (2005 في الملكة ، في حين تراجعت الشكرية التواضية من طارية الملكة (2005 معاملة المتامية من طريقة المسلمة إلى الشأسفة إلى الشأسفة

الرسملة السوقية

بالنسبة للرسملة السوقية، تقدّمت شركة التعاونية للتأمين من المرتبة الثالثة إلى المركز الأول، على الرغم من تراجع قيمة رسملتها السوقية من 1,87 مليار دولار إلى 1,39 مليار، أي بتراجع نسبته 25,21 في المئة. وحافظت شركة قطر للتأمين على المركز الثاني رغم تراجع حجم رسملتها السوقية من 1,92 مليارً دولار إلى 1,30 مليار وبنسبة تراجع 32,26 في المئة. كما تراجعت شركة عُمان للتأمين مرتبتين من للركز الأول إلى الثالث وبلغت قيمة رسملتها السوقية 1,11 مليار دولار في العام 2006 مقابل 2,12 مليار العام 2005 أي بنسبة تراجع 47,34 ف الثة. واحتلت الشركة الإسلامية العربية للتأمين سلامة (إباك) المرتبة الرابعة حيث بلغت قيمة رسملتها السوقية 886,47 مليون دولار. في حين تراجعت شركة أبو ظبى الوطنية للتأمين من الركز الرابع إلى الخامس، مسجلة تراجعاً حاداً بحجم رسملتها السوقية بنسبة 47,31 في الثة وقد بلغت القيمة السوقية للشركة 694,26 مليون دولار مقابل 13.1 مليار في العام 2005.

الموجودات

نموً في الأقساط، وتراجع في الرسملة السوقية والوجودات والأرباح

وبالنسبة للموجودات، احتفظت شركة التعاونية للتأمين بالرتبة الأولى للعام الثاني على التو التي من موطنيت بإجمالي موجوداتها التي بلغت قيمتا 11,1 مليار دولار في العام 2006 مقابل 11,1 مليار في العام 2005 أي برزيادة

21,3 في المئة. كما حافظت شركة قطر المتأمين على المركز الثاني مع إجمالي موجودات بقيمة 1,10 مليبار دولار مقابل 1,08 مليبار في العام 2005 بزيادة 2,16 في المئة.

وعلى الرغم من محافظة شركة عثمان التلمين على للرئية الطالحة مقارنة بالعام 2005 (الان إجماله 97.78 أين الكاتم موجود التها سحيل تراجعاً بنسبية 97.78 أين الكاتم من 97.78 عليون دولار أن العام 2005 إلى 1,198 عليونا العام 1005 إلى 1,198 عليونا العام 1005 إلى من العام 1005 إلى المنابعة التأمين المنابعة التأمين المنابعة التأمين المرتبعة الرابعة مع مجموع موجودات يلغ 787,75 مطيون دولار مقابل الم/18 عليونا العام 2005 أي

وسَجُلت شركة الخليج للتأمين في الكويت نمو أفي إجمالي موجوداتها التي بلغت 80,80 مليون دو لار مقابل 473,35 مليوناً العام 2005، أي بنسبة زيادة 29,55 في الله: واحتلت للرتبة الخامسة بين الشركات التي شعلها الترتيب.

الأرباح

وباللسمية للأرياح، فقد امطلت شركة التمارية.
للتامين الرئية، الأولى مع صاباً ولياح بلغت قيمت التمامي اللعبود أن السعام العلمية الأولى معالياً في السعام 29,861 مليودياً في السعام 2005، إلى بنسسية تراجع 80,854 إلى اللغة. وملت شركة في طبل التعادي في الرئية اللغة. وملت شركة مثابر 2005، والمنابع مثابل 25,873 مليودياً الساء 2005 إلى بزيادة مستميناً عالمية 2005 إلى المركز المالت شركة أبو طبيع معالياً وكان المنابع متابع متابع متابع متابع المركز منابع وحرائها ولا متابع وحرائها والمواقعة المواقعية وحرائها والمتابع متابع وحرائها والمتابع متابع وحرائها والمتابع متابعة المواقعية وحرائها والمتابع متابعة المواقعية متابعة المواقعية متابعة المتابعة متابعة متابعة المتابعة متابعة المتابعة المت

ملبوناً العام 2005 أي بتراجع نسبته 10,01 في اللغة. واحقل الرتبتين الرابعة والخامسة، على القرافي، كل من شركة كمان للقامين مع إجمالي أرباح بالماح 55,22 مليون دولار، وشركة العين (الأملية للقامين، مع أدباح بلغت قيمتها الإجمالية 36,64 مليون دولان

الشركات الخليجية

بلند القية الإجمالية للرسمة السوقية الشركات التامن الطيوبية التي شمط الترتيب، وعدها 10,880 للشركات الـ 1,880 للشركات الـ 1,880 للشركات الـ 1,780 للشركات الـ 171 التي منظها الترتيب، وعليا إنجابي وما يوميان 13,10 للشركات الـ 171 التي منظها الترتيب، وعليا إنجابي وما يوميان 13,10 للي الله من مجموع مرجود التركيب الشركات التأمين التي شملها الترتيب، وشركات التأمين الشي شملها الترتيب، في المنابع مجموع صافي إدباع شركات التأمين المنيجة 23,050 في المللة من مجموع صافي الرياح شركات التأمين الطرحية 23,050 في المللة من المسابقات الطلوحية 133,050 في المللة من الدياب المنابئ الطرحية 11 التأمين اللوحية من الأرباع شركات التأمين الطرحية 11 التأمين اللوحية من الأرباع شركات التأمين الطرحية 11 المنابعة 11 التأمين الطرحية 11 التأمين 11 التربية 11 المرتبعة 11 التأمين 11 التأم

وأسدآلون شركات الإمارأت للعام الفلك على القداء للفلك على القدال على التواقف بالمؤسطة من يحت حجم الأقساط من يحت حجم الأقساط من يحت حجم الأقساط من المرابط المؤسطة من المؤسطة من المؤسطة من المؤسطة من المؤسطة المؤسطة المؤسطة المؤسطة من مجموع أقساط شركات التأمين الطبيعية المؤسخة، وحلت الكويت لا المؤسطة المؤسطة من المؤسطة المؤسطة من المؤسطة من المؤسطة المؤسطة من المؤسطة ال

العشرة الأولى

استأثرت الشركات الخليجية بالراتب العشر الأولى من حيث صافي الأوباح ولفوجودات، في حين سجّلت الشركة التونسية المتامين وإمانة التامين اختراقا بامتلالها الرتبة الكامنة من هيد إنجمالي الإقساط كما امتلت شركة و فاء المتامين الغريبة الرتبة السابعة من حيث الرسمة السوقية مع 1948



ترتيب شركات إعادة التأمين العربية للعام 2006

	91/2/0X 10/14 14/9/1	70 70					uin	الانت ال	. I Brief	لىرائرة	الرتية 2006
-37.00	30.37	2.77	930.18	-22.35	184.80	-4.23	166,30	173.65	البحرين	المجموعة العربية للتأمين (أريج)	1
167.32	30.88	15.55	208.75	3.70	96.82	13.26	30.89	27,27	الكويث	شركة إعادة التأمين الكويتية	2
2.51	61.25	4.89	1,138.92	-15.01	281.62	-1.86	197.19	200.92			

بخمسة مراكز ضمن الشركات العشر

الأولى بلغ مجموع

أقساطها 1,03 مليار

دولار أى ما نسبته

43,06 في المشهة مسين

مجموع أقساط

ملبون دو لار،

و حققت أول عشر شركات تأمين مبرحة أقساطاً بقيمة 2,39 مليار دولار، أي ما نسبته 54,70 في المئة من إجمالي أقساط شركات التأمين التي شملها الترتيب. واستثاثرت الإمارات

الشركات الخليجية تستأثر بـ 88,71 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية، وبـ 90,31 في المئة من الموجودات،

وبـ 95,85 في المئة من الأرباح

الشركات العشر الأولى.

وبلغت القيمة الإحمالية للرسملة السواقية للشركات العشر الأولى 7,82 مليارات دو لار، أي ما نسبته 58,50 ف الله من مجموع الرسملة السوقية للشركات التى شملها الترتيب. كما استأثرت الإمارات بخمس مراتبٌ مع مجموع رسملة سوقية بقيمة 3,72 مليارات دولار وما نسبته 27,84 ف الله من مجموع الرسملة السوقية للشركات العشر الأولى.

وبلغت قيمة موجودات الشركات العشر الأولى 6,93 مليارات دولار، أي ما نسبته 54,43 في المئة من إجمالي موجودات شركات التأمين التي شملها الترتيب، واستأثرت الشركات الإماراتية بخمسة مراكز مع إجمالي موجو دات بقيمة 3,08 مليارات دو لار أي ما نسبته 44.54 في المئة من إجمالي موجودات الشركات العشر الأولي.

وحققت الشركات العشر الأولى صافي أرباح بقيمة

606,99 ملايين دولار، أي ما نسبته 74,27 في للثة من إجمالي صاق أرباح شركات التأمين التي شملها الترتيب. كما استأثرت الإمارات بخمس مراتب مع مجموع أرباح بقيمة 269,03 مليون دولار وما نسبته 44,32 في اللثة من مجموع صباق أرباح الشركات العشر

نتائج سليبة للإعادة

سجلت الجموعة العربية للتأمين "أريج" تراجعاً في قيمة أقساطها الاجمالية من 173,65 مليون برولار في العام 2005 إلى 166,30 مليوناً في العام 2006، أي بنسبة تراجع بلغت 4,23 في الثة، ما أدى إلى تراجع طفيف بمجموع أقساط شركتي الإعادة اللتين شملهما الترتيب بنسبة 1,86 في المئة من 200,92 مليون دو لار في العام 2005 إلى 197,19 مليوناً في العام 2006. أما شركة الإعادة الكويتية فحققت نمواً في اقساطها من 27,27 مليون دولار إلى 30,89 مليوناً في العام 2006 بزيادة تسبتها 13,26 في المئة.

وأدى تراجع قيمة الرسملة السوقية للمجموعة العربية للتأمين من 238,00 مليون دو لار في العام 2005 إلى 184,80 مليوناً ق 2006 (بنسبة تراجع 22,35 ق اللُّهُ) إلى تراجع مجموع الرسملة السوقية للشركتين بنسبة 15,01 في المئة. وقد بلغ معدل نمو القيمة السوقية لشركة الإعادة الكويتية 3,70 في المئة من 93,36 مليون دولار إلى 96,82 مليوناً في العام 2006.

وعلى الرغم من تراجع أرباح "أريج" من 48,20 مليون دولار في العام 2005 إلى 37,30 مليوناً في العام 2005 أي بنسبة تراجع 37,00 ف المئة، ارتفع مجموع

أرباح الشركتين من 59,75 مليون دولار إلى 61,25 مليوناً في العام 2006، أي بنسبة نمو 2,5 في المئة. وقد سجّلت شركة الإعادة الكويتية نمواً من حيث الأرباح، إذ بلغت قيمتها الإجمالية 30,88 مليون دولار مقابل 11,55 مليوناً في العام 2005 أي بنسبة نمو بلغت 167,32

وفي المقابل، سجّل إجمالي موجودات الشركتين نمواً من 1,08 مليار دو لار في العام 2005، إلى 1,13 مليار في العام 2006 أي بريادة نسبتها 4,89 ن للئة. ■





RENAISSANCE.

TUNIS HOTEL

LES CÔTES DE CARTHAGE, TUNISIA

Unique and inviting surroundings for business and leisure.



Accommodation 201 rooms and 26 suites with most pleasant comfort enjoying a beautiful sea front view.

Recreational facilities

- 2 outdoor swimming pools (one of which is heated)
- Indoor heated swimming pool
- Children's paddling pool
- Private beach
- Fitness Sauna
- Hammam (Turkish bath)
- Massage
- Jacuzzi
- Water sports
- Available nearby:
 golf course, horse riding, diving, tennis,
 thalasso centre, casino.

Dining

• 6 restaurants

one of which is a congress restaurant (250 persons)

• 5 bars, Moorish café.

Conference Centre & Club Lounge
• Up to 700 persons

- Ballroom
- 6 break out rooms
- Sound & light control
- Club Lounge offering customized VIP service, High speed internet, hors d'œuvres buffet...

Book and ask for your MARRIOTT REWARDS card: earn free vacations!

B.P. 705 - 2078 La Marsa - Les Côtes de Carthage - Tunisia
Phone : +216 71 91 09 00 - Fax : +216 71 91 20 20 - Reservation direct phone # : +216 71 91 13 17
sales.dept@renaissancetunis.com.tn

http://marriott.fr

ليفياف

ترتيب شركات التأمين

11.												
نسبة النبر و	الارباح (المالات) \$ 31/12/2006	نسبة النبر و	إمام الوجونات 31/12/3006 \$	q	MB (in) = 31/12/2004 2	1 mi	الأقساط 2006 - ك	الأقساط (2005 - 2 (3	اسم البلد	اسم الشركة	الرئبة 2005 -	الرتبة (2900ء)
-45.68	124.86	2.13	1,133.68	-25.21	1,399.63	16.36	466.64	401.03	السعودية	شركة التعاونية للثامين - "التعاونية"	1	1
36.23	106.66	1.56	1,104.23	-32.26	1,305.63	62.59	327.63	201.50	قطو	شركة قطر للتأمين	4	2
-73.16	55.20	4.23	898.15	47.34	1,118.21	30.61	284.64	217.94	الإمارات	شركة غمان للتأمع	3	3
-10.01	81.71	-9.92	787.65	-47.31	694.26	18.22	267.15	225.97	الإمارات	شركة أبو خبي الوطنية للتأمين	2	4
20.07	29.00	36.92	648.09	0.00	204.01	63.09	243,94	149.57	الكويت	شركة الخليج للتأمين	6	5
47.13	49.59	19.75	586.00	-51.32	886.47	27.67	178.54	139.84	الإمارات	الشركة الاسلامية العربية للتأمين (لياك)	7	6
42.25	16.57	-10.71	359.43	-34.72	476.21	71.93	165.58	96.31	قطر	القطرية العامة للتأمين وإعادة الثأمين	11	7
1,450.00	11.88	5.89	331.21	51.93	12.53	2.47	160,32	156.45	تونس	الشركة الترنسية للتأمين وإعامة التأمين - "ستار"	5	8
30.19	25.88	61.37	311.71	N.A	90.21	42.63	151.92	106.52	الإمارات	شركة الشرق العربي للتأمين	10	9
-34.17	49.86	-10.63	394.60	10.83	434.69	13.05	149.30	132.07	الإمارات	شركة العين الأهلية للتأمين	8	10
-9.85	11.87	9.90	214.61	-33.79	102.92	22,45	107.60	87.87	غمان	غلطار للتأمين	14	11
-49.18	32.68	4.01	340.91	89.80	592.98	22.16	104.64	85.66	الإمارات	شركة البحيرة الوطنية للتأمين	16	12
-79,33	16.78	-10.06	525.57	-12,12	401.18	4.71	98.57	94,14	الكويت	شركة الكويت للتأمين	13	13
-34.27	28.54	4.67	346.58	-2.99	224.76	18.64	93.95	79.19	الكويث	شركة ورية للنامين	17	14
-73.95	22.62	-19.81	421.28	-15.09	395.32	8.82	93.27	85.72	الإمارات	شركة الامارات للتأمين	15	15
-3.28	48.90	-2.61	433.78	43.42	376.90	-11.70	84.90	96.15	الكويت	الشركة الأهلية للتأمين	12	16
-93,01	3.19	22,35	207.30	6.60	217.67	51.65	82.21	54.21	الإمارات	شركة الصقر الوطنية للتأمين	22	17
35,47	12,54	8.76	167.37	-10.00	94.84	19.09	74.14	62.26	اليحرين	شركة البمرين الوطنية القابضة	18	18
38.71	9.27	14.66	147.71	23.60	82.62	20,00	71.43	59.53	البحرين	الشركة البمرينية الكويتية للتأمين	19	19
-8.77	6.35	5.12	74.62	167.84	91.15	28.12	58.14	45.38	الإمارات	شركة رأس الخيمة الوطنية للتأمين	24	20
-54.18	9.77	-23.94	202,87	-16.03	224,50	33.60	57.46	43.01	قطر	شركة النفليج للتأمين وإعادة التأمين	26	21
-99.78	0.06	24.60	108.90	7.33	222.30	54.85	56.91	36.75	الإمارات	الشركة الوطنية للتأمينات العامة	28	22
-31.56	7.93	2.67	118.68	-45.81	124.44	54.15	55.46	35.98	الملو	شركة الدرحة للتأمين	29	23
-34.20	4.14	25.89	109.44	-92.40	5.67	7.86	51.34	47.60	غمان	الشركة الغمانية للتحدة للتأمين	23	24
-52,59	11.43	-6.30	153.20	2.63	132.73	24.31	51.16	41.16	الإمارات	شركة الظفرة للتأمين	27	25
57,52	5.82	15.44	133.79	28.18	64.23	18.28	51.04	43.15	ثوتس	استري للتأمين	25	26
-118.91	-3.74	50.98	112.45	-58.47	107,27	74.14	45.00	25.84	الإمارات	شركة ديم الاسلامية للتأمين وإعادة الشامين (أمان)	36	27
-70.28	10.07	16.77	125.93	-45.21	318.13	37.90	42.19	30,60	قطر	الشركة الإسلامية القطرية للتأمين	32	28
-162,94	-10.30	3.60	183.75	12.00	228.70	29,39	34.31	26.52	الإمارات	شركة الوثبة الوطنية للتأمين	34	29
12.45	3.28	N.A.	N.A.	-7.63	21.39	4.88	32,42	30.9l	مغدو	قناة السويس للتأمين	31	30
-8.05	1.86	49.69	33.52	45.01	45.60	21.44	31,25	25,74	الأردن	شركة الشرق المربي للتأمين	37	31
-39.51	9.14	1.17	182,16	0,00	104.41	33,41	29.04	21.77	الإمارات	شركة اللاينس للتأمين	40	32
-4.14	6.89	-6.34	51.45	110.53	138.31	-8,26	28.04	30.56	الكويت	الشركة الأولى للتأمين التكافلي	33	33
-92.31	2.07	-32.59	68.96	-57.50	108.01	23.93	27.86	22.48	الأردن	التأمين الأردنية	39	34
-75.30	5.68	-21.03	77.98	-45,54	64.59	6.91	24,67	23.07	الأردن	شركة الشرق الأوسط المتأمين	38	35
-34,00	5.05	22.46	48.45	-8.76	49.62	29.60	24.41	18.84	الأردن	شركة الأربن الدولية للتأمين	44	36
-10.62	3,49	N.A.	N.A.	34.95	40.84	29.14	24.39	18.89	3404	دلتا للتأمين	42	37
10.13	6,78	1,22	58.27	-6.67	33.42	27.07	23.97	18.86	البحرين	شركة التأمين الأهلية	43	38
-66,22	2,20	4,67	65.11	-54.92	50.15	62,31	23.70	14.60	الإمارات	شركة أبو غلبي الوطنية للتكافل	51	39
-76.69	0.53	39.75	36,18	2,55	15,54	65.23	22,62	13.69	الأردن	المجموعة العربية الألمانية للتأمين	54	40

العربية للعام 2006

	- (۱/ ﴿ الْمُعَالَّةِ الْمُ \$ 11,12 كالله	ــــ المر و	hiloi∞e S	<u>-</u> استواد	dinum.	البر و والبر و	š	7005 S 5		,	702	3,3 2006
224.63	22.09	20.90	236.65	-32.52	199.67	23.57	21.59	17.47	الإمارات	شركة الخزنة للتأمين	47	41
-151.85	-19.49	-10.77	122.84	-30.77	122.52	14.37	21.19	18.53	الإمارات	شركة الشارقة للتأمين	45	42
5.69	4.59	6.06	107.62	11.31	16.55	0.00	20.91	20.91	مصر	للهندس للتأمين	41	43
-88.50	1.93	-16.60	59.71	-8.33	74.87	28.04	20.76	16.21	الإمارات	شركة التأمين الشعدة	49	44
-269.07	-5.73	6.90	33.02	-33.90	16.52	13.18	20.35	17.98	الأردن	الشركة الأردنية القرنسية للتأمين	46	45
-98.69	0.05	-1.70	35.00	-33.91	32,19	19.17	20.15	16.91	الأرنث	العرب للتأمين على الحياة والحوادث	48	46
-85.26	0.64	116.42	69.98	55.56	96,82	-29.48	18.56	26.32	الكويت	شركة وثاق للتأمين التكاظي	35	47
-90 .13	8.22	-35,24	131.62	-62.63	88.21	-42.89	18.23	31.91	الإمارات	دبي الوطنية للتأمين وإعادة التأمين	30	48
-97.00	0.09	1.10	27,62	3.86	22.04	-2.50	15.66	16.06	الأردن	الشركة المجمدة للتأمين	50	49
-264.99	-2.23	-2.51	12.46	-32.26	17.79	163.97	15.50	5.87	الأربن	شركة الواحة للتأمين	66	50
-133.67	-0.62	19.12	38.40	7.02	40.45	10.79	15.25	13.76	البمرين	شركة التكافل الدولية	52	51
5.50	1.89	7.43	24.55	55.61	30,91	8.36	14.86	13.72	الأرنن	شركة القدس للتأمين	53	52
-94.80	1,91	-1,07	92.92	-40.88	169.62	23.76	14.13	11.42	الإمارات	الشركة العربية الاسكندنافية للتأمين	56	53
39.65	2.70	87.49	38.61	115.00	60.71	9.46	13.64	12.46	الأردن	النسر العريي للتأمين	55	54
-123.04	-0.83	2.72	19.82	-14.34	22.80	19.90	12.63	10.54	الأردن	الجموعة العربية الأردنية التأمين	58	55
-38.63	1,00	47.03	21.74	7.28	17.39	17.31	11.37	9.70	الأردن	شركة التأمين الاسلامية	61	56
-181.30	-1.71	-16.51	11.57	-43.72	7.34	2.27	11.19	10.94	الأردن	التأمين الوطنية الأهلية	57	57
-153.34	-1.52	0.49	15.19	237.84	7.06	37.80	11.03	8.01	الأرنن	المموعة العربية الأوروبية للتأمين	62	58
-61.97	0.58	18.35	23.17	0.51	11,58	6.08	11.01	10.37	الأردن	الضامتون العرب	59	59
-56.88	0,59	-8,23	18.76	-10.29	9.60	5.49	10.80	10.24	الأرس	التأمين العامة العربية	60	60
-137.74	-11.37	-10.01	81.66	-54,68	84.09	31.85	10.34	7.84	الإمارات	شركة الإشحاد للتأمين	63	61
-143.18	-0.57	-9.10	9.67	3.75	9.84	-4.00	7.25	7.55	الأردن	جراسا للتأمين	64	62
-139.51	-6.35	-31.81	94.41	-32.94	116.39	25.92	6.67	5.30	الإمارات	شركة دبي للتأمين	68	63
-65.89	1.79	-16,49	16.06	-20.65	21.11	27.42	6,42	5.04	الأردن	شركة اليرموك للتأمين واعادة التأمين	70	64
-227.30	-2.54	-21,62	11.72	-43.75	7.12	-2.62	5.87	6.03	الأردن	الاشماد العريي الدولي للتأمين	65	65
-69.0I	0.55	-11.26	14,29	9.70	24.35	4.05	5.41	5,20	الأربن	شركة بلتا للتأمين	69	66
-99.05	0.01	-4.42	11,29	-6.47	8.26	-9:09	5.08	5.59	الأردن	فيلابلفيا للتأمين	67	67
-265.61	-1.41	-16.18	9.49	25.13	8.48	0.96	4.60	4.55	الأردن	الأراضي المقدسة للتأمين	72	68
-189.68	-1.52	9.51	11.69	49,49	14.44	-4.35	4.56	4.77	الأردن	المربية الأميركية للتأمين التكافلي	71	69
-261.70	-1.56	315.36	30.38	331.80	54.26	69.09	3.18	1.88	الأرين	شركة البحار العربية للتأمين	74	70
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	9.90	76.06	N.A.	N.A.	127.87	للفرب	أغما للتأمين	9	N.A.
N.A.	N.A.	NA.	N.A.	-22,25	64,01	N.A.	N.A.	58.28	القرب	للغربية للحياة	20	N.A.
N.A.	N.A.	N.A.	NA.	91.85	519.34	N.A.	N.A.	55.97	القوب	وفاء للتأمين	21	N.A.
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	37.93	1.52	N.A.	N.A.	3.55	تونس	الشركة الترنسية الأوروبية للتأمين	73	N.A.
										وإعادة التأمين /كثرت		
MA	N.A.	N.A.	N.A.		7.32	NA.	N.A.		مصو	الجموعة العربية للصرية للتأمين	N.A.	N.A.
53.64	817.32	-8.22	12,737.47	-25.13	13,383.15	16,92	4,379.98	3,746.07				

16.92 4,379.98 3,746.07 ثم إحتداد الدولان كافة البيانات ، واحتد التحويل من المسلات للطباة الى الدولان وفقاً أسمار السولان الثانيات و (2000 -2000 ميلو كريان) . عاد 2012/19/19/19 مع 1997 وزيارات محدوداً ، ادولا و 2017 دوم أدرائي، ادولار 2018/الميلز فيش، ادولار 2017/ دوبلو بدريش، ، 1 دولار 2019 المولان المولد ال .N.A: غير متوفرة



MEDGULF S.A.L. and MEDGULF B.S.C.

Combined Income Statement

Year Ended 31st December 2006 (US\$)

	2006	2005	2004 restated	2003	2002
Written Premiums	308,707,160 (78,419,264)	255,994,678 (43,747,061)	163,186,945 (31,067,467)	137,036,411	117,585,439 (36,507,964)
NET PREMIUM	230,287,896	212,247,617	132,119,478	100,677,916	81,077,475
Change in Unearned Premiums Commission Received on Geded Premium	4,857,813 16,135,873	(37,118,314) 12,686,658	(13,464,601) 5,733,421	(9,056,038) 4,527,019	(3,145,228) 5,566,602
NET REVENUES	251,281,582	187,815,961	124,388,298	96,148,897	83,498,849
Net Claims paid 1Net Changes in Outstanding Claims Commission Paid	(128,854,402) (26,066,093) (26,678,306)	(112,512,863) (8,064,551) (12,932,334)	(88,291,369) (1,008,360) (6,467,146)	(61,120,518) (3,888,449) (4,747,493)	(59,868,660) (671,998) (3,609,228)
NET UNDERWRITING INCOME	69,682,780	54,306,213	28,621,422	26,392,437	19,348,963
General and administration expenses Repredation & Amortization Provisions for doubtful debts Mitovisions for end-of-service benefits Finance costs	(35,373,717) (3,328,423) (2,997,275) (665,936) (614,738)	(29,467,628) (1,936,533) (720,749) (435,110)	(20,814,204) (1,775,895) (905,223) (848,619)	(15,664,726) (1,311,896) (799,082) (409,099)	(11,788,147) (1,334,764) (1,532,336) (215,617)
fiterest & Investment Income Foreign exchange (losses) gains other income	6,434,273 (553,360)	4,115,026 172,306	3,327,482 37,783	3,430,693	3,327,865
(less) income from a discontinued operation	1,740,782	738,600	634,564 4,531,374	1,450,882	2,791,819
NET INCOME FOR THE YEAR,	34,324,385	22,740,751	12,808,684	13,089,209	10,597,783
INCOME TAX	(562,824)	(471,428)	(538,273)	(518,388)	(487,423)
NET INCOME FOR THE YEAR	33,761,561	22,269,323	12,270,411	12,570,821	10,110,360



MEDGULF S.A.L. and MEDGULF B.S.C.

Combined Balance Sheet

As at 31st December 2006 (US\$)

	2006	2005	2004 restated	2003	2002
ASSETS					
Cash and demand deposits	12.967.143	16,225,201	23,179,497	34.246.833	25,776,077
Time, blocked & Statutory deposits	98,958,765	86,522,510	57,680,054	17,870,868	14,553,930
Investment Securities	110,878,884	23,837,451	3,730,877	12,687,923	10,281,995
Investment properties	246,151	251,550	256,950	262,350	267,749
Investments in associate	Power to the to	-	1.338,971	1,378,971	1,418,971
	223,050,943	126,836,712	86,186,349	66,446,945	52,298,722
Premium receivable	114,134,928	91,462,832	61,774,879	52,354,898	51,676,801
Reinsurers' balances receivable	6,911,219	13,384,604	6,809,137	7,965,727	5,891,314
Reinsurers' share of technical reserves	81,398,018	43,163,677	22,287,049	28,700,699	23,420,946
Deffered acquisition cost	6,690,033	8,920,215	4,574,980	1,381,310	1,340,353
Sister Companies and Affiliates	7,146,666	3,391,185	1,981,753	1,647,108	1,236,654
Property and equipment	27,126,531	25,222,135	18,734,091	17,651,445	16,477,477
Intangible assets	352,000	2,227,443	2,252,287	2,771,388	3,290,489
Other assets	19,985,742	14,854,387	7,186,899	5,710,411	3,640,355
	263,745,138	202,626,478	125,601,075	118,182,986	106,974,389
TOTAL ASSETS	486,796,081	329,463,190	211,787,425	184,629,931	159,273,111
Unearned premium Coutstanding claims Life technical provisions Reinsurers' balances payable Accounts payable	129,318,225 94,590,809 2,721,609 226,630,643 27,917,781 30,525,468	116,026,698 49,286,720 1,874,604 167,188,022 15,713,510 15,717,677	67,521,779 26,957,602 1,341,239 95,820,621 5,624,040 9,609,858	56,451,393 30,172,480 975,809 87,599,682 9,626,887 5,414,004	49,059,226 19,077,748 986,833 69,123,807
Branches, sister companies & affiliates	9,690				5,201,180
		205,943	72,233	1,707,742	5,201,180 2,812,364
Other Liabilities	24,241,072	28,862,043	23,974,792	17,664,135	2,812,364 19,689,280
Other Liabilities Provision for contingencies & charges	24,241,072 2,899,167				2,812,364
Other Liabilities	24,241,072	28,862,043	23,974,792 2,061,477	17,664,135 616,802	2,812,364 19,689,280 480,000
Other Liabilities Provision for contingencies & charges	24,241,072 2,899,167 40,794,792	28,862,043 2,378,170	23,974,792	17,664,135	2,812,364 19,689,280
Provision for contingencies & charged Baltik and financial institutions	24,241,072 2,899,167 40,794,792	28,862,043 2,378,170 62,877,343	23,974,792 2,061,477	17,664,135 616,802	2,812,364 19,689,280 480,000
Other Liabilities Provision for contingencies & charges Bank and financial continues EQUITY	24,241,072 2,899,167 40,794,79% 126,387,971	28,862,043 2,378,170 62,877,343	23,974,792 2,061,477	17,664,135 616,802	2,812,364 19,689,280 480,000
Other Liabilities Provision for contingencies & charges Roak and financial institutions EQUITY Capital Legal reserve Minority Interests	24,241,072 2,899,167 40,794,792 126,387,971 1 56,550,580 11,196,270 4,234,177	28,862,043 2,378,170 62,877,343	23,974,792 2,061,477	17,664,135 616,802	2,812,364 19,689,280 480,000
Other Liabilities Provision for contingencies a charges Bank, and fine inclusive statutions EQUITY Capital Legal reserve	24,241,072 2,899,167 40,794,792 126,387,971	28,862,043 2,378,170 62,877,343 230,065,365	23,974,792 2,051,477 41,342,397 49,917,081	17,664,135 616,802 35,029,570	2,812,364 19,689,280 480,000 39,970,299
Other Liabilities Provision for contingencies a charges Bank and financial continuous EQUITY Capital Legal reserve Minority interests Revaluation Reserves.	24,241,072 2,899,167 40,794,792 126,387,971 56,550,580 11,196,270 4,234,177 (77,760)	28,862,043 2,378,170 62,877,343 230,065,365 49,917,081 7,942,919 2,870,021	23,974,792 2,051,477 41,342,397 49,917,081 5,752,580	17,664,435 616,802 35,029,570 49,917,081 4,369,983	2,812,354 19,689,280 480,000 39,970,299 39,933,665 3,109,237

الشرق الأوسط: الاقتصاد خارج المستنقع السياسي

...... بقلم: الدكتور شفيق المصري

ي لمرائلر هاة الراهنة تشهد أصعب الحالات من النشابك ■ السياسي الإقليبي والدولي، ومن العلاقات السياسية للأؤرمة، التي تحول دون التوصل إلى أي مناخإ انفراجي ظاهر، بدءاً بالغلاف الأميركي – الروسي مول أمور عديدة التراتيجية وجهديساسية، وانتهاء بإلخلاف اللبناني – اللبناني حول السائل اللبناني الشاكة.

وهذا التشايك السياسي مدفوع ياعتبارات كثيرة أمنية في غاليها، وسياسية في عناوينها، وذلك على الصعيدين العاني والإقليمي.

قعلى المستوى الدولي، يشتد التجانب الأميركي — الروسي بسبب النرع العسارر فينة أن أوروبا رمسالة كوسوفو واستقلالها ومسالة أركزانيا وارتباطها ومسالة التفود الأميركي عمو ما أن العلاقات الدولية وما يحاول الهمض من إدخال أي تعدية أو مشاركة فيد

وعلى المستوى الإقليمي يشتد التجائب أيضاً في ساحات عدة مثافرة بأوضاع أمنية وسياسية معاً بدءاً بيافغانستان ومروراً بإيران والحراق وسورية ولبنان بالسياد الله

والسودان... الغ. ومن الطبيعي أن يؤثر هذان التجاذبان على الناخات

السياسية في كل البلدان الأخرى، ومن هذا فإن القصل بين ما يجري على ساحة محلية (كالساحة اللبنادية مثلاً) وبين الساحتين الدولية والإقليمية إنما هو فصل مصطنع في بعض الأحيان وفصل غير ممكّن في أحيان أخرى.

ومن العليدي إيضاً أن يؤثر هذا الاحتقان السياسي على الأوضاع الاقتصادية الدولية والإطليمية والمطية نلك لأن الانتصاد محكوم سايداً أو إيجاباً، بالمناخ السياسي العام ولكن الإقدادة العربية أو إضادة الدول الكبرى ما الاقتصاد الشرق أوسطى لم تتأثر كثيراً يسليبات الاشتباك

السياسي الراهن.

أو لا: الستنقع السياسي =

كان يمكن للأحجار التي تحرك اللياء الراكدة ثن الستغفي السياسي أن تيداً على المستغفي العياسي أن تيداً على المستغفي الدولية على وصار إلى وصار إلى أو إن من أم تلفهم جماع إلى المستغفى الأمريخ، وروسي، ومن ثم تلفهم جماع الأمريخ، الأوراد أن خطة الإندارة الأمريخ، عالإدارة الأمريخ، عالإدارة الأمريخ، عالإدارة الأمريخ، عالم خطتها في نشش وسائل الدهاء المصاروخي في أوروباء الأمر الذي نمذ الارتباس الأمريخ، إلى بعض من الجار المناسبة زيارة الأربيط، الأمر الذي نمذ سائسية زيارة بياء وبناك إمريخ، عالمية عن الجار بياء وبينا الموريخ، إلى بعض دول أعلى بنا الجديدة من الجار بياء رصيد أوروبي، أسريخ، فاعلى بناء رصيد أوروبي، أسريخ، فاعلى بناء رصيد أوروبي، أسريخ، فاعلى المياء بناء رصيد إلى بعض دول أما المحددة عن الجار بيناء رصيد أوروبي، أسريخ، فاعلى المياء بناء رصيد أورين، أسريخ، فاعلى المياء بناء رصيد أورين، أسريخ، فاعلى المياء ال

وعلى الرغم منَّ الاعتراضَّ الروسي على ذلك فإن الوضع

الرامن في روسيا غير قادر على التمديّي لهذه السياسة. وكذلك أقدم الرئيس الأميركي لأسبوع الأول من وكذلك أقدم الرئيس الأميركي لأسبوع الأول من يوديو (كاكترات يوديو (كاكترات الرياض الروسي لذلك، ولكنه أكدا أمده الخطوة لا تستيد دورسيا ولا تتعرض للاستقرار الدولي، إلا أنه أن إن مناه الرياسيات المتعرف للمستقرار الدولي، إلا أنه أن وضح أن استقلال كوسوف سيضمن لصربيا الإنضمام إلى الاتحاداء الأوروبي وعلم الأطاسي.

وكان من المنتظر أن تعدرهن روسيا على الأمرين معاً، وإن تعتبرهما استهدافاً عسكرياً لها من جهة، واستهدافاً

سياسياً من جهة أخرى. ونتيجة لما تقدم فإن الوقف الأوروبي قَبِل، مكرهاً أو

رويتها من المحافظات الرح حانب الوزيع بعين مدخلة . كما و مختاراً بالاصغاطات الرح حانب الوزيع بعين مدخلة . كما و اضطارت روسها على الرغم من اعتراضاتها الى السكوت على مضفر، ويذلك بغين المستقع السياسي الدولي غير متحرك لا إذا عام ، كما خابت أمال الدول والشعوب الأخرية . في أي تحرك يمكن أن يساعدها في الشعرز أو التغيير على القرار ويتم ن الأمارية يدول المجوز الروسي عن المواجهة . وإن كان الأميركي يدول المجوز الروسي عن المواجهة . وإن كان يعرف اعتراضا بعكن التحديد المجوز الروسي عن المواجهة .

ويبدو أيضاً أن هذه الورقة الأوروبية باقية وهدها في رصيد الرئيس الأميركي لكي يستثمرها قبل المام 2008 موعد الانتخابات الرئاسية الأميركية والامتحان الأصعب المنتر المعدمية الأميركية والامتحان الأصعب

للحزب الجمهوري الأميركي. أما الأوضاع السياسية في الشرق الأوسط هلا تزال على ركوبها هي الأخرى يدءاً من أفغانستان إلى السودان.

أ – شقد أملنت مصادر رسمية في وزارة الخارجية السورية في 20/6/2071 أن أي تطور لم يسجل على صميد المفاوضات خصوصاً في ضرء وجود اقناعة سورية راهنة بأن الإدارة الأميركية الحالية غير مستعدة للدفع بأتجاه تحقيق شعرية إسرائيلية – سورية.

عين نسويه إسرائينيه – سوريه . و في مقابل هذه 'القناعة' السورية، أعلنت الإذاعة

وفي مقابل هذه اللفتاعة "السورية»، اعتبت الإاداعة الإسرائيلية أن الرئيس الأميركي أعلن التزامه ضمان وأمن تفوق إسرائيل، كما أنه وعد يزيادة المساعدات المسكرية لها من 4/م مليار دو لار إلى الألثة مليارات دو لار.

ب — ويقي مسالة الغيراق محورية بالتسبية للإدارة الأميركية التي تتودد كثيراً في اتخاذ اي قرار بصدهما سو مون أن يؤدي ثلك إلى إمراح أميركي كبير المام الاميركيين أن التسمم وأمام العالم، ونجهد الارليات التحدة في أس تخدام كافة الوسائل التاحة لتنفيذ سعراتيجية الغروج من العراق في العام 2008 مع الحدة الانفي من الضسائر ولذلك فراضا تشتع من توجهد أية شربة عسكرية ضد إيران وضد سورية لأنهان إلى أوام بداجة إليهما من إلى هذا الغرض، والواق إن التجارب الأميركية مع التنظام العراقي من المن هذا الغرض، والواقد

نتيجة يمكن أن تحرك المستنقع السياسي في العراق.

جـــ أما السالة الفلسطينية فقد أزدادت تشكّماً بعد فرض "هماس" سلطتها على غزة وبعد الشرخ الذي عصل بين الرئيس عباس في اريصا ورئيس الوزراه الذي اقيل. واليوم ثمة سيناريو هات مفترضة عنيدة يشير اليها صحافير الإعلام الطيون والإجانب.

ومن هذه السيناريوهات الإعلان عن إمارة إسلامية في غزة. وعندها — إذا صحّة مثل هذه الأخبار — فإن إمكانات تحريك الستنقم الفلسطيني السياسي تبدو قليلة جداً.

ب ويدفع لبنان ثمن هذه التفاعلات على غير صعيد. وهي كلها تحول درن أي فرص للقبعثة والتفاهم السياسي. وقد اثبت و فد جامعة الدول العربية مؤخراً عجزه النام عن تحريك هذا السنقق السياسي في لبنان على الرغم من وضعة الأمني للقفية.

ه — ولأترال الأوشاع السياسية للتصابل بإيران محكومة باي متفيّر ال طارى، امني قد لا يكون دنول مرتقباً أن الوقت الراهن قاد صرّح رؤير الطارجية الإيراني مفوشهر متكي في 2007/6/10 بلاده لا تعتقد بانها ستتحرض لهوم أميركي أو إسرائيلي، ولكنها مستعدة لمراجعة كل الاحتمالات.

المروف إن كافة الدول المباورة لإيران تعبّر من فلقها الساطر من الرضح الإيراني، وقد صحرّ العامل السعودي، بمناسخ و مناسخة العامل السعودي، بمناسخ يؤياره الأطبورة (18/ 280 من الله المبادئة المبادئة إن يرنامج نووي في للنطقة سيكون عبثاً لطيفا، أما بالنحة المبالات المبادئة المبادئة مناسخة المبادئة المبادئة مناسخة المبادئة المبادئة بالنحة المبادئة المبادئة بالنحة المبادئة المبا

سيدين محمن الدالعامل السعودي "إن موقفنا يتمثل في بعمنا ثم انتشار الاسلمة النروية والعمل من أجل التوصل إلى تصرية سلمية اللطات الإنهائية على المناطقة المتحدث المائية المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث من الاولانات للمتحدث من الاولانات المتحدث على المتحدث المتحدث على المتحدث المتحدث على المتحدث على المتحدث على المتحدث المتحدث على المتحدث على المتحدث على المتحدث على المتحدث المتحدث على المتحدث المتحدث على المتحدث على

وكان من التوقع أيضاً أن تحرك اسراقيل وعقبر إلى سيطرة مماس على غزة تعني وجود يوان بهوار إسرائيل. سيطرة مماس على غزة تعني وحلان الإسرائيل. ومع كل ذلك فيان من المنتظر وهذا الألاق السياسية كلها إلى أي تضهير ولا إنخراج. وبذلك فإن المناح الشخار فضي مع الذي سيتواصل على كل الأصحدة الشخار فضي مع الذي سيتواصل على كل الأصدة والساحات على الرغم من أساليب الوعود والتوقد والتوقد

رلمل صحيفة الواشفان بوست كنفست هذه المالة بمقال مصاعبة لل المستقبل المشرق الأوسطيندات معاقدات إلى مصاعبة الأسريكية في مصاعبة الأسريكية في المستنبي أن السياسة الأسريكية في المستنبي أن الولايات القصة تجدد نفسها الأن دائمطة في مناطق الشرق الأوسط أكثر صدا الأرسطة كثر مناطق الشرق الأوسط أكثر صدا الكثر صفيء ولكن مع شرة الأن على التاثيرية إلا كمات "

ثانياً: التحرك الاقتصادي =

أ- يتخذهذا التحرك وجوهاً ومستويات متعددة تبدأ بإطار اتفاقات ثنائية مع دول شرق أوسطية، وتتطور، من

ثم، إلى مساحات تنافسية اقتصائية متحركة.

ولحل الانتقال الذي وقيه الرئيس الروسي مؤخراً لنظمة التجارة المالية على أنها "غير ديمو قراطية وتعمل بطريقة نبيه" بيب إلى إلاصرار على بديا الشراحة الأكثر مثاملية في الانتصاد العاملي مع الدول الأوروبية التي كانت تدرو مسابقة في فنان وسيا السوطياتية وبالتاتي في أن لمؤمر باشري في سياق تقيير بنيوي يو طبيعي للنظام العلي الانتصادي بعيدي بصبح أكثر انقلاحاً على الصالحاً العيوية الأخرى الدول من دون أن تمارس عليها الواليات المعيدة الجمالة أعادي المسار وأصادي الحصص والتثافي

و كانت هذه الأجراء التنافسية الدراية قد بلغور أيضاً ضمن ما سكي بـ"سياسة الأنابيب" النظفية. قد استخاصه روسيا أن حقق إنجازاً كبيرا على هذا الصحيد، ونجمت، بالتالي، في شيق طريقها إلى أرديها من خلال انخافها مع بالتالي، في شيق طريقها إلى أرديها من خلال الخافها مع روسيا انها تسيطر على قدرة نطبية تصديرية كبرى في حقالي النظم الغاز إنطلاقاً من مراكزها الغذية إلى مرافئ للرسط ومن إلى أرباطلاقاً من مراكزها الغذية إلى مرافئ للرسط ومن إلى أرباطلاقاً من مراكزها الغذية إلى مرافئ

ب – راسة التحريف الاقتصادي العملان الأن تمثل إن من الأرسط مقات بيم الطائرات إلى دول الشرق الأرسط، فقد اعلنت مثل أن يباس عن مصافحة للبيات لمالزارت مدينة بقيمة 40 مطيار دولا إن مسافح المستجها لكية مطيار دولا أن المسافح التجهاد كية بطرائي أن التحريف المنهم المستجهاد كية بطرائي أن التحريف المنهم مسافحة المسافح التم من مولة الإسافح وقطر والكريت. كذلك أعلنت إحدى الشركات السعودية العاملة إن المسافح التحريف المسافح المسافح المسافح المسافح المسافح المسافح المسافح المسافح المسافح المسافحة المس

هـ. – رأسال اللفت في هذا المجال التقرير الدولي الذي صدرتي 1967/90 (وقيا "أن دول سجلس التماور هدات أصور الالتصميمين الجوائد فيهمة الرياسات دولار على همين أرخمية مندوات وهذا يعني توسيع مسلمات الاستثمارات الإخبيتية أن القطاع الماصل لهذا علماني أيضاً تحريك الانتصاد العالمي في للنطقة وزيادة عاملية،

و هندن هذا أليف هلأ نقر أن المسرف اللركزي إلا بالزائج سمح مرَّضراً لبعض المؤسسات المالية الأجنبية و للطلية بممارسة النشاطات الثانية و أعمال الصرافة و توسيع نشاطاتها... وإن هذه الغطرة تأتي بعد مقود من عدم السماح لمسارف أجندية إضافية بدخول أسواق الإمارات.

د – ويبدو أن الدول الخليجية هموماً تمارس سياسة الإنفتاح الاقتصادي وتستعد لتحرير التجارة في ظل التوجه إلى الإندماج في الإقتصاد العالمي. و رالإند، اخيراً، من إثارة الأسخلة التى كانت السياسة و رالإند، اخيراً، من إثارة الأسخلة التى كانت السياسة

ولا بدً، آخيرا من إثارة الاسئلة التي كفئت السياسة تعقل الاقتصاد فيها بسبب الشاكل الشرق أوسطية المُقدّة، مل يكتفي الغرب عمو ما بالتحرك الاقتصادي الرامن ويفظل هذه الشاكل الشرق أوسطية السياسية بالغة الدفقية؟

هذه انتماق الشرق وسطية استيسية بالتف المفهية وهل يدفع هذا الفور» دول المنطقة إلى التعايش ضمن هذه الإزدراجية للقلقة: انتظار السياسة أو إيقاؤها في مستقعها الدائم وإطلاق الإقتصاد في ديناميته المتصركة خارج هذا المنتقع: "

في ضوء فك ارتباط الدينار الكويتي بالدولار وانسحاب سلطنة غمان هل يؤجل موعد إطلاق

العملة الخليجية الموحدة؟



الكويث – عاصم البعيني

اتخذت الكويت قراراً متقدماً قضى بغك ارتباط الدينار بالدولار وربطه بسلة من العملات الرئيسية، وذلك ف خطوة تهدف إلى السيطرة على معدلات التضخم، ما يعيدها إلى الوضع الذي كانَّت عليه حتى العام 2003. وكان قرار الربط بين العملتين أتى استجابة لقرار المجلس الأعلى لقادة دول مجلس التعاون الخليجي، بشأن تثبيت عملات دول المجلس مقابل الدولار الأميركي، في حين كانت الكويت ربطت عملتها، منذ العام 1975، بسلة من العملات العالمية. ومَنْ المتوقع ان يرتّب القرار الكويتي الأخير نتائج اقتصادية مؤثرة لا تقتصر على الاقتصاد الكويتي فقط، بل تمتد لتشمل دول مجلس التعاون الخليجي، خصوصاً أن قرارها المشترك بربط عملاتها بالدولار جاء في سياق الجهود الهادفة إلَى إطلاق العملة الخليجية الوحدة في العام 2010. فما هيَّ مبررات القرار الكويتي وتداعياته الاقتصادية خليجياً والنتائج الاقتصادية المرتبةً



بدر الحميضي؛ قرار الكويت لا يعنى تخليها عن العملة الخليجية الموحدة

تحرص الكويت، على لسان وزير 📕 ماليتها بدر الحميضي، على عدم ربط قرارها فك ارتباط الدينار بالدولار الأميركي، بقرار مجلس الهلس الأعلى لقادة دوآل مجلس التعاون الخليجي الرامي إلى إطلاق العملة الخليجية الموحدّة في العَّام 2010، في محاولة لعدم تحميل الكويت أية مسؤولية عن عدم تمكن دول مجلس التعاون إطلاق العملة الموحدة في الموعد الحدد. ويشدد الحميضي على أن ربط الدينار بسلة من العملات الرئيسية لا يعنى تخلى الكويت عن الجهود الهادفة لإطلاق العملة الظليجية الموحدة في المعمام 2010، وينشمير إلى أن مرسوم ربط الدينار بالدولار، الذي بدأ العمل به في العام 2003، صدر في سياق الجهود التي تبذلها الكويت إلى جانب دول مجلس التعاون لتوحيد العملة الخليجية. ويوضح الحميضي الأسباب الحقيقية التي كانت وراء القرآر الأخير الذي اتخذته الكويت، ويقول أن الانخفاض الكبير الذي شهده الدولار مقابل العملات الأخرى سباهم في انخفاض سعر صرف الدينار، بحيث وصل إلى مستويات لا تعبر عن واقع الاقتصاد الكويتي، كما أن الربط بالدولار أدى إلى انخفاض سعر مسرف الدينار مقابل العملات الأخرى ما رفع قيمة المستوردات الكويتية. وتسمى الكويت من خلال هذا القرار إلى إعطاء الدينار قيمته العادلة والحقيقية. ويؤكد الحميضي أن الكويت ستكون في مقدم



حمد السياري: الوقت ضيق ونحتاج إلى جهود استثنائية

الدول التي تسعى إلى تحقيق إنجاز العملة الطيحية ألم حدة عندما تتوافر المورامل كانة التي تتيم لهذا الإنجاز أن يصبح قابلاً لنتنفيذ، وهو يشير إلى ضرورة العمل على توحيد كافة العليير الاقتصادية والمالية كفتمة لإصدار العملة واستخدامها.

وإشارة وزير الثالية الكريشي إلى ضرورة ترفيز الميار (الانتصادة إلى الليالة، تمكس شعور ألدى للسرة ولين الكريشين أن موعد يهدو فير ممكن، لا بل بعيد الثان أن بقل عهد يهدو فير ممكن، لا بل بعيد الثان أن بقل عهد توافر الشابيد التي محدة الشار إليجاء البحضي أن الأسباب التي أروما الوزيد المحيضي، وللتعلقة بارتفاع معدلات التضخم، منبايا غير كافية لو كانت الكريت على شناعة بإمكانية تعديد القرار الطبيعي من المناحية بإمكانية تعديد القرار الطبيعي من المناحية بإمكانية تعديد القرار الطبيعي من المناحية بإمكانية تعديد القرار الطبيعي من المناحية



الشيخ سالم الصباح: ليس ضرورياً ربط النينار بالدولار عند إطلاق العملة الموحدة



ناصر سلطان السويدي: قرار الكويت لن يؤثر على استمرار ربط العملات الخليجية بالدولار

المعلية في مرعده القرن فنسبة التضخو في الكريت، وإن حققت ارتضاعاً متواصلاً في الصياب والمسيدين تبديلى ضمن العدود المعلوباته في المقولة على المقولة على المقولة على المقولة على المعلوباته في المالي نحد مثل المالي نحد من المالي نحد من المالي نحد من المالي نحد من المالية في تخرر ما منا التحديد من المالية في تخرر ما منا التحديد والمتياب المتاركة ، إلى حين حمال موى إطلاق المعالمة الخليجية للرحدة.

انسحاب سلطنة عمان

جاء القرار الكريتي في أعقاب إعلان سلطنة عمان انسدهابها من مشروع الاتحاد النقدي لدول الخليج العربية، وهو القرار، الذي شكل نقطة الانطلاق للمديث عن احتمالات تأخر انطلاق مشروع العملة الخليجية للوحدة، وفي

متوسط سعر صرف البورو

مقابل الدولار (بين 2002 و 2007)

يرير و الفراقية ، يقول الرئيس التنفيذي للبتاة الركزي المعاني معرد الزدهائي أن قرل للبتاة الركزي المعاني معرد الزدهائي أن قرل المتدار القطيلة من الاتحاد القفري أمقذ في مطلطة عمان، وخطط التنمية التي تمتمدها الرغم من حاكمية معليات تعريل ضحمة ، وعلى الرغم من تأكيده معلي أن العاليم التي يقول التنافق عليها مقبيلة لاي اتحاد تقديم / إلا المنافق أن الخطاط ماليا، الانتخاص الماليا الانتخاص الماليا الانتخاص الماليا الانتخاص الماليات التخاطي المحتمل المحتمل المحتملة المحتملة المحتملة المنافقة قد يؤثر مملكتها المحتملة المحتملة المنافقة قد يؤثر مملكتها التنافقة قد يؤثر مملكتها التنافقة قد يؤثر ممل خططها التنافقة قد يؤثر ممل خططها التنافقة عديدًا في انخفاطي التنافقة قد يؤثر ممل خططها التنافقة عديدًا في التخذاطي التنافقة عديدًا في الخذاطي التنافقة عديدًا في التخذاطي التنافقة عديدًا في التنافقة عديدًا في التخذاطي التنافقة عديدًا في التنافقة عد

الدول الأخرى

وتعاني معظم دول الخليج الأخرى من ارتفاح في معدلات التضخم نتيجة زيادة

متوسط سعر صرف الدولار مقابل الدينار (بين 2002 و2007)

بالقلس	Bandi
305,74	أبريل 2002
299,3	ابريل 2003
294,7	ابريل 2004
292,00	ابريل 2005
292,00	ابريل 2006
289,14	ابريل 2007
288,01	20 مايو 2007

متوسط سعر صرف اليورو مقابل الدينار (بين 2002 و2007)

	-	-24.2	**		
لس	بالة			السنة	
	275,70)		ابريل 2002	
	330,33	3		ابريل 2003	
	348,85	5		أبريل 2004	
	378,59)		ابريل 2005	
	362,70)		ابريل 2006	
	394,63	3		ابريل 2007	

بالدولار	السئة
0,883	ابريل 2002
1,082	ابريل 2003
1,202	ايرل 2004
1,294	ابریل 2005
1,222	ايريل 2006
1,348	ابريل 2007



حمود الزدجالي: ليس من مصلحة السلطنة الانضمام إلى الاتحاد النقدي

الإنضاق العام. ويُنظر إلى دولة الإمارات

العربية المتحدة على أنها للرشح الأول

لإشخاذ خطوة مماثلة للخطوة الكويتية،

ويتوقع البعض أن يتم ذلك مع نهاية العام

الحالى بعد أن تتضح نسبة التضخم فيها.

وتأتى هذه التوقعات على الرغم من تشديد

للراقبين على أن ارتفاع نسبة التضخم في

الإمارات هو يسبب ارتفاع إيجار العقارأت

وقلة العرض، ما يعنى أن التضخم ف

الإمارات، شائه شان معظم الدول الأخرى،

ناتج عن أسباب داخلية وليس نتيجة ربط

العصلة الوطنية بالدولار. كما تأتى هذه

التوقعات على الرغع من نفي محافظ البنك

الركزى فدولة الإمارات فأصو سلطان

السويدي مثل هذه التوجهات، إذ يقول "لم

تبحث دول الخليج تغيير ربط عملاتها

بالدولار بعد قرار الكويت، وإذا قررت دول

الخليج تبنى سلة معينة فإن عملة الصرف



رشيد العراج: لا يُمكن استشراف السنقبل إلا بعد السيطرة على التضخم



عبد الله بن سعود آل ثاني: التضخم مؤقت ويقوده القطاع العقارى

لإحصاءات مجلس التخطيط، و بلغ معدل التضخم السنوي 15 في المئة في نهاية شهر مارس الماضي، وسجل مستوى قياسياً في العام الناضي عندما بلغت نسبته نحو 11,83 في للنَّهُ مقارَّنة مع 8,8 في للنَّة في العام الذي

مصير العملة الوحدة

من التوقع أن يعيد القرار الكويثي خلط الأوراق في ضوء تباين السياسات النقدية للعتمدة ف دول الخليج، ما يضع أمام إطلاق العملة للوحدة العديد من الشحديات، وهذا ما يعكسه كلام مصافظ بنك الكويت الركزى الشيخ سالم عبد العزيز الصباح بقوله أنه ليس من الضروري العودة للربط مع الدو لار ف حال إطلاق العملة الظليجية في التاريخ المحدد لها"، ما يعني أن دول الخليج لم تتفق بعد على رؤية وأحدة ف هذا الجال، الأمر الذي من شأنه أن يزيد من الغموض الذي يلف مصير العملة الموحدة.

ويبدي محافظ مؤسسة النقد العربى السعودى همد السيارى تفاؤلاً حذراً في هذا الجال، فهو يرى أن الوقت ضيق ويحتاج إلى جهود استثنائية، ومع ذلك فإن جميم الدول الخليجية ملتزمة يتحقيق الأهداف الشتركة، وإن أي تغيير في موعد إطلاق العملة الوحدة يعود إلى الجلس الأعلى لقادة دول مجلس التعاون الخليجي. واعتبر أن الشروع ما زال يسير على طريق التنفيذ، على

الرغم من التحديات التي تواجهه وفي مقدمها اعتماد سياسة سعر صرف جديدة وموحدة ف حال إطلاق العملة الخليجية للوحدة. ويشير السياري إلى أن هذا للوضوع "من الواضيع الهمة التي يدرسها محافظو البنوك المركزية ضمن اتضاقية الاتحاد النقدي والتى ستحدد الشكل والأسلوب النهائيين وآلية تحديد سعر الصرف، كما لا بدّ من الإشارة إلى أن جميم الدول الخليجية الأخرى، باستثناء الكويت، تعتمد منذ عقود سياسة ربط عملاتها الوطنية بالدولار، وهي لا تتمتم بخبرة العمل وفقاً لنظام آخر".

بدوره يرى محافظ بنك البحربن المركزي رشيد المعراج أن منطقة الخليج تمر في ظروف استثنائية نتيجة ارتفاع حجم الإنضاق العام الذي أدى بدوره إلى أرتضاع نسبة التضخم. من هذا لا يمكن استشراف آفاق الستقبل إلا بعد السيطرة على مسببات

ولعل هذا الواقع سينفرض على دول مجلس التعاون الخليجي مواجهة تمدي بلورة خيارات جديدة، خصوصاً أن جميع عملات دول الخليج مقومة بأقل من قيمتها، فالريال القطري مقوم بأقل من 20 في للثة من قيمته، والدرهم الإماراتي بأقل من 12 في للثة، والريال السعودي بأقل من 23 ف الله، والدينار الكويتي والريال العماني بأقلمن 16 في للثة، والديثار البخريني باقل من 27 في 3511

ستكون مسألة اخرى". وعلى الرغم من ارتفاع معدل التضخم في قطر، فقد جاء موقف محافظ البنك المركزي في قطر الشيخ عبد الله بن سعود آل ثاني منسجماً مع موقف دولة الإمارات، حيث أوضح أن التضخم مؤقت ويقوده قطاع واحد هو القطاع العقاري، متوقعاً أن تتباطأ نسبته خلال آلعامين القبلين مع توجه الحكومة نحو فتح قطاع العقار. وكنانت قطر شهدت ارتفاعاً في مؤشّر أسعار الستهلكين

بنسبة 15 في المئة خلال عام واحد وفقاً

25 years, 25 hours a day

meeting every challenge setting every standard

ARAMEX 2

التضخُّم في السعودية: ضريبـة النـمـوَّ؟



الرياض – سليم بو دياب

كثُرَ الحديث في الآونة الأخيرة عن ارتفاع الأسعار في الملكة العربية السعودية، خصوصاً بالنسبة الإيجارات السكنية والمكتبة والسام الغذائية، ويبنما ثوّك، الجهات الرسمية المنية أنَّ التضخّم في الملكة تبت السلطرة، تتفاوت آراء الخبراه هول أسبابه، ما بين طمع النّجَار وارتفاع اليورو فُقابل الدولارا لكنهم يُجمِعون على أنَّ استمرار ارتفاع التضخّم قد يُؤثر على ما يتحقق من نموً.

> وترامن ذلك مع تصديح لوزير لللبية السعودي و. ابرواهيم العساف امل ذيه الأ "الملكة قرائب التضفيم عن كلب وأن المكوية ستقوم إذا ما تطلب الأمر باتخاذ ما تراه مناسبا عن أجل اللحظاظ علم الا الاستقرار الاقتصادي وضمان معيشة للراطن السعودي . شغيراً إلى "صُغول المناسفة تضفيه أيس في الملكة والطيع هسبب تضفيه أيس في الملكة والطيع هسبب

بل في كافة اقتصادات دول العالم نتيجة ارتفاع اسمار اللواد الأولية ووصول معظم هذه الاقتصادات الطاقة الاستيمابية. وقنزهاً بان ما يمريه الاقتصاد السعودي هو فترة ازدهار معتازة، وليس مجرد طفرة كما يصفها كثيرون.

طمع التجار!

يُعَكَّرُ رئيس الدائرة الاقتصادية في بنك سادرة و الاقتصادية في بنك سادرة مقالك كوس مستري مستري أن بنك التضوية عاليا بالردة في المنافرة من مستري أخم في أن المستروا نمو معدل التنضف مبكن أن يُشتروا نمو يقلب ما يتحد أن يقلب مستردي أن مشاكل يقلب ما يتحدق من نمو "، ولكنه يستبعد أن يراجه الاقتصاد المستردي أية مشاكل ميكلية تشكيبة بسبب ذلك، أن يُكمن أن الأوليات تتحد ضغورة الإسعار على للدى الطويات تتحد شعورة الإسعار على للدى الطويات تتحد شعورة الإسعار على للدى الطويات المنافرة الإسعار على للدى الطويات المنافرة الإسعار على للدى الطويات المنافرة الإسعار على للدى العربات المنافرة الإسعار على للدى المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة الإسعار على المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة الإسعار على المنافرة المنافرة المنافرة الإسعار المنافرة المنافرة المنافرة الإسعار المنافرة المنافرة المنافرة الإسعار المنافرة المنافرة المنافرة المنا

وخلافاً للاعتقاد السبائد، يدى أسفكياناكيس أن "ضغوط التضخم التي شهدها الاقتصاد السعودي خلال فترة

الأشهر المناصبة محلية النشاء وليست أستوردة، وإن كان تجار التجزئة ينهمون اليورو قحديا، بأنه السبب الذي يلف روا فهذا غير دقيق، ففي حين ارتفع سعر صرف اليورو بنحو 2,15 أياللة خلال السنة اللطبية، وإن أسعار السبلع في معظم المفازي والتناهر أسعار السبلع في معظم المفازي والتناهر من القصف، فريما من الضيوط من القصف، فريما شعب مزيداً من الضيوط على الأسعار إن السعورية من الضيوط على الأسعار إن المستورية إلى تمرير الزيادة إن تكلفة السلع المستوردة إلى السبولية على المعادية في المعادية في الأسعارية المادية المادية المادية المساورة المناسبة والمادية المساورة الإستادة المستوردة إلى المستوردة الي الأسعارات على الأسعارية (المساورة المساورة المادية في الأسعار الأسعادية السلع المستوردة إلى المستوردة الي المستوردة التحديدة الأسعار الإسعارات المساورة الأسعارات الأسعارات الأسعارات الأسعارات الأسعارات الأسعارات الإسعارات المساورة المساورة الإسعارات المساورة ال

واستناداً إلى استكياناكيس، فإنه "يمكن السيطرة على التضقّم في هذه المرحلة إذا ما تم الشركيز على إتخاذ الخطوات الناسبة لضبط المرض و الطلب النقدين، اكثر منه على القيام بتعبيلات تتضى سعر العملة نفسها".

الحق على الدولار

خلافاً لرأي أسفكياناكيس، يجد الغبير الصرق والاقتصادي دعيدالوهاب إيه داهش رابطاً قوياً ما بين تقلَّبات أسعار الدولار الأميركي ومستويات التضخم في السعودية، مخصوصاً هذا العام بعد أن أصبحت الأجور الحقيقية أقل من مستوياتها في العامين السابقين". مُركِداً "تاثيراً كبيراً لاستمرارية ضعف الدولار وارتضاع الأسعار على الطبقة الوسطى، وما يستثبع ذلك من اضطرار هذه الطبقة إلى طلب زيادة في الأجور، وبالتالي زيادة تكلفة الإنتاج، مقايؤدي إلى مواصلةً ارتفاح الأسعار ربطأ برغبة القطاع الخاصء سواء التجار أو المستّعين، في المافظة على هامش ربحية معقول، الأمر الذي قد يُخفَّضُ الاستهلاك ويؤدى إلى ركود اقتصادى، لا سِيَما أن هذه الطبقة الوسطى تمثل نحو 60 في المئة من سكان الملكة، بينماً تتوزُّع النسجة الباقية بالتساوي إلى حدٌّ ما بين الطبقتين الفنية والفقيرة".

لا تُعطَّلوا النموَ

من جهته، يُعتبر مضو مجلس الشوري السعودي، روئيس مجلس إدارة شركة وطن الإستثمار واعمال الأوراق المالية د، إهسان بو عليقة أن "هاجس المسؤولين السعوديين يكمن مالياً في كيفية استقادة كافة شرائط المهتم من النمز و والطفرة الاقتصاديين، وتحقيق التنمية الإقليمية الشاملة وللتوازنة.

ويُتأبع: "تعيش الملكة حالياً مرحلة توشّع اقتصادي كبير بفعل التدفّق اللحوظ في الاستثمارات الأجنبية، والستويات



د، إحسان بو مليقة



د، جون أسفكياناكيس





دعيد الوهاب أبو داهش



د. خان زاهد الم سمنة في الأسعار ، حيث تضاعفت تكلفة

المالية من الإنفاق الحكومي والخاص. وقد ادًى ذلك إلى ارتفاع وتيرة الطلب على السلع والخدمات، مع ما يستتبع ذلك من ضغوط

وينتقل به بو هليقة للمديث عن "سعي بعض الدول المجاورة إلى محاولة استيعاب الضغوط التضخمية من خلال إعادة ترتيب ارتباط عملتها الوطنية بالعملات الأجنبية، كُما حدث مؤخراً في الكويت التي قامت بربط عملتها يسلة عملات عوضاً عن الدولار الأميركي فقط". واصفاً مثل هذه الإجراءات ب"الاجتُّهاد والحل التقليدي، الذي لن يُفلح في معالجة مشكلة التضخم الَّتي بدأت تنتشر في دول الخليج "

ويُجزم بالقول: "إنَّ السبب الأساسي للتضخُّم في الدول الخليجية كافة، ومنهاً السعوبية، هو النمو الاقتمسادي، علينا أن نتعايش مع هذه الحالة، لا أن نعطل النمو. خصوصاً أنه لا يوجد لدينا أي خيار آخر

عوضاً عن استيراد النُتجات التي نحتاجها من الدول الأوروبية كالمعدات والتقنية وغيرها لمواكبة النهضة القائمة وتلبية مُتطلّباتياً.

دون الستوى الخليجي

برأى كبير الاقتصاديين ونائب رئيس بنك الرياض د، خان زاهد فإن "التضخّم في السعودية، وإن شهد ارتفاعاً ملحوظاً في الأشهُر الأخبرة، فإنه بيقى ضمن الستويات المنخفضة، وأقل ممّا تشهده الدول الخليجية الحبطة

ويضيف: "يشهد كل من قطام الإسكان وقطاع المأكولات، اللذين يستحوذان على ما نسبته 60 إلى 70 ن اللثة من ميز انبة المائلات السعوبية، انجاهات تضخمية مُختلفة. فقى حين ترتفع أسعار المأكولات في شهر رمضان وتنخفض في الأشهر الذي تعقبه، فإن قطاع الإسكان لأيشهد مثل هذه التغيُّرات

السكن لجهة الإيجار والصيانة على مدى الأشهُر الأخيرة. أمَّا بالنسبة لتِضخم أجور العُمَال فإنه يُعدُّ منخفضاً في السعودية، تبعاً لكون معظم العمالة في القطاع الخاص هم من الوافدين الذين يقومون بتحويل عائداتهم إلى بلدانهم، كالهند وباكستان وبنغلادش ومصر وغيرها، والتي تقل قيمة عملتها عن الريال السعودي".

خصوصية التضخم السعودى

خلص تقرير صدرعن مجموعة ساميا المالية مؤخراً إلى أن تقبيد الإنفاق الحكومي ورفع الضرائب لإبطاء الاقتصاد، ليس أداةً شجيبة لاحثواء التضكم فالسمودية بالوقت الراهن، خصوصاً أن القاعدة الضريبية ف الملكة محدودة للغاية. وتناول التقرير أدوأت عدة يمكن استخدامها لخفض التضخِّم بشكل عام، وإن كان بعضها لا يُلاثم الحالة السعودية، منها:

- أسعار الفائدة المرتفعة تخفف من أثر التضغم من خلال إبطاء النشاط الافتصادي بجعل الاقتراض أكثر كلفة، ممّا يشجع على الادخار ويرقع من تكلفة خدمة الديون.

- خفض للبالغ التوافرة لدى البنوك لإقراضها يحذمن نمو الاثتمان الصرفي ويمتم ارتفاع عرض النقود. ويمكن إجراء ذلك بواسطة البنك الركزي بشبل عدة مثل خفض معيار معدل القروض إلى الإيداعات.

-من شأن خفض الإنفاق الحكومي أو رفع مستوى الضرائب أن يكبح حركة النشاط الاقتصادي، ممّا يؤدي إلى تراجع الطلب ويخفف من الاختناقات.

- إذا كان شح المواد هو السبب في ارتفاع التضخم، فبالإمكان اتخاذ الخطوات التي من شأنها زيبادة العروض من تلك السلع و الخدمات.

 بالإمكان تجميد أسعار السلع والخدمات عند مستوى معين ووضع حدود للنطاق الذي يمكن أن ترتفع أسعار سلعة ما دلخله. 💻

... بالأرقام

- الواد الغذائية: قَفَرْ سعر القواكه الطارَجة في السعودية منذ نوقمبر 2005 بأكثر من 50 إلى 80 في المُثَة، كما ارتفعت أسمار المُضروات الطازجة بأكثر من 21 إلى 40 في المُثّة، حيث رفع تجّار الجعلة أسعارهم بنسبةِ تتراوح ما بين 70 إلى 100 ق الله، كذلك زادت أسعار لحم البقر الطازح، الذي يُشكِّل اكثر من ربع سلَّة الواد الغذائية في مؤشر تكلفة العيشة في الملكة، بنسبة 15 في الثة، وارتفعت أسعار السمك ينسية 20 إلى 35 في المئة.

 الإيجارات: بالنسبة للإيجارات السُكنية، فقد ارتفعت بنسبة 15 في للثة خلال الفترة عينها. وشهدت الرياض أعلى معدلات الزيادة في الإيجارات على مستوى للملكة، حيث ارتفعت الإيجارات فيها باكثر من 20 في المئة، وفي وسطها بأكثر من 25 في المئة، وقد زانت إيجارات المُجَمَّعات السكنية تحديداً بنسبة 15 إلى 20 في اللثة في المواقع الرثيسية، وبنسبة 10 إلى 15 في اللثة في بقية مناطق العاصمة، في حين بقيت الإيجارات في جدّه أكثر انضباطاً، ولم ترتفع في النطقة الشرقية بأكثر من 10

وفي ما يتعلَّق بمستوى إيجارات الكاتب، فقد ارتفع متوسط إيجار المتر الربع الواحد على طريق الملك فهد في الرياض من 400 ريال سنوياً، قبل العام ونصف العام إلى أكثر من 1400 ريال حالياً. العمالة: حسب اللجنة الوطنية للمُقاولين، ينبغي على الحكومة السعودية إصدار 1,2 مليون تأشيرة لمواكبة احتياجات القَّاولِينَ في الملكة.

وبالنسبة للأجور، فقد ارتفعت في قطاع البناء مثلاً بنسبة 50 في للثة لبعض الوظائف كالهندسين ومدراء المشاريع، وشهدت أجور العمالة الماهرة وغير الماهرة لدى القطاع الخاص إجمالاً اللهاهاً تصاعدياً خَلالَ العام 2006، ويُتوقّع أن تواصل ارتفاعها للعام الحالي،

"شباب الأعمال" السعودي بانتظار الحاضنات

الرياض – روجيه رومانوس

بات شباب الأعمال السعودي يُشكِّل 69 في اللهُ من إجمالي القوة العاملة في الملكة، بمعدل نموّ يبلغ 7.7 في اللهُ سنوياً، لكن هذه الشريحة تواجه مُعوَّقاتٍ عدَّه، تقَف في وجه استفادتها بشكل امثل من الطفرة القائمة، (همها غياب الرعاية المكومية و صعيه المُحسوب على التمويل.

> ي معجر رئيس لجنة شبياب الأعمال في ■ الغريفة التجارية المستاعية بالرياض، والشريف في شركة محمد الزامل وعماد الغراشي للمحاماة، محمد الزامل أن "ضباب الأعمال للمسحودي، للاستف، لا يصرف من اين يبدأ وكيف يستقيد من بدورين لحقة قضية،
> بدورين خطة قضية ...

> ويرى "مالة من القبائم ما بين الشباب والجهارة والصناعة والجهيئة المصاعة الحيارة والصناعة والجهيئة المحاعة الجيار وتساعة على مواجهة الصعيات الجيار وتساعة على مواجهة الصعيات وإذا تجاء ولكن يُحقق للقابل بضرورة قيام البعنة التي يراسها "بدور أكبر في إذاك مذه الحواجر كما أنه على شباب الأعمال التحلي بروح المامرة والمعامرة المدروسة والعامرة والمعامرة المداوسة المعامرة المدروسة

ويكشف الوامل عن سعي اللجنة لإقامة مركز لشباب الأممال "كون بمبائل" حاضنة لشاريمهم، رهو ما نفتقده يقوة في المسلكة، حيث سيخط أهدا اللوكن المسلكاني، القانونين والاقتصادين والإدارين ومندورين الوزارات، ليكون شاب الأصال على دوارات واطلاح بكل على يلزم الإقامة تشامله الاقتصادي وضمان

إلى مشكلة صدورية الحصول على التمويل، يرى الرئاس التالي الذي الذي يالذي الذي يواجه شباب الإعمال يكمن في "عدو جوديد نقاغة العمال الشعران، فمعظمم لديه خزعة التغرّف بدلا من التوجه نحو التحالف لبنا منشأة العمل وتتميية... وهذا خطأ كبير: شركة بأن 90 في للغة من الشركات العائلية السعودية يُدرجها عاليا جهال الشباب الذي يدا يُشتب جادات بحمل الزاية من جيل المؤمسين أو الجيال الثاني وللضي قدّما في إدارة عذه الشركات وترسعة شلطها.



محمد الزامل

"شمّاعة الراعى"

من جهته , تشير عضو لجنة شباب , والشير عضو لجنة شباب , والأعمال , والشير الأن الشجاب دون سن الأربعين بلمبون النيره ورأ متزاويدا أن الإنجمين المتحرف إليا أن المتحرف إلى الإنجميل المتحرف إلى القرة الماماة السعويية , في ألكته من أمراك مصدوية من شراك محتمع الأعمال السعويية , معمل نفو سنوي بلمعال السعوية , معمل المتحرف المتحرف المتحرف المتحرف المتحرف المتحرف المتحرف متحرف والمتحرف المتحرف المتحرف من محرف المتحرف الم

ويرى القويق أن "شباب الأصمال في للملكة، ثقارتة بنظرائهم في المدل الإجارية. تأخروا باخذ زمام للبادرة وبعقلد أكبر تأخرا باخذ زمام للناصب القيادية، سراء المكرمية أو الشاسة، خمالاً السبب بان للملكة تدوِّر المجها قوة عمل أنت حجم كبير نسبياً، بخالات دول الخليج التي تُعلق بمعظمها نقصاً وشكاً في قوة العمل



مجمد القويز

الملَّية، وهي لذلك تبحث عن أيّة كوانر وطنية وتدرّبها وترهلها لتسلم الناصب العلدات.

من السؤول من تهيئة ورماية شباب القوينة في الرحم الله السموديين؟ يُجبِب القوينة الأمام الشيئة المكومة الأساب المتعلق على عائق الشباب المتعلق على عائق الشباب المتعلق ا

أين الحو افز؟

بدوره، يُشير عضو لجنة شباب الأعمال، وناثب الرئيس التنفيذي ومدير عام التخطيط والتطوير في شركة رقمي

لأنظمة الحاسب الآلي "دجي كوم" عصام البكر إلى "عقبة عدم توفر قنوات التمويل"، مُطَالِباً بِ"تسهيل قوانين وإجراءات الاقتراض من القطاع المصرفي، فعلى الرغم من وجود جهات تصويلية عدَّة، إلاَّ أن الشروط للوضوعة تُشكّل حجر عثرة في وجه الكثير من شباب الأعمال لتأسيس منشأتهم

إلى ذلك، يُمتبر البكر أنه على "القطاعين الحام والخاص والخرف التجارية، وحتى الشركات الكبرى مثل "ل امكو" و"بسابك"، تشبجيع الشبياب للانخراط في مُعترك قطاع الأعمال، من خلال تهيئة القوانين وتوفير التسهيلات والحوافز والدعم لإقامة المنشآت الخاصة، وإن كذًا نؤمن بأن الحافز الأساسي يأتي

ويلفت إلى أنه "هناك الكثير من شباب الأعمال السعودي اليوم يُدير فعلياً شركاتِ بإيراداتِ تِصل إلى أكثر من مليار ريال سنوياً، ما يُؤكُّد على مدى جهوزيتهم

داخلية

* مشاكل إدارية

٥ مشاكل قتية

° مشاكل مع اللُّلأك / الشركاء

عدم كفاءة الموارد البيشرية

عشاكل تحصيل مع العملاء

* مشاكل مالية / سيولة

* مشاكل تسويقية

٥ مشاكل مع الوُرُدين

» النافسة الشديدة



لتسلُّم بفَّة قيادة هذه الشركات". ناصحاً شباب الأعمال بـ"التوجُّه إلى بناء تكتُّلات في ما بينهم لإنشاء كيانات اقتصابية كبرى مُنافِسة ليس على للستوى الحلَّي فحسب بل الإقليمي والدولي".

اللجوء إلى "الشيبة"

محمد الحمادي

يُشدُّد عضو لجنة شباب الأعمال، ونائب رئيس مجموعة الجازع محمد الحمادي على أنه الضمان النجاح و الاستمر أرية لشياب الأعمال، لا يُذُّ لهم من اللجوء إلى التواصل والتنسيق والتجالف مع رجال الأعمال العصاميين المُضرمين، وذلك لأخذ الخبرات والتابعة منحيث انتهوا، بدلاً من إعادة اختراع العجلة". فبرأيه أن "أبرز التحدّيات التي تواجهمًا كشباب أعمال تكمن في نقص الخبرات وعدم وضوح الرؤية الستراتيجية، وسنُّ هذه الضجوة يكون بالاحتكاك معذوي الخبرة والبساع الطويس في قسطاع ويُشير إلى عقباتٍ تواجهنا

كالبيرو قراطية والروتين الإداري لدي تأسيس منشأة الأعمال، الأمر الذي يؤثر علينا بشكل سلبى كشباب مُتميِّز باندفاعه فجيلنا عندما يصطحم بالبيروقراطية يكون مُعرَّضاً للإصابة بالإحباط بنسبة أكبر من رجال الأعمال المُخْصَرِمِينَ نَوِي النفس الطويل". ويُتابع: كذلك فإن صعوبة الحصول على التمويل والتسهيلات البنكية والتشدد ف تطبيق الأنظمة والإجراءات عليناء تجعلنا ثراجع حساباتنا ألف مرّة لجهة مدى استفادتنا من دخول قطاع الأعمال الخاص بنامن عدمه". مُطالباً "جميم الجهات التمويلية بأن تُمُدُّ يد العون لشباب الأعمال وتعطى الأولوية لدعم مشباريعهم لأنهم عملاء الستقبل الحقيقيين. فالمدن الاقتصادية التي تُقام اليوم، على سبيل المثال، هي أننا نصن شباب الأعمال وجيل الستقدل. .

تحذيات داخلية وخارجية

بحسب براسة أعدَّتها شركة براية، يُواجِه شباب الأعمال السعودي تحدَّياتِ داخلية وخارجية؛ أهمها:

> الإجراءات المكومية إجرادات الاستيراد و التصدير

٥ نسبة "السعودة" صعوبة ثوظيف العمالة الأجنبية

 منعوبة المصول على التعويل من قبل البنوك التجارية قاهرة الإغراق/الواردات الرخيصة

 النافسة غير الشريقة * معدودية ويطء آليات قَضَّ النزاعات

* التعرفة الجمركية

ازىجام الطرق وسيل الواصلات

• القصور في البُّني التحتية نقص الخدمات للسائدة

حاضنات الأعمال

° ماضنات الأعمال تُشبِه ماضنات الأطفال عديثي الولادة، فهي مؤسسات تنموية واقتصادية هدقها دعم ورعاية البادرين والبدعين.

° تقتقر الملكة العربية السعودية إلى وجود حاضنات الأعمال، بيثما يوجد في ماليزيا وحدها نحو

* يوجد على مستوى العالم ما يقوق 4600 حاضنة إعمال، 90 في اللَّة منها حاضنات صناعية

* 87 في المثة من المشاريع اللتي تنشأ تحت رعاية حاضنات يحالفها النجاح والاستمرار، ° 75 في المئة من حاضدات الأعمال لا تستهدف الربح، مقابل 25 في للثة فقط ربحية.

في تقرير عالمي حول التنافسية: تونس الأولى أفريقياً والـ 29 عالمماً

تونس – حسين فواز



இ استند تصنيف تونس في الرتبة 29 عالمياً ■ (الأولى أفريقي ألي مجموعة من المؤسرات الإجبابية أصمياً معدف محمل المؤسرات اللهابي (مونيا احتلت الرتبة 19) ب وحسابة اللكية المؤكرية ((الركزة 26) ورسسابة اللكية المؤكرية (الركزة 26) ومسابة صنات تونس على الرتبة العشرين من حيث ظروت الأمن.

بدورها قطف اللرسسة الدرسية شار الجوسية شار الجود والتضعيات التي ينلتها منذ أن دعا الركب يرامع الإصلاح الرئمة إلى المسلمة علي إلى الجوائر إلى الإقتصالية ورقال المسلمة المنظمة المسلمة على المسلمة الم

وسجلت تونس ثقائم طبية من هيئ لا تترال المنطقة في سين لا تترال المنطقة في سين لا تترال المنطقة في سين لا تترال منظورة المنطقة المنطقة في التناس المنطقة في التناس المنطقة من المنطقة من المنطقة من السلم المنطقة من المنطقة المنط

الإنتاج والتنمية. وعلى هذا الأساس حصلت تونس على الرتبة 22 عالياً لجهة اتسام محيط الأعمال بالرونية وللردونية والمرتبة 29 بالنسبة للعلاقة بين العامل ورب العمل.

أما أن مجال مساهمة اللراة (سوق العمل أنها و محقوق العمل وينها علم حقوق الرجل في حقوق المجرد أنها التساوية عم حقوق مي نصف المجتمع لا يجود أن تبقي خارج عملية المتعادية المجتمع المستقديد ان المستقديد ان المتال ودرس المرتبة الخامسة المحالمة من حيث من سلامة المراة المجتمع عالمية من حيث مسلمة المراة في الدول المجتمع المجتمع المحالة المحالمة من حيث مسلمة المراة في العدل المحالمة من حيث مسلمة المراة في العدل المحالمة من حيث من المرتبة المحالمة من حيث من المحتمة المراة في العدل المحالمة من حيث مسلمة المراة في العدل المحالمة ال

وللمروف أن تونس العمدة برنامجاً للإصلاح الانتصادي منذ منتصف بحيدية السلم 1988. ميذات تنفيذه بجدية السام 1988. ميذات المائمية ومنال المنال المائمية ومنال المنال ال



الرئيس زين العابدين بن علي

التصدير بعد أن أطلقت القيادة الترنسية شعار "وهان التصدير رهان الصير"، فتنزعت الصادرات ويخفف من الارتهان إلى مومي المنجزات ويخفف من الارتهان إلى أسواق صحدة عددة السياسة في مجال المتنبية الاقتصادية ها اعتراق معنى المتناوة فسمن تونس على احتلال مكانة متميزة فسمن البدان المساعدة الأكثر ديناميكية وقو ما يتجيشه من خلال مختلف التصنيفات يتجيشه من خلال مختلف التصنيفات باتخاذ سياسات إسلامية و إعادة للارتفاء إلى مصاف اللول التلامية.

رياتي هذا القصنيف الجديد ليعزز مختلف التصنيفات التي عصلت عليها تونس ق التولير أهرى عجاب صففت توس كاول باد على الستوى العربي والأفريقي في والسياحة أخضالا عن التربيد الذي مصات والسياحة أخضالا عن التربيد الذي مصات والسياحة تحديد الذي مصات عليه من وكالة "أو أن أي" اليابانية التي عليه من وكالة "أو أن أي" اليابانية التي للإصدارات بالعملات الأجياسية على النسبة للإصدارات بالعملات الأجياسية على النسبة

وساهم في مصدول تونسي على هذا الترتبية ما مصدول تونسي على هذا للتلجية المحدولة الحرائية العرائية العرا

بلغ عدد السكان في تونس في العام 2006 الماضي 10,2 مالايين شخص، وبلغ إجمالي الناتج المحلي 30 مليار دولار. ■ Manint Con

ا دا الدود العالم بوسير ٢٠٠١ وقوع والمتواولات في المراد

فارك فحر هذا الحدث للتعرف على :

- يؤغد التعلاج كمصادي والصحيب بالاعراض والمالية السراحة مع اوروبا
- بتناخ السنتمار واهم الغرص الاستنمارية فعي البدي التجنية ومطاعات الاساج والجحمات
- خاذبية السوف المالية التونسية للاستنمار الخارجين واهم الصدارات الجديدة
 - السوف البديلة كوشيلة للشركات الصغرمي والمتوسطة للدخول الم راليورصة.
- فرص الشراعة مع القطاع الخاص التوسيين وبناء العلاقات مع رجال الاعمال والمسوولين فمي تونس













الرعابة البلاتينية

الرعاية الماسية





الرعاية الفضية













الناقك الرسمي





بورصة تونس: مواصلة الأداء الجيد



تونس ـ حسين قواز

واصل مؤشر البورصة في تونس "توناندكس"، في الأشهر الفمسة الأولى من العام الحالي اتجامه التصاعدي، ليسقق، على الرغم من معشره مؤغراً، ارتفاعاً بنسبة 97.7 في الذكة، وليصل الى 35.13 نقطة، مع العام أن المؤشر كان حقق في العام 2006 ارتفاعاً بنسبة 44 في المئة، كما ارتفع حجم التداول بنسبة 11.8 في المئة، وشهدت تطورات عدّة ابرزها ارتفاع عدد الشركات المدرجة إلى 90 شركة بعد انضمام شركة ادوية خلال شهر يونيو للناضي، وشركة قواطع الأنتيوم في يونيو المالي، اضافة الى إصدارات سندات جديدة و عمليات تجرئة للقيمة الإسمية، وعزز كل ذلك الأداء الجيد ليورصة تونس في السنتين الأخيرين.

(1) ارتبغه مؤشر "توناندكس" منذ بداية السنة بمعدل 2020 نقطة ايقظل في شهر مايو على مستوى (2518، أي بزيادة 47,9 في بزيادة 7,9 في المناخ، مقارنة بمستوى (18 منازة بمستوياته في شهر وقد حدة المؤشرة 112، مستوياته في شهر برايد حيث بلغ 122.

وعلى مستوى القطاعات، سجّل مؤشر وعلى مستوى القطاعات، سجّل مؤشر نسبت 98,92 في المّاة، يتبعه مؤشر الخدمات المالية بنسبة 15,78 في المُتّة، فيما تراجع مؤشر قطاع الصناعة بنسبة 25,50 الممّة،

ارتفاع الرسملة السوقية

ارتفعت الرسملة السوقية بنسية 13 في للثة، لتبلغ 6200 مليون ديننار، أي يزيادة قدرها 710 ملايين ديننار. وسجلت القيمة

السوقية لقطاع مواد الاستهلاك أعلى ارتفاع بلغت نسبته \$39,7 في المئة، أي بزيادة قدرها 301 مليون دينار. وسنجل التجاري بنك أعلى ارتفاع بالنسبة للرسملة السوقية بلغ 58 في المئة، وسبب ذلك هـ و ارتـ هـ اعـ و ـ الأسهم للكؤنة لرأس مال البنك بعد أن أنجز عملية زيادة في رأس المال بلغت قيمتها 80 مليون دينار في نهاية ديسمبر 2006، إثر عملية الخصخصة التي أدت إلى شراء البتك التجاري الغربي نسبة كبيرة من راس ماله ليتدوّل من بنك ألجنوب إلى "التجاري بنك". كما شهدت الرسملة السوقية لكل من شركة التبريد في تونس و"التونسية للتوظيف" وشركة الصناعات الكيميائية للفليور ارتفاعات مهمة ومتساوية في النسبة بلغت 53 في ألمَّة. ويقيت رسملة القطاع المالي الأكبر

على مستوى السوق حيث بلغت في نهاية مايو 3894 هليون دينار، أي ما يعادل 25.3 في المثة من الرسملة الإجمالية للسوق. مع الإشارة إلى آن 10 شركات فقط تستأثر بـ 68 في المثة من رسملة السوق.

ارتفاع اسعار 34 شركة

شهدت السوق ارتفاعاً لأكثر من 77 في المثة من إجمالي عدد الشركات الدرجة، إذ شمل الارتفاع 34 شركة، في حين اقتصر الانخفاض على 14 شركة فقط.

من مقاشد أسهم 16 الشركة أرتشاعاً أفضل من مؤشر "تونشاعاً أفضل من مؤشر" تونشاعاً أفضل السهم 16 الشركة أرتشاعاً أفضل الكوميائية للقائدة (144-7) الكوميائية للقائدة (145-7) و اللغة / 145-79 في الملكة / 145-7

اصا (الأسلام التوالي: أكسر المسادة الكورية المعدولة المفاولة المؤلفة الموالية المعدولة للمسادة الموالية الموال

نمؤ حجم التداول

افترن ارتفاع مؤشر الاسعار بارتفاع في تسبق العامات على مسبقرى تسمعيرة البورصة، حيث بلغ حجم التداول في نهاية على 455 مليون بينان محققاً نموا بسبه 11 في المخه مقارنة مع الفترة نفسها من العام

وقطور عدد الأوراق الللية القياماتة بتسميرة البورسة ينسبة 86 أن الكالينة 2007. مليون ورقة عالية مع نهاية عايو 2007. وربلغت شراءات الأجانب في اسهم الشركات المارية 25.5 مليون يعابل أن نهاية أبوبارا متابل ميسات بقيمة 35.6 مليون يعابل اعتفر رصية أصافها سلبياً بقيمة 36.6 ملايين يناب وتطورت حصة الأجانب في رسملة السوق إلى مستوى 7.82 إن الماة عقابل 7.6 إن الماة تهاية العام 2006.



خلال حفل شركة أدوية، ويبدو من اليمين: رئيس مجموعة كاطقو بلحس طرابلسي، رئيس مجموعة هميلة للتجارة والصناعة طارق هميلة ورئيس الشركة اللونسية للبنك لعروسي بيوض



... خلال الحفل أيضاً، ويبدو رثيس الاتماد الثونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية الهادي الجيلاني ومدير عام شركة مأك للوساطة مراد بن شُعبان (الشركة التي انجزت دخول الديلة إلى اليورصة)

تجزئة القيمة الإسمية

عمدعدد من الشركات المعرجة في بورصة تونس إلى القيام بعمليات تجزئة للقيمة الإسمية لأسهمها، فعلى غرارما حصل العام الماضي (7 شركنات مدرجة جِزَات أسهمهاً)، قامتُ 3ُ شركات هذه السنة بتجزئة القيمة الإسمية لأسهمهاء وهيء "البطارية التونسية أسد" من 5 دنانير إلى دسنار، "الدولية للإيجار المالي" من 10 إلى 5 دنانير، و"الصناعية للأجهزة والآلات الكهربائية من 10 إلى دينار.

سوق الإصدارات

شهدت السوق الأولية إصدارات جديدة، سواء في شكل سندات دين أو أسهم. وقد تمكن البنك العربي لتونس من تعبئة 50 مليون دينار في شكل قرض بالسندات. وقد تميّز هذا الإصدار بخصائص جديدة، حيث كانت المرة الأولى التي يتم فيها إصدار قروض تمتد إلى 25 سنة. كما أصدرت "التونسية لبلإيجار المالي" قرضاً مشروطاً مدُته 5 سنوات بقيمة 20 مليون دينار، وبنك الأمان قرضاً بقيمة 40 مليون ديثار. ورفع "التجاري بنك" مبلغ 37,16 مليون دينار وهي بقية المبلّغ الذي أصدره مع نهاية العام 2006 في شكل قرض قابل للتحويل إلى أسهم والبالغ 80 مليون دينار. أما بنك الإسكان فقد قام بعملية رفع لرأس المال، جزء منه تم رفعه نقداً بقيمة 10 ملايين دينار. كما تمكنت "العقارية التونسية السعودية" من رفع 3 ملاس دينار ثقداً.

إدراج شركات جديدة

تقوم السلطات التونسية والهيئأت المعنية بالسوق المالية والبورصة، بتشجيع

الشركات على الدخول إلى البورصة. وفي هذا الإطار، ولغاية آخر مايو اللاضي وافق مجلس إدارة البورصة على إدراج شركتين جدیدتین فی بور صة تو نس هما،

--السركــة ادويــة "ADWYA": وهــي شركة ناشطة في ميدان صناعة الأدوية، وقد أدرجت في اليورصة، من خلال عرض عمومي للبيع، يشمل 30 في اللثة من رأس مالها، أي ما يمادل 3 مالاتن سهم مسعر 2,550 نيئار للسهم الواحد، وجرى تقسيم الأسهم موضوع العرض مناصفة بين العموم والمؤسساتيين (50 في الله لكل فئة) وقد افتتح هذا العرض للاكتتاب في الشبهر الماضي وأنجز في منتصفه.

أشركة تونس لهذبات الألنيوم "TPR": هي شركة مختمة ف صناعة الألنيوم، وسيتمّ قيدها في البورصة عن طريق عملية رفم رأس المال تخصص للعموم وللمستثمرين اللؤسساتيين، وتصل قيمتها إلى 20 مليون دينار. وتمثل هذه العملية 16,1 ف المئة من رأس مال الشركة، أي ما يعادل 4,2 ملايين سهم يكتتب فيها بسعر 4,2 بنائير للسهم الواحد وينتظر أنيتم إنجاز هذه العملية في الشهر يوليو الحالي، وبنلك يرتهم عدد الشركات للعرجة في بورصة تونس إلى 50 شركة.

تحديث النظام والسوق البديلة على للستوى التقني، اقتنت بورصة

ارتفاع المؤشر بنسبة 9,47 في اللثة إلى 2551 نقطة

تبونس نسخة متطؤرة لنظام البتداول الإلك تروني العمول به في بورصة أورونكست، ونبلك استجابة للمتفيرات التي ستشهدها السوق قريبأ، خمبوصاً تلكُ التعلقة بإنشاء سوق بديلة للمؤسسات الصغرى والمتوسطة. وينتظر أن يتم تشغيل هذه النظومة خلال الربع الثالث من السنة الحالية، أي في الفترة نفسها التي يتوقع خلالها بدء العمل ف السوق البديلَّة، وهي خدمة جديدة تسمح للشركات الصفري والمتوسطة الإفادة من خدمات السوق النالية في تونس، يشروط أقل صعوبة من شروط السوق الرئيسية، من دون أن يعنى ذلك التخلى عن معايير السلامة والشقافية المتمدة في الأسواق العالمية.

وتقول مصادر هيئة السوق المالية والبورصة أنَّ عدداً من الشركات بات جاهزاً للدخول إلى السوق البديلة، فيما تجري براسة ملفات لشركات أخرى، ومن شأن كلُّ ذلك أن يخلق حيوية في السوق التونسية، كما سيوفّر مجالات أخرى للاستثمار أمام الصناديق الاستثمارية التي تسمي إلى تنويم استثماراتها. من ناحية ثانية ، تدرس السلطات

التونسية إمكان توفير الزيدمن العرض الجيدن السوق عن طريق إدخال شركات جديدة تعمل في قطاعات ستراتيجية مثل الاتصالات والإسمنت وغيرهما، كما تسعى شركات الوسأطة والهندسة المالية في تونس إلى تمزيز المرض الجيد لتلبى الطلب للوجو دلديها من مستثمرين كليجيين بشكل خاص. وتهدف كل هذه الخطوات إلى تحسين مناخ الاستثمار في تونس وتنويع الفرص بين الاستثمار الباشر والاستثمار عبر البورصة. 🖩



■ تاسست "تعمير" قبل عامين فقط، إلا أنها باتت تتمتع بسمعة قوية في السوق. ما السبب في رأيك؟

صابيدي قريكة تعمير أن الدياء منتجات مرجينة على أرض الراقع، وليس مجرد مخطعات أو خطط عمل، وهذا واضح يا منتجات ملائلة من الأقل أن الملكة الأردنية، منها أن المرزم الأنداسية الذي تم أنجاز 70 إلما للله المنابعة على الملكة وسميا أن الأردنية، منابعة التي تم أنسبته 70 إلما قد الملكة وسميا أن الأردن، وهذا ما سنطما خلال الشهر الجاري حيث سنقيم حفلاً للتعمم المنتج إلى المؤتمع المغلي،

كما قد منيز منظروعات الشركة
بالضخامة ما يجعلها الرسطور عقاري في
الأردن في مجال الشجعهات السكانية
للسورة. فمشروع "الانداسية" مثلاً يضم
للسورة. فمشروع "الانداسية" مثلاً يضم
مليون بيناراً رمنتجم المحدول الأحمريض،
مكون بيناراً رمنتجم المحدول الأحمريض،
مكون بيناراً رمنتجم المستمارات ومشروع
ومشروع مدينة الجيزة السكني، الذي يتم
ومانية المحاول مع مؤسسة الإسكاني
والتطوير الحضري، يستهدف ترقيرة 11 ألف

الرثيسي في الرابع والعشرين من يوليو الجاري، وكل واحد من هذه للشاريع يعدً الأكبر حتى الآن في الاردن.

إلى ذلك، سنطلق خلال شهر يوليو مبيعات مشروع المدينة الجديدة في الزرقاء، وحجم الاستثمار في هذا المشروع الأمليون نينار، وهو يتألف من مرحلة من تتألف كل مرحلة من 200 فيللا، ولدى "ممير" أيضاً مخططات ومشاريم أخرى تعمل عليها.

■"تعمير" شركة مساهمة عامة هدفها تعظيم العائد، ولكن ماذا عن السؤولية الاجتماعية وما الدور الذي تلعبه "تعمير" في هذا المجال؟

ت تدن جزء من نسيج للجقع الأردتي، والقطاع الخاص غير بسير عما تخطط له الدولة في ما يتعلق بالتنمية الاجتماعة للتكاملة. والرسالة الملكية في الأردن تركز على التعلوير المقاري، مثل تمسكن لكل مواطن"، كما تركز على موضوع العمالة لأن التخليز المقاري يؤفر قرص العمال.

في موضوع "مسكن لكل مواطن"، ندّعي بأن "تعمير" بانرت الى تنفيذ مشروعين أساسيين، الأول مشروع الجيزة الذي يلبي احتياجات الواطنين للسكن، والشروع

عمان – محمد الدويري

تعتزم الشركة الاردنية للتعمير، الرائدة مجال التطوير المقاري، الترسع في النول العربية، وقد بدأت دراسة مشاريع في الغرب باستشمارات تزيد على 356 مليون دولار، وهي اطلقت مؤخراً شركة "تعمير القابضة" المكول التي تستشمر فيها، إضافة إلى المول التي تستشمر فيها، إضافة إلى الشركة، في إطار مفهومي التكامل والشمولية اللذين تتميز بهما "تعميز"، كما يؤكد مديرها العام د. خالد الوزقي.

لدى "عمير" ماليا 6 مشاريع عقارية ضخمة في الأردن، باستثمارات تصل إلى 2.5 مثيار دولار، ولديها إيضاً مساهمات جادة في مشاريع إنماثية واجتماعية تضمنتها / "الرسالة المكية"، بينها مشروعا "مسكن لكل مواطن" و"قرى المعلمي"،

عن مشاريع الشركة ورؤيتها للقطاع العقاري في الأردن، تحدث لـ "الاقتصاد والأعمال" مدير عام "تعمير" د-خالد الوزني.

الثاني هو "قرى العلمين"، الذي الطقة الله ميداً الدائم و "قري المدرع، ووقعنا الميداً الكال مورع، ووقعنا المورع، ووقعنا والمؤلفات مع وزارة الدرية الدرية الدرية الدرية الدرية الدرية الدرية الدرية في الملكة، وهذا الأهر يشكل تحدياً النالجية جذب التكنول جدياً التي تؤلفات النالجية بيداً المدرع، وقال الأولان المدرع، وقال الوقت المناسب، هالشورع بيضا بدورة الدورة المناسب، هالشورع من الدورة سكنية عي حاجة هذه الشروعة من المؤلفات الإدن، الإدن، هذه الشروعة من المؤلفات الإدن، الإدن، المناسبة عالم المناسبة عالمدرع المناسبة عالمدرع من المؤلفات المناسبة هالشورع من المؤلفات المناسبة هالشورع من المؤلفات الإدن، المناسبة عالمدرع المناسبة عالمدرع من المؤلفات الإدن، المناسبة عالمدرع المناسبة عالم المناسبة عالم المناسبة عالمدرع المناسبة عالمية عالمدرع المناسبة عالمية عالمدرع المناسبة عالمية عالمية

■ يؤكد القيمون على "تعمير" الأردنية، أن الشركة ستعلب دوراً رثيسياً في التطوير العقاري، كيف سيتم ذلك

وهمي،

التطوير المقاري، والريادة عني الشعولية

والتكامل، الشعولية تعني الشعولية

والتكامل، الشعولية تعني أن لا يقتصب

النشاط على منطقة واحدة أو مشروع واحد

قفط، ولدى "تعمير" حالياً 6 مشاريع قبد

التنفيذ برنسب إحجاز وميمات عالية، وفي

للتنفيذ برنسب العالية، وفي

للمتمعات للطلية ودمم الاقتصاد الوطني

للمتمعات للطلية ودمم الاقتصاد الوطني

جرى عرضها، هناك مشاريع الني

الأول مشروع مدينة المشتى الصناعية بعجم استثمار يصل إلى 7. ا مليار دو الار، و الثاني عبارة عن مدينة سكنية في المقبة المؤوي المؤلفة للأوي المشتمار في المشتمار في المشروع إلى نحو 500 مليون مدينة ...

ره بايتملق بمقويم التكاملية، تمتير تميور شركة التطوير الرحيدة أن الأرس التي تحمل إلى جهالات مختلطة تشمل التأو إلا حيث اسست شركة "طراز اللغاؤ لات إكلته "موا اللياة" حيث تطاق اللغاؤ لات إكلته إلى المائية حيث تطاق معتماً للخوسانة مسبقة الصب، ومصائح الإششارات الصياب وكذلك أسالة الإششارات الهندسية، كما ساهمت الإستشارات الهندسية، كما ساهمت إلا إلى المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق إلى إلى الورادي المغلوات، وشركة "متوان المخصوبال الومن المنافق كما مقدات الماقيات منافقيات المنافقيات منافقة المنافقات المنافقيات منافقة المنافقات المنافقيات المنافقات المنافق

■ هل ترون أن الإجراءات الحكومية في الأردن تسساعد في انسطلاق الأعمال وتسهيل الاستثمار العقاري، مقارنة مع الإجراءات المتمدة في بلدان أخرى؟

الإجراءات المكومية هي مسالة نسبية، تختلف من دولة الى اخَّرى. ففي بعض النواحى قديكون الأردن أبطأمن غيره، ولكنه في نواح أخرى هو الأسرع، خصوصاً في مجال تسجيل الشركات وانطلاق المساريم. إلا أن الأردن يعاني من مشكلة أساسية وهي حاجته إلى مطلة لتنظيم القطاع المقارّي، فنصن، كقطاع خاص، نرغب بالتعامل مع جهة واحدة في الحكومة لدى طرح الشروح، وأن تكون هناك خريطة استثمارية واضحة للتطوير العقاري، اضافة الى حل مشكلة العمالة و يجب أن لا نضحل من استيراد العمالة من الخارج اذا أردننا تنطوير القطام. وأرى أن دور الدولة يقتصر على الرقابة والتنظيم وتوفير البني التمتية اللازمة، أما تنفيذ المساريع فيعود إلى القطاع الخاص. والأردن يعتمدهذا النمط الجديد..

■ هل يعتبرما يشهده الأردن، على مستوى التطوير العقاري و الإعلان عن مشاريع كبرى، طفرة عقارية أم هو قاعدة انطلاق نحو مشاريع مستقبلية أكبر حجماً؟

□ لم يصل الأردن إلي مرحلة الطفرة في التطوير العقاري، فياساً لما يحدث في منطقة الخليج، فالطفرة تحصل عندما تتوافر منتجات لا طلب عليها، ما يؤدي إلى ضخ



سبوراة الناشة في مشاريح غير مدروسة. وهذا لم يحدث بعد في الأورن، فللشرايح وهذا لم يحدث بعد في الأورن، فللشرايح مودة بدين على الخريطة ويشار المجاوز البنية التحدية، ولذلك لم نصل الخاتف المناسبة على الخريطة أو الموطن الخاتف، بل أيل مستوى الطافرة أو الموطن على الأن المناسبة على الأن المناسبة على الأن الخاتف المناسبة على الأن المناسبة على الأن المناسبة المناسبة المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة عل

■ماً هي صحمة العلىومات عن نبية الشركة التوسع خارج الملكة؟ وما هي خططكم في هذا الشأن؟

راس مال تحميد يعد الأكبر على إلي المالاق الأردن وهذا الواقع يقدر عامى إيجابي، هم إيضاً ماس على القائمين علي لهمية استمثارك الأمثل، فيعد أن حققت تحمير السحمة المسنة في ظل مشاريعها يتد الانشاء في الأردن، أصبح مثالك من يهتم بها ويبعد في إمكانية الشرائحة معها القيام بمشاريع في دول غير الأردن.

6 مشاريع في الأردن فيد التنفيذ باستثمارات 2,5 مليار دولار

ونحن نسحي جادين لإيجاد فرص استثمارية في القطاع المقاري على مستوى الدول العربية كافة، و قد هددنا الدول الليو سنتطاق الهها في الرحلة القلية، ونحن نجري مشاوضات جادة مع شركاه في السمورية والإمارات العربية التحدة وسيرية إلماري. كما اعتبر ليبيا وسلطنة عمان والسودان خيارات استثمارية مطروحة على اجتدتنا الإقليمية.

ولضمان شعالية وسرعة إنهازهذه الشاريع الإطلاعية، قصا بإعلان تعمير القالية على القالية على القالية بعده الشاريع سرورة سنتقلة ماليا واداريا و تحت إشرات وتحتايط الشركة الأم وعملية للاستثمان وعملية للاستثمان وعملية للاستثمان وعملية نحن جادون للغاية للاستثمان

في المغرب العربي، وفي مشاريع مشابهة لتلك

التم نتفضا في الأردن، وقد تشمل القطاعات العقابية والسمناعية والتجارية والسمناعية والتجارية والسمناعية والتجارية والسمناعية والتجارية والسمناء مع شركاء مواقع أن الدار البييضاء والرياط ومراكش الشماري التي سعد دراسة طبيعة الشماري التي سعد دراسة طبيعة الشمارية التي سعد دراسة طبيعة السمناء التي منه للشمارية المستحاراتنا في منه للشمارية الدولان وضحن حالياً بحصدت الشماء مشركة تحمير في إلى ذلك درس المساورة إلى ذلك درس المساورة إلى المتحارات المساورة المساورة إلى المتحارات المساورة إلى التجارة والسمودان وسورية والخليجية المخالفة الى ليلبان حيث نتزياً الوضع و الخليجية المساورة الميان جدالة الى ليلبان حيث نتزياً الوضع و الخليلة الساسورة اللبانانية بجدية.

مدير "مؤسسة الموانئ الأردنية" 3 مليارات دولار لبناء وتطوير ميناء العقبة

عمَّانْ – هيه الصباغ

يعتبر ميناء العقبة النقذ البحري الوحيد للمملكة الأردنية الهاشمية، وتبرز أهميته في موقعه الذي يربط ما بين دول أسيا وأوروبا وأفريقياء وشهد هذا النيناء تطوّراً مهماً على مدى السنوات الأخيرة، حيث بدا في الخمسينات بميناء متواضع ويات الآن من أهمم المنافذ البحرية وبإمكانات متطورة.

ي يذكد مدير عام "مؤسسة الفرانع" عواد

التعاييطة لـ "الاقتصاد والأعمال" آل
المسعة تسمي لتحويل المناء إلى شركة
المؤسسة تسمي لتحويل المناء إلى شركة
تحدت اسم "شركة المقدية (لإدارة للولدية
وعلى اساس تقسيم المناء إلى وحدات
وعلى اساس تقسيم المناء إلى وحدات
قبل الطحاح المناء وبرخالة بعيقى البناء
الكرن نمو أبين أقرات في المنطقة و الأكثر
حدالة من حيد المنشأت والكيات والاوات،
على المناسة على الأوات، على المنطقة و الأكثر
وعلى أسس اداري وتضغيات عللية ...

ويضيف المعايطة: "حافظ نشاط لليناء على مستواه مقارنة بالأعوام السابقة، فبلغ عدد السفن التي أقت الميناء 2884 سفينة، وحجم مناولة البضائع 17,164 مليون طن (لا تشمل إنتاجية ميناء الحاويات)، وشكلت المستوردات مضها 10,144 مالايين طن، و النصبانوات 7,020 منالوبين طن. ويشكيلت البضائع الستوردة والصدرة من وإلى الدول المربية النصيب الأكبر والتي بلغت 7,8 ملايين طن، تليها البضائع الستوردة والمسترة من دول الشرق الأقصى والتي بلغت 6 ملايين طن. أما البضائع للستوردة والمسترة من وإلى الدول الأوروبية فجاءت في الرتبة الثالثة ويلغت 2,4 مليون طن، تليها البضائع للناولة عبر الميناء من وإلى دول أميركنا وبلَّغت 775 ألف طن، ثم باقي الدول الأخرى مع حجم مناولة بلغ 189 ألف طن".

أما خركة الركاب القادمين وللفادرين ققد ارتضعت في العام 2006 ينسبة 49 في المئة عن النمام 2005، لتمسل إلى 4, امليون راكب فيما سجلت السفن السياحية نشاطا ملحوظاً وبلغ عددها خلال العام المنصرم 63 سفينة، مقارنة مع وقد لعام 2002.

ويشير المعايطة إلى أنّ ميناء العقبة يتميز

بشموليته، بمعنى انه ليس ميناءً للحاويات فقط، بل يستقبل كافة أنواع السفن والبضائع ويتم من خلاله تصدير الفوسفات والبوداس والنقط لوجود أرصفة متخصصة لهذه الواد.

نقل اليناء إلى الجنوب

و بخصوص نقل للهذا الرئيسي إلى المنطقة المؤدوسي إلى المنطقة أن همائة المؤدولية بأن همائة أن همائة المؤدولية من المنطقة أن همائة ودول تقلق المقابة وليشمل للمنطقة المؤدولية المنطقة وليشمل المنطقة المنطقة تطوير العقبة أدارة المنطقة تطوير العقبة أدارة المنطقة المنطقة تطوير العقبة بناء عيناء عديد بكلفة عليان دولار وتكلفة المنطاب منطقة المنطقة منظيم للمنطقة المنطقة المن

خطة طموحة

ويكشف العابطة عن تنفيذ خفا طموحة لتطوير وتأميل قطاع البنية النحتية في مؤسسة الوائم لتوركب متطلبات النطقة الشاصة وأونياء وتروز النقال البحري بكافة إشكاله، شملت صيافة عدد من الإصحافة ورفية فرتية التضعيلية لاستقبال البوراطر العملانة ذات الأحجام والفراطس الكبيرة وكلفة إذات على 2022 ماليون يعنبال مضرياً إلى استحرار إلى الستحرار الإلى التحرار المستحرار المستح

> ائتلاف أردني إماراتي يتولى الخدمات البحرية

المؤسسة بصيانة كافة الأرصفة، إضافة إلى

إعادة تأهيل الساحات والمستودعات



عواد المعايطة

والهنغارات لزيادة قدراتها التخزينية والاستيعابية، لافتاً إلى أنه وتنفيذاً لتطلبات الكود الأمني تمّ البدء بإنشاء بوابات جديدة لماخل النيناء الرئيسي ضمن للعابير الدولية.

معدات المناولة

ويخصوص معدات المناولة والآلياث يقول المعايطة هناك نقلة نوعية من خلال نقل رافعتی رصیف (موبایل کرین)، تصل قدرة كل وأحدة منهما إلى 100 طن، من ميناء الحاويات إلى الميناء الرئيسي، وذلك للتعامل مع الثقلات. وهذه الروافع تستخدم للمرة الأولى منذ إنشاء الميناء، وهي إضافة نوعية لخدمة مناولة البضائع العامة التي ستعمل على تعزيز القدرة التنافسية للميناء، وإعادة استقطاب البضائع الثى تحولت إلى موانئ أخرى مثل الحديد والحبوب وحجر الرخام والعجائن الورقية، وتمكين الوكلاء والتجّار والخطوط البحرية من استقدام بواخر حديثة ذات إنتاجية عالية باستخدام هذه الروافع، بالإضافة لشراء عدد من للعدات اللازمة وتأهيل ما هو موجود ف "مؤسسة الموانيء" من معدات و اليات بكلف معقولة، ما أدى إلى توفير مبالغ كبيرة فيما لو تمّ شراؤها من الخارج ومنها تصنيع معدات تفريخ الحبوب بسعة 40 مثراً مكعباً بكلفة لا تزيد على 3 آلاف دينار، مقارنة مع 80 ألفاً في حالة الشراء.

الدائرة البحرية

وفي ما يتعلق بالدائرة البحرية القيل مت خصضصتها مرخراً أكد الفعايطة أنه تم طرح معاء درقي لتقديم الخدمات البحرية وفازه التحاوض إصاراتي الخدمات المحرية محافظة فالصبلية استقع الماضوط بذلك مع مطلع شهر مارس القبل، مضيراً إلى أن الشركة ستكرن باسم "شركة المقية"



شركة الخليج القابضة: توسّع نحو الخدمات والطاقة

النامة – عاصم البعيني

يعود تاريخ تاسيس شركة الخليج القابضة إلى العام 2005. وعلى الرغم من مدالة عهدها حيث باشرت نشاطها عملياً في العام 2006، فقد تميّزت برؤية طموحة للاستثمار في قطاعات عدة، تدعمها مساهمة مهموعة من الستثموين من الكويت

இ يقول نائب الرئيس والرئيس التنفيذي يقول شركة الطائبة القابشة أهمد الإمهرة تحقيق من المتافية المساهمين القابشة أهمد الإمهرة المشركة عداء أسريت والمؤسسات، إسريقسا "يحيت التصويل الطبيعية "مركة الكويتية للتصويل والاستثمان، اللبتك التجواري وكويتيم"، "يعيت الاستثمان التجواري وكويتيم"، "يعيت الاستثمان المشركة المنافية المحلوبة"، اللبتك المشاهرين، وقد تم طرح نسبة من رأس مال الشركة المنافية 1800 عليون وهر للاكتتاب الطامن، ووضعت الشركة، اللتي تعمل وقالاً لأحكام الشربية الإسافية، ورثية تجحد إلى العاملة المنسورات المخاصة المشركة، التي متحاملة للسنورات الخمس الشركة، اللتي علم الشركة المنافية والمدافقة بالمحاملة للسنورات الخمس القديلة، ورثية بالعاملة الراسة والمحافظة المنافية والمدافقة المنافية والمدافة المنافية والمدافقة المنافقة والمدافقة والمد

فيلاً مار" - البحرين، وقد أتت النتائج المالية

دليلاً على هذا النجاح". العقار نقطة انطلاق

لعلّ طبيعة الكيان القانوني الذي ظهرت به الشركة منذ تأسيسها كشركة قابضة، يعكس طموحات القيمين عليها في التوسّم والدخول في نشاطات متنوعة. وهذا التوجّه يُــوُكُـدُه الأُسيسِ قَـائـلاً: "في ظبلُ الـفـورة الاقتصادية والنهضة العمرانية اللتين شهدتهما للنطقة نثيجة ارتفاع أسعار النفطء وما وقرتاه من سيولة ضخمة ف الأسواق، والتي ترافقت مع أحداث سبتمبر من العام 2001 وما تبلاها من عودة لبرؤوس الأموال الماجرة، حيث شكُّل القطاع العقاري ملاذاً آمنأ لعددمن الستثمرين واستحوذ على نسبة كبيرة من الاستثمارات، هذا الواقع دفع شركة الخليج القابضة للاستثمار فآ القطاع العقاري كنقطة انطلاق، قبل التوسّع نحو قطاعات أخرى".

ويرى الأمير أنَّ الاستثمار في العقار خيار



ستراتيجي بالنسبة للقيتمين على الشركة، ومحريجية الساهمين في وهو بهيفت إلى كسب قطة الساهمين في المقاولة الساهمين في المقاولة المقاولة منظرة المقاولة على المولدة المشاولة على المولدة المشاولة المقاولة المناسبة على الممالة المساهمة المالية المساهمة المالية المساهمة المالية المساهمة المالية والمساهمة المالية المالية والمساهمة المالية المالية والمساهمة المالية المالية



اللوجيستية وَّالخُدمات العامة، إلى قطاع الطآقة.
ومن المترفّع انتهاء الأعمال فيه العام 2009.

والبحرين بعد طرح جزء من رأس مالها للاكتتاب العام، ولاقت هذه الخطوة نجاحاً كبيراً، لتنطلق الشركة، في مرحلة أولى

لتطوير مشاريع عقارية في مملكة البحرين، ومع النجاح الذي حققته هذه الشاريع، تتطلع "الخليج القابضة" لتوسيم مروحة

استثماراتها في مختلف الأسواق بحيث تطاول قطاع الخدمات

و سرق الملوجة البعودة و تعدل فيه العقور (2007) والمرق المحرون"، وهي تجري هالياً مقارضات لتتوقع عقود مع القوالين الرئيسيين، على إن تنتهي الأعمال فيه إن الربع الأران من العالم و2009. ويشير الأمهو إلى أنّ تشاط الشركة يتركّز على مذين المشرومين حفاظاً على مصداقيتها مع المساهمين، علماً أنَّ مشاريع عدة أخرى طرحت عليهاً

ويوضع الأمورال إجمالي استثمارات الشركة في مملكة البحرين بأنغ نحو 100 مليون دولان محتبراً أنَّ البحرين أرض خصبة الاستثمار وهي تصلّع بمقرّعات كليرة أبرياما ، دورها كمساسمة ، الاياقي وللأوسسات اللائمة ، إضافة إلى تواد البنية والقانونية ، وموركيتها للشورة التي شهدتها منطقة المقررة التي شهدتها

2007عام التوسّع

انطلقت شركة الطليق القارضة وقتاً لمنطقة شسية و راضحة المعالم، يدخ تنفيذها على مراحل، ويوضح الأمهور "دركة العام الأول من ششاط الشركة على بناء جهاز الأول من ششاط الشركة على بناء جهاز الدي معالم يضم المسراتيجية للشركة موضع التنفيذ، وإن العام 2006 انتقادنا إلى والعام الحالي سيكون عام الترشم الشرايع، وإلى المتاز المسركة والتقيدة الشمكة بين تحرك نصاط المسركة والقيامي على أن يتحرك نصاط الشركة والقيامي على أن يتحرك نصاط المسركة والقيامية على أن يتحرك نصاط المسركة والقيامة المارية والطورية والمسركة والمسركة والمارة المارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة المارة والمارة والمارة المارة المارة المارة المارة المارة والمارة والمارة المارة المارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة المارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة المارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة المارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة والمارة المارة المارة والمارة والمارة المارة والمارة والم

عدد من الأسواق كـ: السعودية، إمارة أبو ظبى، دولة قطر، أسواق شمال أفريقيا والميند فهذه الأسواق تتمتع ببيئة استثمارية ملائمة، كالانفتاح الاقتصادي والاستقرار السياسي، وأستقطاب الاستثمارات الأجنبية الباشرة والتنوع الاستثماري". وتتطلع الشركة إلى ترجمة توحهاتها الاستثمارية، سواء من خلال تأسيس شركات متخصصة، أو الدخول في شراكات ستراتيجية مع مستثمرين محليين. أو الاستحواذ على حصص مؤثرة في شركات قائمة. وفي هذا السياق، يوضح الأمير أنَّ الشركة، تنفيذاً لهذه التوجّهات، دخلت ف شراكة ستراتيجية مع شركة اسواق للإدارة والخدمات التي تتخذ من ابو ظيم مقرأ لها، ونتج عن هذه الشراكة تأسيس شركة الخليج للإدارة والخدمات برأس مال 300 ألف دولار، وهي متخصصة في الخدمات العقارية وتشخذ من البحرين مقراً لَهَا، ومن اللَّمُو قُم أَن تَتُو سُم في موحلة لإحقة

'بيت التمويل الخليجي''

نحو أسولق أخرى،

وعن طبيعة العلاقة التي تربط شركة الخليج القابضة مع "بيت التمويل الخليجي"، إذ من الملاحظ أنَّ الشاريع التبي نفُذتها الشركة ثُعدُّ جزءاً من مشاريع سبّق لـ "بيت التمويل الخليجي" أن طرحها، يقول الأمير: "لا شكُ أنَّ مساهمًّة "بيت التمويل الخليجي" في رأس مسال الـشــركــة وقبر دعــمــاً قــويـــاً لانطلاقتها، ولكن الدخول في تطوير مشروعي "فيلا مودا" و"داون تاون العرين" ما كان ليَّتمّ لو لم تتوافق هذه المشاريع مع الخطة الستراتيجية للشركة وتصب في

انطلاقة ناجحة في البحرين، وخطة للتوسع نحو أسواق أخرى

مصلحة مساهميها". فالشركة، كما يؤكِّر الأمير، تتمتّع بكيان مالي وإداري مستقل عن أيٌّ من السآهمين في رأس مالها وتضمّ بين كوادرها عدداً من الخبرات، يسعون إلى تحقيق أهدافها وأهداف مساهميها.

وعن مصادر التمويل، يلفت الأمير إلى أنَّ الشركة وضعت خطة للاستغلال الأمثل لرأس مالها آخذة في الاعتبار مخاطر الأسواق، خِصوصاً أنَّ للوَّشرات عكست هبوطاً حاداً في أسواق المال الخليجية، وهذا الواقع دفع الشركة للابتعاد عن الاستثمار ف الأسواق للالية حفاظاً على حقوق المساهمين، والتوجِّه تحو أدوات استثمارية أضرى تتمتّع بمخاطر أقل، إلى جانب استغلال رأس للال في تشغيل للشاريم التي طرحتها الشركة وفقأ لماتم الإعلان عنة للمساهمين عند تأسيس الشركة. و بفضل هذه الخطة اعتمدت الشبركة على تورفير التمويل من رأس المال من دون الاعتماد على أيّ مصدر تمويل خارجي. ولكن منذ بداية العام الحالى ومع بخول الشركة مرحلة التوسع الجفراني والقطاعي، بدأت الشركة مدانثات مع عدد من للصّار ف و بيو ت الاستثمار الخليجية والأجنبية لتوفير مصادرتمويل إضافية تخدم الغطط التوسِّمية للشركة، على أن تتخذ قرارها النهائي، في غضون الأشهر الثلاثة المقبلة، حول الجهة التي ستوفّر التمويل.



مشروع "فيللا مودا

السوق الكويتية

انطلقت شركة الخليج القابضة كشركة مساهمة كويتية، ولكنَّ، كحال عدد من الشركات الكويتية الأخرى، دشنت خطواتها الأولى في الأسواق الخارجية. ويقول الأمير حول هذه الظاهرة: "من المؤسف أن لا تتملك شركة بهذا الحجم أية استثمارات في السوق الكوينية"، ويعزو السبب إلى "أنَّ الكويت لم تواكب الفورة التي شهدتها دول الخليج، كما أنَّ البيئة الاستثمارية فيها غير مشجعة، خصوصاً في ظلُّ افتقارها إلى التشريعات والقوانين التي ترعى النشاط الاستثماري". مُومَّسِماً: "عَلَى الرَقْعِ مِنْ ذَلِكَ، تَصَافَظُ الشركة على ارتباطها بالسوق الكويتية. وهي تتطلع لإدراج أسهمها في سوق الكويت للأوراق المآلية. وقد وضعنا خطة لإدراج الأسهم في العام الصالي، إلاَّ أنَّ التعديل الذي طرأعلى قوانين الإدرآج في الكويث وفرض شروطاً جديدة أرجاً تنفيذ هذه الخطوة". وهو يرى أنَّ هذه التعديلات "لم تساهم في تعزيز مكانة السوق، بل الحقت ضرراً بعدد من الشركات". معتبراً أنه "لا بُدُ من براسة ملف كلُّ شركة على جده، بناءً على رؤيتها وستراتيجيتها ومشاريعها قبل رفض إدراجها أو التشدد في تطبيق أحكام القانون

أداء مالي قوي

عكست النتائج للالية التي دققتها الشركة في عامها الأول، عمةً النظوة السنراتيجية التي تعتمدها الشركة، ومن المتوقّع أن تشكّل مده النتائج حافزاً لها للتوسم نحو قطاعات جديدة ف مختلف الأسواق. قطى نتائج العام الأول، ارتضع إجمالي أصول الشركة من نحو 70,2 مليون دينار كُويتي في نهاية المام 2005، إلى \$,100 مليون (346,7 مليون دولار) نهاية العام 2006، أي بزيادة نحو 43,5 ف الله. كما ارتشع مجموع حقوق الساهمين من 70,2 مليون بينار كويتي في العام 2005، إلى نحو 82,1 مليوناً (نصو 280 مليون دولار) نهاية العام 2006، أي بزيادة نسبتها 16,9 في المئة.

أما النتيجة اللافتة ف العام الأول فكانت في الأرباح الصافية، التي ارتفعت بأكثر من 8 أضعاف وقفزت من 134,1 ألف دينار كويتي في العام 2005، إلى نحو 11,795 مليون ديثار (40,8 مليون دولار) شهاية العام 2006. كما حققت زيادة في الأصول بنسبة 43,5 في المئة لتصل إلى نحو 100,783 مليون دينار كويتي (نحو 346,702 مليون دولار)، مقارنة بنحو 70,207 مليوناً في العام 2005. ■



شركة الوطنى للاستثمار إنجازات ملحوظة في العام الأول لانطلاقتها

الكويت. "الاقتصاد والأعمال"

تتولى شركة الوطني للاستثمار (NBK Capital) عمليات الصيرفة الاستثمارية لبنك الكويت الوطِّني، وقد مكَّنها هذا الواقع من فرض نفسها لاعباً رئيسياً بين شركات الاستثمار، مستفيدة من الآفاق الرحبة التي وفَّرها مصرف بحجم بنك الكويت الوطني، إلى الخبرة الطويلة التي يتمتّع بها فريق العمل الذي يقوده جورج نصرة، الرئيس التنفيذي للشركة، الذي هاورته "الاقتصاد والأعمال":

> ■ ما هي أبرز ملامح ستراتيجية العمل؟ 🗆 تتركّز ستراتيجية "الوطني للاستثمار" ق 3 قطاعات رئيسية:

أولاً؛ الاستثمار في الشركات الخاصة وتطوير عملياتها ومساعدتها في التوسع محلياً و إقليمياً، ثم إدراج أسهمها في أسواق الأسهم المطينة والإقليمية، أو بصجها مع شركات مماثلة لبناء شركات إقليمية.

ثانياً: إصدار السندات والصكوك بمختلف العملات لتلبية احتياجات الشركات إلى أموال طويلة الأجل، وكذلك تولي الإصدارات الأولية والشرعية (IPO'S) للشركات التي تسعى إلى بيع حصة من رأس مالها أو زيادة رأس مالها.

ثالثاً: العمل كمستشار مالي في عطيات الدمج وشراء أوبيع الشركات أو إعادة هيكلة الشركات و تحويل العائلية منها إلى مساهمة.

و لا شيال، هناك المدين من شركات الاستثمار للوجودة حالياً والتي حققت نجاحاً في تطويبر الحمل للصرفي الأستثماري في منطقتى الخليج العربى والمشرق العربىء ولكننا نعتقد بأننا نقدم إضافة نوعية للعمل المصرفي الاستثماري، ويعود ذلك إلى الخبرات المتراكمة لبثك الكويت الوطئي في تنفيذ العديد من العمليات الاستثمارية على الستويين الملى والإقليمي، إلى جانب التركيز على النوعية وليس الكم فيجميع أوجه نشاط الشبركة واستقطاب كادر إدارى وهنى من الشباب العربي يحمل مؤهلات أكانيمية..

🖿 تعود ملكية الشركة الى مؤسسة مالية عريقة هي بنك الكويت الوطنى، كيف ينعكس هذا الواقع على نشاطها؟

🛘 سمعة ومكانة بنك الكويت الوطني وقربه من عملائه تلعب دوراً حاسماً في نجاح الشركة، فهي تعتمد إلى حد كبير على القاعدة الواسعة لعملاء البنك، إلى جانب اعتمادها على فروعه الإقليمية والدولية في إيجاد فرص استثمارية لساهدة عملائها في التوسم. والأهم من ذلك هو سمعة ومكانة بنك الكويت الوطني وتقاليده في المافظة على مصالح العملاء.

■ ما هي أبرز الإنجازات التي حققتها الشركة خلال العام النصرم؟

🗀 حققت الشركة تقدّماً ملحوظاً ف عدد من الجالات. ففي العمل المصرق الاستثماري (Investment Banking) تولبت الشركة العمل كمستشبار مالي في عدد من العمليات منها: إصدار لشركة القرين للبتروكيماويات، إصدار لشركة ابكاروس للخدمات البترولية، ترتيب تسهيلات مرابحة بقيمة 750 مليون دولار لشركة MTC، وعملية بيم شركة جاسم للنقليات بقيمة 400 مليون دو لار.

والجدير بالذكران الشركة حصلت على جائزة "أنضل شركة لترتيب القروض والسندان للعام 2006" من مجلة يوروموني (Euromoney) العالمية.

أما في ما يتعلق بالاستثمار في الشركات الخاصة (Private Equity)، فقد قامت الشركة بطرح صندوق NBK Capital Private Equity Fund بمبلغ 300 مليون دولار، ويهدف إلى الاستثمار في هذه الشركات ومساعدتها ف تطوير عملياتها وتحسين أدائها، تمهيداً لطرح أسهمها في البورصة.

وعلى صعيد التوسع الجغراني، افتتحت الشركة فروعاً لها في مركز دبي المالي العالي،



جورج نصرة و في اسطنبول، ومركزاً إقليمياً في بيروت.

■ تأسست في الأونة الأخيرة العديد من الشركات الاستثمارية فالكويت والخليج العربي، ما الذي يُميِّرُ شركة NBK Capital

 الدى الشركة 3 مزايا أساسية تميزها عن الشركات الاستثمارية الأخرى: أولاً، لبيها ستراتيجية واضحة تتمحور دول تقديم خدمات استثمارية رفيعة المستوى في مجال الاستشارات المالية Financial) (Advisory)، وأسرواق الأسبهم Equity) (Capital Markets وأسواق السندات والصكوك (Debt Capital Market)، إلى الاستثمار ف الشركات الخاصة والعائلية .(Private Equity)

وثانياً، تضم الشركة نخبة مختارة من الكوادر البشرية، التي تتمتّم بالمؤهلات الأكاديمية والخبرة الطويلة في مجال العمل الصرق الاستثماري الدولي والإقليمي.

وثالثاً، أن الشركة هيّ الذراع الاستثمارية لبنك الكويت الوطني، ما يمنحها ميزة تنافسية من خلال الانتشار و قاعدة العملاء.

■ ما هي، برأيكم، الأسباب التي دفعت معظم مصارف الخليج لتأسيس شركة

متخصصة في مجال الاستثمار؟ □ السبب ألرئيسي هو سعي البنوك

التجارية الكبيرة لتلبية متطلبات عملائها المتزايدة للخدمات الاستثمارية المصرفية، وهو تطور طبيعي حصل مع البنوك الأميركية والأوروبية الرئيسية. وأعتقد أن ارتفاع الطلب على العمل الصرفي الاستثماري سيزداد في السنوات القبلة، لعوامل عدة أهمها، الاتجاء العام لتحويل الشركات العائلية إلى مساهمة وثم إدراجها في أسواق المال العربية، توجه العنيد من للستثمرين إلى الاستثماري الأسواق المحلية والعربية بدلامن الاستثمار في الأسواق العالمية، وتحوّل عدد كبيرمن الشركات المطية إلى شركات إقليمية.

GITEX TECHNOLOGY WEEK

EMPOWERING CONNECTING ENTERTAINING

۸ – ۱۲ سیتمبر ۲۰۰۷ مركز ديس الدولس للمؤتمرات والمعارض www.gitextechnologyweek.com



















أسبوع جيتكس للتكنولوجيا - أنسخم حدث لتقنية الاتصالات والمطومات في المنطقة الذي يوبار فرص أعمال متخصصة تركز على القطاعات الأحرع نمواً في المنطقة ومن ضعنها، علول تقنية الأعمال و الاتصالات والكثرونيات المستهلاك.

تراسلوا وتعرفوا على ما يزيد عن ٣٠٢٠٠ غركة متخصصة في مجال تقنية الاتعمالات والمطومات من أكثر من ٨٠ دولة.

وديد عام ۲۰۰۷!

مؤلمر أسبوء جيلكس للتكثولوجيا العالمي

تعاوروا مع نفية من أشهر العبراء المتخصصين في هذا القطاع، وتعرفوا عليهم عن كلب وتبادلوا معهم الأفكار والأراء حول أخر مستجنات وترجههات تقنية الاتصالات والمعلومات من هلال حضور مؤتسر أسبرع جيتكس للتكفولوجيا المالسي. سيتم من خلال هذا المؤتمر التطرق إلى أهم الموضوعات الميوية الدرتبطة بهذه الصناعة، وسيشهد عقد تدوات وجلسات تعارف مرسعة. إنه باغتصار الدلتقي الأهم من نوعه في المنطقة، فلا تدعوا فرصة حضوره تأوتكم.

سجًارا الآن لتفسترا فرصة حضور المعرض. تعرفوا على أخر المستجنات من خلال الإطلاع على نشرتنا الإخبارية الإلكترونية الرسمية حول عروض طرح المنتجات العمدرية الجديدة وغيرها من أخيار الشركات والأحداث والإعلانات المهمة.

درُنُوا هذا الحدث الهام في أجندة مراعيدكم؛







" كوركاب" تبدأ رحلة الاستثمار في الملكية الخاصة

ىبي – طارق زهنان

تناغم انطلاقة شركة كوركاب مع
 ستراتيجية عملها التي يحددها الرئيس

التنفيذي وعضو مجلس إدارة الشركة خالد

حسن راشد، بالقول: "تشكّل منطقة الشرق

الأوسط وشمال أفريقياء الإطار الجغراني

لعمل شركة كوركاب، وتشهد هذه المنطقة

من الحالم مستوى عالياً من النصق

الديموغرافي، ينتج عنه بطبيعة الحال حاجة

متزايدة للاستثمار في مختلف القطاعات

الاقتصادية، وعلى وجه الخصوص في

قطاعات الرعاية الصحية، التعليم، والبنية

التحثية بمفهومها الواسع الذي يشتمل على

حزمة من القطاعات الخدماتية من طاقة

ونقل واتصالات وغيرها. وفي ظلّ الارتباط الشديد لتلك القطاعات بالنموّ السكاني،

فإنّها تحتوى على فرص ضخمة للاستثمأر

فمختلف الشركات العاملة فتلك

القطاعات بهدف تمكينها من استيعاب

الطلب المتنامي على خدماتها في ظلُّ تزايد

حجم الكتلة السَّكانية لدول المنطقة، وبالتالي

خلق فاعدة من التعاون ما بين شركات

القطاع الخاص والجهود الحكومية البذولة

لتطوير تلك القطاعات الاقتصادية من

مشاريع استثمارية ومشاريع خصخصة

للشركات الحكومية وشبه الحكومية،

وبالتالى الساهمة فيبناء اقتصادمتنوع

يتخطى مفهوم الاقتصاد النفطي للعديد من

دول النطقة وتحديدا دول مجلس التعاون

أهل من سنة مضت على تاسيسها، واشهر معدودة على انطلاق عملها رسمياً بدءاً من الربع الأولى من العام الحالي (2007). هي قدرة قصيرة، لكنها كانت كافية لإطلاق عجلة نشاط شرحة كوركاب، فمع نهاية العام الماضي مَمْ تعديث "كوركاب" كمستشار 5 لشرحة الذراع التجاري لكثيات التقنية العليا في دولة الإمارات لصالح صندوق "سرت إنوفيشانز" للإستثمار في المكية الخاصة في دول مجلس التعاول ن المليجي والدي يبلغ رأس ماله 100 مليون دولار أميركي، ومؤخراً أعلنت "كوركاب" عن إطلاقها أول صندوق استثمار إسلامي في الملكية الملامي في الملكية الملامي في الملكية الملكية الملامي في الملكية الملكية

اختيار "كوركاب" لهذين النشاطين لإنطلاقتها، يقدّم نموذجاً للمهمة الزدوجة التي نخدارتها الشركة مجالاً لعملها، وتشتمل في أن معا تقديم الاستشارات المالية، وتوفير المرض الاستثمارية في الأصول البديلة عموماً والمُلكية الخاصة على وجه الخصوص، في منطقة الشرق الارسط وشمال الفريقيا.



خالد هسن راشد

الخليجي، ويضاف إلى ذلك مساهمة تلك الاستثمارات في خلق فرص عمل جديدة، لم اجهة أزمة البطالة الرافقة للنموة النيو قرافي والتي تُقتر بنسبة 1,22 في المثة، والتي يعاني منها العديد من دول المنطقة.

خلق الفرص الاستثمارية

ويضيف راشد، "بناة على طاك المعليات فإن "كرركاب" فستهدت خلق وميكلة القرص الاستخدارية لاجتذاب رؤوس أموال المؤسسات ودن الأفران اصحاب الدوروات ويدة ذلك عن طريق ترفيز محافظ استثمارية عند ودند المناطر ودعم الشركات العاملة في تلك القطاعات من خلال استخدام السيولة المؤرفة لدى قاعدتها من الاستشعارية تمويل عمليات الاستحداد المسيولة تمويل عمليات الاستحداد الوالدين الداخلس براس المال التقويل من لايكتاب الخاص براس المال التقويل من لايق الانتخاب المناطق التقويل عن الانتخاب الاستحداد المناطقة والانتخاب المناطق المناطقة على المناطقة والانتخاب المناطقة عنها المناطقة على المناطقة والانتخاب المناطقة عنها التقويل من المناطقة على المناطقة ع

سرادين ي تعلاج المحدية الخاصة . مشيراً إلى أنَّ الاستثمار في شركات

خالد راشد: الاستثمار الإسلامي هو الستقبل ---

المُلكية الخاصة، يشكُّل المنفذ الاستثماري الأساسى الذي تسعى شركة كوركاب من خلاله إلى وضع مضهومها ونظرتها الاقتصادية للمنطقة موضع التنفيذ. ويتمّ ذلك وفق قاعدة أساسية تتخطى الإطار الضديق للتمويل باتجاه تحويل عمليات الاستثمار تلك إلى وسيلة لتوفير الدعم الستراتيجي والتقني للشركات والتناغم مع اهتماماتها وتطلعاتها، وفق منظور مشترك للمقاطر والطموحات، ورغبة دائمة بجعل أى استثمار منبعاً لقيمة مضافة تحصل عليها تلك الشركات نتيجة شراكتهامع "كوركاب". ويتَّم ذلك من خلال تملك "كوركاب" حصص الأغلبية في شركات ذات مكانة سوقية ومتانة مالية وإدارية، وبما يسمح لـ "كوركاب" بالتواجد بشكل فعال في مجالس إدارة هذه الشركات والإشراف على عملها بالتعاون مع إدارتها التنفيذية وفق رؤية عمل موخدة، ومدِّها عند الحاجة بالخُبرات البشرية المتخصصة، من دون أن يعنى ذلك بأيُّ شكل من الأشكال التدخُّل بنشأطها اليومي".

ويقول راشد: 'إضافة إلى السعي من خلال أيُّ استثمار إلى تحقيق معلى عائد داخلي مركّب بحدود 30 باللغة سنوياً، لصالح مستغري "كرركاب"، فإنُّ "كرركاب" تحرص على توفير أسلوب تخارج بتناسم مع مصلحة الشركة موضوح الاستغمار،

الاقتصاد والأعمال -- تموز / يوليو 2007

سواء من حيث التوقيت (3 إلى 5 سنوات)، او من حيث الوسيلة (طرح على الاكتتاب العام، عرضها للبيع أو للاستصواذ من قِبَل شركة استثمارية أخرى تستثمر في اللكية الخاصة).

صندوق "إنوفيشائز"

بناء على تلك المطيات، ومن ضمن هذا اللهوم الستراتيجي، المتارت كوركاب أن تكون باكورة نشاطأتها، تولي مهام الشورة المالية اصالح صندوق "أنوفيشانز"، والذي يشكل خير نموذج للتطلعات الاستثمارية لـ يشكل خير تموذج للتطلعات الاستثمارية لـ

ركان مركز التفقق البحوث التطبيقية والتحديث، ومن الذراع التجارية لكليات فرح مستوق الثلثية العليان، فرح مستوق الثلثية العليان، فرح مستوق أو يضائر أو يضائر أن وعدد الغرص الاستشارية للمستطوعة المستولية المستوقة المستوقة المستوقة والمستطوعة بجاب المؤسسة مشاريع مشترية ما مستوقة إلى جديدة المؤسسة المستشارية والتخديث من الأفراد المستشماني مشمرية من مستشارية المستشارية والتخديث من الأفراد المستشمانية المستشارية المستارية من مستسقمانية مستشمانية مستشارية المستشمانية مستشمانية المستفرية الذي يوقرة مين المستشمانية الذي يوقرة مين المستشمانية المستفرة الذي يوقرة مين المستشمانية والمستفرة الذي يوقرة من المستفرة الذي يوقرة من المستفرة طوال مدةة الاستشمارة في المستفرة المستفرة الذي يوقرة المستفرة المستفرقة المستفرة المستفرقة المستفرة المستفرة ال

الاستثمار التوافق مع الشريعة

من جهة آخرى، يدكن إطلاق كري كان إطلاق كري كابل مصندوق استخصار إنسلامي في اللكتية الخطاصة، بنايية كان طورة على المنابعة المنابعة

ويقرل واشد، "إنَّ قيمة الاستثمارات في قطاعات القمويل الإسلامي ستصل إلى ما يوازي 800 مليار دو لار أميركي، بزياادة سنوية تصل إلى حدود 20 في المُدَّ، وخلال السنوات الخمس القبلة، وسوف تمتلز الاستثمارات الاسلامية ل الماضة

الاستثمارات الإسلامية في الملكية الخاصة قد تتعدى 41 مليار دولار بحلول العام 2011

موقعاً ريادياً على مستوى النطقة، تتفوق فيه على استثمارات اللكرية الخاصة التقليبة، ومن التوقع أن تتعدى حاجز اله مليار دولار بحلول العام 1103، من هنا يؤكّد راشه، أنَّ "كوركاب" ترى في هذا النشاط مجالاً أساسياً لعملها واستثماراتها.

مجالا أساسيا لعملها واستثماراتها". جزاء كـــل ذاـــك، فــانٌ صــنـدوق (CIPEFI)سوف يمول الاستثمار في مختلف الشركات الخاصة العاملة في دول الشرق

أصل الحكاية

نشمّ البحرومة: رئيس مجلس ادارة الشركة الشديخ محمد آل أنابي، وزير الاقتصاد والتجارة السابية لدولة قطراء النب رئيس مجلس الإدارة روهبيث والبيا، الرئيس التغليدي والنير المام لبنكي "سراسية الييح—الشرق الأوسط" و"البين كابيان الشرق الأوسط"، وهما من رؤال السبوات القاصة و الاستاء وما المراقبة الموسيقة و تضمّ النجموعة ايضاً شركة الاسترائيسية و تضمّ النجموعة أيضاً شركة الاسترائيسية و تضمّ البحوال إدارة الاسترائيسية و تضمّ النجموعة ايضاً شركة متضمن في مجال الاستثمارات في اللكية المتاهمة من ينجهم خالد حسن (المدعود

ویمثل شرکه "کورکاب" کلّ من خالت هسن راشد، کرشیس تنقیدی وعضو مجلس إدارة، عمر عادل للغاوري، کعدیر تنقدای،

ويتكوّن فريق عمل كوركاب من 7 جنسيات مختلفة، عملت على جمع أكثر من 7 (102 عاماً من الخبرة في مجال الاستثمارات الشاصة، وإدارة الاستثمارات، والتمويل الإسلامي والبنوك، من قبّل مؤسسات عالمة واللهبية.

الأوسط وشمال أفريقيا وذات النشاط المتوافق مع أحكام وضوابط الشريعة الإسلامية، و ذلك عن طريق التمويل من خلال صيغة للشاركة، ووفق أول هيكلة ميزانين متوافقة مع الشريعة الإسلامية في العالم. وهي هيكلية تعتبر من الأدوات التمويلية النضرورية في مجال اللكية الفاصة التقليدية. كذلك فإنَّ صندوق (CIPEF I) هو صندوق مغلق لدة 6 سنوات، وبحدُ أدني للاستشمار مقداره 3 مبلايين دولار، ويستهدف معدل عائد داخلي مركب أدنى بنسبة 25 في اللئة سنوياً. وعملاً بستراتيجية "كوركاب"، سيركز الصندوق على شراء حصص الأغلبية في شركات ناضجة ورابحة تقمتُم بالريادة في مجالها وبفريق إداري ذي خبرة إدارية من خلال تمويل عمليات التوسّع البرأسمالس، وإعادة الهبكلة المالية و الاستحواذ ألإداري للمول والمركب.

المزيد من المشاريع

من الواضح أنَّ كوركاب وضعت ستراثيجية عمل متكاملة، وسلسلة من الأهداف التي ترغب بتحقيقها. و"بما أنَّ طبيعة عمل شركات الاستثمار في اللكية الخاصة، تتطلب غالباً فترة تتراوح ما بين 6 إلى 9 أشهر من الأبحاث والدراسات للالية قبل إنجاز أي استثمار والكشف عنه. فإنَّ جعبة الشركة تحوى الزيد من خدمات المشورة والاستثمارات في المكية الخاصة التى يجرى التحضير لاطلاقها خلال الأشهر القبلة، والتي سوف تتمركز خصوصا في أسواق الإمبارات وقطر وميصس والأردن والبحرين"، يقول واشد. لكنه يضيف: "أن تقتصر استثمارات "كوركاب" على أسلوب الصناديق، فمتطلبات قاعدة الستثمرين كما طبيعة الغرص الاستثمارية والأسلوب الأفضل للتخارج، قد تدفع كوركاب مستقبلاً إلى إنجاز عدد من الاستثمارات للنفردة خارج إطار الصخاديقdeal by deal

ريبقي ترقيب القيدة الضافة التي سوف تحملها "كروكاب" إلى أسرواق تضميا بالغرص الاستثمارية ويجهلا من التحقيات تطاع الزورة أن الروية بالاستثماري شركات اللكية القاصة العاملة في هذه البحية للجوافية من العالم، قد الصيحة ريالمني الإيجابي الشه بعدري عالت الزواء مثلاً العاملين في القطاع اللي من شركات العاملين في القطاع اللي من شركات كانت البداية انطلاقا من بين، فهل طموح شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس شركة "كوركاب" سيدهها إلى تأسيس



BPL Global حلول متكاملة لشركات الكهرباء والإتصالات

الكويت ـ الاقتصاد والإعمال

تعتبر شركة BPL Giobal من أبرز الشركات التخصصة في مجال تقنيات الشبكة الدكتوباء (Broadband الذكتة للكهرباء (Broadband في خدمات الدونة العريضة (Rroadband في Services) من خلال الشبكات الكهربائية، وهي تسمى إلى تعزيز حضورها في أسواق الخليج و الشرق الأوسط للإفادة من حجم النمو التنوقع في قطاع الطاقع على مستوى النطقة، صيث شير التقديرات إلى أن بول النطقة تتجه إلى استثمار نحو 77 مليار دولار في تطوير الطاقة الإنتاجية لمحالت الكهرباء، ويدعم الشركات الكهرباء، في راس مائها، وأبرز هذه الشركات الكويقية في رأس مائها، وأبرز هذه الشركات الشركات الكويقية التنالية الدولية المقابضة، والشركة الدولية القابضة، شركة الاستشارات

يقول رئيس مجلس إدارة شركة الديرة 📕 القابضة، إحدى الشركات الساهمة في شركة BPL Global، عبد الوهاب النقيب أن نشاط BPL Global يتركّز في مجال تقنيات الشبيكة الذكيبة للكهرباء، و ذمات توصيلات الحزمة العريضة من خلال الشبكات الكهرباثية. وتجمع تقنيات الشبكة الذكية للكهرباء مابين استخدام البرمجيات والاتصالات وأجهزة التمسس لتوفير حلول تقنية حديثة تعالج التحديات التى تواجه قطاع الكهرباء، كتطوير أداء الشبكة، زيادة كفاءة استخدام الكهرباء، خفض الآثار البيئية، رفع الكفاءة التشغيلية وإدارة القوى العاملة. وستتمكن شركات الكهرباء عبر اعتمادها تقنيات الشبكة الذكية من السيطرة على شبكات التوزيع الكهربائي موفّرة بذلك إدارة أمثل لحاجات العملاء. كما تصمم الشركة وتطور حلولأشاملة تتناسب وحاجات شركات الكهرباء والاتصالات و شبر کیات شدمیات الانتشرنیت، و تبوقیر الانسجام ما بين البرامج التي تعتمدها هذه الشركات لتنظيم سيرعملياتها والأجهزة والعدات الستخدمة في القطاع. وتعتمد هذه التقنية على خلق شبكات للاتصالات موازية لشبكة الكهرباء تتفاعل مع الأجهزة التى تستعمل لإدارة وتوزيم ونقل الكهرباء. وهذاً النوع من الشبكات يمكن استعماله لنقل المعلومات والبيانات الصوتية عبر توصيلات الحزمة العريضة للمشتركين من

مصادر التمويل

توصد (BFL (Loah) توصد العالقات التعريف المنافقة التعريف التريف التريف المنافقة المن

وفي هذا السياق، يقول النقيم إن مساهمة "مورغان ستائلي" في توفير مصادر التمويل يعكس قدرة الشركة على جذب الستفمرين، وبتوافق مع ستراتيجيتها الهادفة إلى التوسع الجَغراقِ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما فيها منطقة الخليج، بعد أن توسعت ف كل من أميركا اللاتينية وأوروبا. ومن المتوقع أن تشهدمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا استثمارات جديدة في قطاع الكهرباء تقدر بندو 57 مليار دولار حتى نهاية العام 2013. وتهدف هذه الاستثمارات إلى رضع الطاقة الإنتاجية، وتتيح التقنيات التي تستخدمها الشركة خفض كلفة تطوير الطاقة الإنتاجية ورفع كفاءة القطاع، من خلال تطوير الشبكات وخدمات الاتصال عير الشبكات الكهربائية.



عبد الوهاب النقيب

مؤشرات النمو

رفعت شركة الديرة القابضة، إلى جائب شركة الاستشارات المالية الدولية وشركة الكويت القابضة والشركة الدولية للتمويل، مساهمتها في شركة BPL Global ، وبلغ إجمالي قيمة هذه الساهمات نمو 20 مليونُ دولار، منها 10 ملايين دولار ساهمت بها "الديرة القابضة" منفردة. ويوضح النقيب أن مساهمة الشركة أثت في ظل المتغيرات الاقتصادية التى تمهد لاعتماد خدمات توصيل الحزم العريضة عبر الشبكات الكهربائية في العديد من دول العالم، ما ينعكس إيجابا على نسبة العوائد التي تطمح الشركة لتحقيقها من خلال استثمارها في شركة BPL Global. وقد استفادت "الديرة القابضة" من هذه الخطوة يعد ارتفاع القيمة السوقية لـ BPL Global حيث تضاعفت عوائد المال المستشمر بأكشر من شلافة أضعاف. مشيراً إلى أن فرص النمو الكبيرة المرتبطة بالمشروع كانت أحد الأسباب الرئيسية التي دفعت الجموعة إلى عقدهذه الصفقة. ويوضح أنه في الوقت الذي يحقق قطاع الاتصالات ثمواً مستمراً يقدر بـ9,5 في المئة سنوياً حتى العام 2010، فمن المتوقع أن تحقق خدمة توصيلات الحزمة العريضة على الشبكة الكهربائية نمواً مضاعفاً نتيجة للانخفاض فتكلفة رأس الال الطلوبة مقارنة مع تقنيات أخرى، ما ينعكس إيجاباً على نسبة الطلب في السوق،

ريرى الفقيب أن رتيرة النمو في قطاع الإتصالات على مستوى منطقة الشرق الأوسط تبدو مناطة لتلك السائمة و ألعالم أما في ما يتحلق بتقدية ترصيل الحربة الديريضة، فإن فرص النمو تبدو راعدة أكثر، ما يبهد ليجمل هذه التقنية الأكثر، استخداماً على الذي الطويل. ■

أفراد ومؤسسات.

التطوير العقاري السعودي: مرحلة التنافس النوعي

الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

دخلت شركات العقار السعودية، وإن مُتَاخُّرة، لعبة "الأكبر" و"الأطول" و"الأضخم"، حيث يتسابق الطؤرون على تشييد حزمة مشاريع تتضمن

ناطحات سحاب ومراكز تجارية وبحيرات اصطناعية ومدنأ ترفيهية وشجشعات متخصصة وضواعى سكنية، ستُشكِّل حال إنجازها علامةً فارقة في التطوير العقاري، ليس على مستوى الملكة فحسب بل في

تجارياً، ومكاتب مُستقلة ومقاهى ومساحات مفتوحة، بالإضافة

إلى مطعم في الأدوار العلوية ومهبط للطائرات العامودية، فضلاً عن أعلى مسجد في العالم بارتفاح بزيد على 320 متراً.

إنشاؤه نحو 3 أعوام، حيث حصلنا على موافقات أمانة وبلدية

الرياض، وبقى لدينًا موافقة هيئة الطّيران المدنى للمُباشرة

في مرحلة التفاوض النهائي مع أحد المُطوّرين العقاريين السعوديين

لتنفيذ البرج و فق نظام "البناء، التشغيل، النقل" (B.O.T)، بحيث

يتولِّي هذا اللَّمُور تشييد الشروع والاستثمار فيه مُقابل إدارته

وعلمت "الاقتصاد والأعمال" من مصابر خاصة أنَّ "الواجعي"

وبحسب مدير إدارة الشاريع ومستشار مجلس الإدارة فزار الحسن، فإنَّ كلفة الشروع "ستتجاوز ملياري ريال، وسيستغرق

البرج الأعلى



يتولَّى "مجلس أعمال الشيخ صالح الراجحي تطوير 4 مشاريم رئيسية خلال الصامين الحالبي والمُقبِل، لعل أبرزها "برج الراجعي"، الذي يقع في منطقة العصب التجاري للبنة الرياض، بين طريق اللك فهد غرباً وشارع العليا شرقاً، على مساحة 62 ألف متر مربع وبمساحة مبنية تبلغ 120 ألف متر

مربع. ويضم المشروع برجاً إدارياً من 68 طابقاً سيكون ناطحة السحاب الأعلى في السعودية بارتفاع يتجاوز 420 متراً، ومُجمّعاً



الشروع الآخر لـ "مجلس أعمال الراجعي" هو "واحة الأعمال" الذي سيَّقالُم على مساحة 40 ألف متر مريم على أرض معارض الرياض، وهو عبارة عن 7 أبراج مكتبية مائلةً، إضافةً إلى فندق 5 نجوم ومركز للمؤتمرات ومعارض تجارية، وتُقدّر تكلفته بنمو 250

أمًا الثالث، فمشروع "أرض الغدير" في الرياض على مساحة 433 ألف متر مربع، وهو كناية عن مجموعة من الأبراج السكنية





والتجارية إلى جانب مدينة ملاهي وبحيرة مائية اصطناعية "سخكن الأكبر من نوعياً يضطغة أشهر الوسط"، كما يقول العسن، كنوعاً بأن المركز الويطان غالبيرا العسن، كنوعاً بأن مركز الويطان غالبيري العليا الذي يتم بناؤه على تقالما طريق اللك فهر وطريق العليا وطويق الإمام الذي الإمام المناحة 180 ألف منحد بن سعود بن عبد العزيز على مساحة 180 ألف منحد بن سعود بن عبد العزيز على 21 متجرأ كبيراً، و288 معرضاً، ومنطقة للعقالم والطاعم والألهام "سيكون أكبرةً خجعً معرضاً، ومنطقة للعقالم والطاعم والألهام الألهامة المناقبة سيكون أكبرةً خجعً جعارية بأن إلى المنطقة.

... وأول ناطحات سحاب جده

تتجاوز قبعة مشاريع شركيان في السعودية والدائت، والدائلة قبيد والقديب والمنازات، اكثر من 15 مليان الدائلة على المسابقة على المسابقة على المسابقة ومنها، ويسسب مجلس إلاارة إصدا المسابقة ومنها، ويسسب ماليان المسابقة ومنها، ويسسب المنازات المدائلة من المسابقة على المنازات المدائلة المسابقة على المنازات المسابقة على المنازات المسابقة في ال



لحدد الحاطي

العالم، وأبراج "سيلفيرين" في قلب "مرسى دبي"، ومشروع "ثار"



على كورنيش جدّه".

ويالنسبة لشروع "لمار" تحديداً، فإنه يقع على مساهة 33 ألف متر مربع، ويبلغ إجمالي مسطحات البناء 1000 ألف متر مربع، شتم على أول ناطحتي سحاب أن النطقة الغربة، وهما كناية على برجين سكنين مُؤلفين من 60 و65 طابقاً. كما يتضمن أبراهاً مكتبة من 6 طوابق فمبؤرة بالمعدث القائيات، بالإضافة الى لمجيم تجاري من 3 طوابق فمبؤرة بالمعدث القاطها أن "كلفة الشروع تصل إلى علياري ريال، والتمويل سيكون ذاتياً.

... وأوسع مُجمَّع بناء

تقوم شركة بناء القواعد للتطوير المقاري بإنشاء مُجمّع تجاري لمواد البناء والأثاث والديكر ومرفقاتها تحت مُسمّى تمدينة البناء". ويقع المشروع على تقاطع طريق اللك فهد مع طريق الأمير سلمان بن عبد العزيز شمال الرياض، على مساحة تبلغ نصر 400 إلك متر بردم، بينما تصل مسطحات البناء إلى مليون متر مربم.

وتتكون "مدينة البناء" من شجمة وثيسي من 3 طوابق، إهسانة " إلى الشيء مصرص متخصص إن مواد البناء والمديكور والأداء والمكاتب الهندسية والاستشارية والمقارية والخدمات السادة، كما تضم برجماً مكتبياً بارتضاع 15 طابقاً، إلى جانب فندق من 22 طابقاً بسعة 292 طرفة و95 جياحاً و95 شلة نندهية.

ويلات مدير مام الشركة عبدالرحمن العجلان إلى أن كلفة الشروع تصل إلى قد أمايات ريال وسيبدا أنعمل فيد العيش، ويستغزق إنشاؤه نمو 3 أموام أم مقوما عام أم الشريط العبدا العرض إرضا ثان موقع في كُلّ عمل النطقة الشرقية، حيث الشتريط الجدا العرض إرضا ثان موقع معيّز على طريق اللك فهد أمام مركز الراشد فيباشرة، كما تجرئ مشكون العرف أوفي في شمال مدينة جدة والاشاء مدينة إلى البالية ستكون اكبر من تطيرتها قيد التنفيذ في الرياض، إذ ستحتري على مدينة



... وأكبر مدينتين سكنية وجامعة

تواصل شركة العلي العقارية بناء مشروع "سنداد سيني" في الملكة. الرياض، ويُعدُّ "كبر مدينة سكنية تُتكاملة القدمات في الملكة. بمسلحة 600 الفِ متر مريح " كما يقول مدير عام الشركة علي الشهري، تضيفاً بناز "كلفة للشروع الإجمالية تتضلى 400 مليون ريال. كما قمنا بتصفيل 400 مليون ريال. كما قمنا بتوسعته مؤخراً من خلال إضافة مشروع جديد إليه

مُكون من 600 وحدة سكنية بكلفة 240 مليون ريال، وذلك بعد الإقبال الكبير على "سنداد سيتي" حيث بيع أكثر من 65 في أللتة من الشروع حتى الآن، بأسعار تتراوح بين 250 و380 ألفُ ربال للرحدة السكنية، باعتبار أنَّ الشروع، الذي سيتة إنجازه خلال 15



التنفيذ"، بختم الشهري،

التقسيط حتى 15 عاماً". إلى ذلك، تقوم شركة العلى العقارية ببناء مدينةٍ جامعية على مساحة مليوني مدر مربع في المنطقة الشرقية، "وستكون من أكبر المامعات في السعودية والنطقة ككل، إذ تتضمن كُلْياتٍ ذات تخصُّصات مُتعدُّدة ومُجمّعات سكنية ومستشفيات وغيرها من

الرافق الحيوية، ونحن بانتظار إنهاء الإجراءات للطلوبة لبدء تحذى تسويق المشاريع خارجيأ

إذا كان التحدِّي الأول يكمن في إنجاز هذه الشاريع وفق البرنامج الزمنى المُصَدَّد لاسيما في ظلَّ الفورة العمرانيةُ الَّدّ تشهدها الملكة وما يتاتَّى عنها من ضغطٍ على القاولين، فإنَّ التمدِّي الثاني يتمدُّل في القدرة على تسويق هذه الشاريع داخلياً

من هذا، يُشدُّد مدير عام شركة Century 21 في السعودية الوليد حمد بن زومان على أنه "يجب تغيير النمط السائد في التسويق العقاري لَلْتَمثُل بِالكاتب الصغيرة، فالملكة في ظلُّ الشاريع الضخمة التي يُعلن عنها تحتاج إلى شركاتٍ كبرى مُتخصصةً





على الشهري

مكتب وأكثر من 130 ألف مُسوُق عقاري في 43 دولة حول العالم". و ب و ضبح أنّ Century

وذات أسطوب واستداد

عماليسين لخبرويد هنذه

الشاريع، كمثل شركتنا

التى لديها نحو 7 آلاف

21، التي بدأت عملها في السعوتية مئذ عامين، والتخصصة فاتسويق العقارات والراكز التحارية وفي دراسة جدوى للشاريع

الوليد حمد بن زومان وإدارة الأملاك والتقييم العقاري، "تتولّى حالياً تسويق عدد من الشاريم الكبرى بقيمة إجمالية تغوق 1,3 مليار ريال، منها:

"مركز الرياض غاليريا مول"، وبرج "الرصيص سنتر" على طريق اللك فهد، وبرج "إيوان" على طريق اللك فهد أيضا، وبرج "دلَّة الطبي" وهو الأولُّ من نوعه، إذ سيضم سوقاً طبية وصيدلياتٍ وعيادات متخصصة، ومركز "البلاتينوم" في شارع الستين في الرياض، بالإضافة إلى "البلاد مول" في تبوك، و"عسير ميغا مول" في النطقة الحنوسة".

... وترويج الأجنبية محلِّباً

إلى الشركات العالية، تشهد السوق نشاطأ ملحوظاً لشركاتٍ سعودية تختص بتسويق للشاريع للصلَّيـة إلــى الخارج، وبالعكس، منها مجموعة الفقيه للاستثمار العقاريء التى يُشير مديرها التنفيذي على عطية إلى "تركيزها منذ نشاتها قبل 13 عاماً على ترويح مشاريع الوحدات السكنية النوعية



ف النطقة الخربية، وبالتمديد مدينة جدَّه، حيث نستخدم أحدث التقنيات والآليات في هذا الجال، ونسمى لتطويرها بشكل دائم كالعمل على دخول نشاط التسويق العقاري عن طريق التجارة الإلكترونية في الستقبل

وبعد أن سوَّقت الشركة سابقاً مشروعاً يتضمَّن مسبحاً لكلُّ شقة سكنية، "فإننا الآن بصدد تسويق مشروع "الحداثق المُعلَّقة" في جدّه حيث تحتوي كل شقة على حديقة خاصة بها".

أمًا أحدث نشاطات الشركة الخارجية، فمشروع الأراضي البريطانية" في لندن على مساحة 500 ألف متر مربع، "حيث بعثاً للرحلة الأولى منه خلال 6 أيام لطيجيين ومصريين ويمنيين وسوريين ولبنانيين وأردنيين وفلسطينيين، وهو ما حفَّزنا على التغطيط لطرح مشاريع جديبة في إسبانيا وفرنسا ولبنان ومصر والإمارات وعمان على الستثمرين في الملكة والنطقة



"شيفيلد للعقارات" تتجه نحو المشاريع التجارية والسياحية

دبي _"الإقتصاد و الأعمال"

تبلغ استثمارات شركة شيفيلد للعقارات في سوق دبي هالياً نحو 135 مليون دولار، وهي تصل على توسيم مقينها الاستثمارية كماً ودوعاً ولكن ليس جغرافياً ذلك أنّ الشركة ما زالت مقتنعة بوفرة الفرص في سوق سيم وهي ان تحوشع في الاسواق الإقليمية قبل ان تحقق اهدافها في دبي، بحسب رئيس "شيفيلد للعقارات"

 لا إلى الله الكرم، لكن طبيعة الشاريع التي اطلقتها الشركة خلال السنوات الثلاث الماضية سوف تشهد تحولاً من الشاريع السكنية إلى للشاريع التجارية والسياحية.

⊕ بدات شركة شرهفيد للعقارات دشاطها التبل 3 سنوات، واستطاعت خلال هذه مدوات، واستطاعت خلال هذه مدوم 3.5 سيوات خلال هذه مدوم 3.6 مليوات مدوم (3.8 مليون دو لال) و هي تحطّم إلي واليزاحة استضاء إلي اليزاحة استضاء إلي اليزاح اليزاح مليار دو لال). ويحسب جمال أكوم، تتوكيه مشاريع الشركة إلى الشرائع الأهلي عدلًا وقد رقد خلال المقدرة للناصية علي المشارع السكونية المناطقية على المشارع السكونية المناطقية المناطقية المناطقية المناطقية المتحرف ضوالسياحية.

ويوضح اكرم: "عندما دخلت "شيفيلد" القطاع العقاري كان هناك نقص في المشاريع السكنية الكبرى المفصصة لذوي الدخل المرتضم. ومشاريعنا الأولى شارقت على نهايتها حيث كنّا السبّاقين ف هذا الإطار إذ مخلنا السوق في الوقت المناسب. أما الآن فقد تبفيّر الوضع، ولذلك سوف تبشبه استثماراتنا بعض التحؤل بما يتماشى مع توجّهات السوق، أي أننا سنعمل على مشاريع وقطاعات جديدة مع التركيز بشكل خاص على القطاع السيادي". كاشفاً أنَّ مشاريع الشركة الستقبلية سوف تتضمن عدداً من المباني التجارية وفنادق وشققاً فندقيّة ومراكّن تسوّق، وستكون هذه الشاريع بفالبيتها كبرى إذ لايقُل حجم الشروع عن نصف مليار درهم (136 مليون دولار). موضحاً: "تركيزنا على القطاع التجأري يأتى نتيجة دراسات دقيقة قمنا بها، وقدُّ تَبِينَ أَنَّ السوق تعانى نقصاً شديداً في هذا النوع من الشاريع.

ومؤخّراً، سلَّمت "شيغيلك" مشروعها الأوّل في مجال التملّك الحر، وهو مشروع "سوبريم رزيدنسي" السكني الذي طوّرته الشركة ضمن مشروع "الدينة العالمة" التابع

لشركة نضيال. وبالفت الكلفة الإجدائية للمشركة نضيال. وبالفت اللمشروع 80 مليون دوهم (22 مليون دولار) ووصل الساحة الفضصة العباني إلى 214 الله فقد مديح، وهو يشكون من 10 طوابق مكون من 10 طوابق مكون من 10 طوابق ومنطقة العاب مختصصة لليوم باللتجونية وموقفة العاب مختصصة يستويد بالشعان من مختصصة بشركة تعويل، ومنا عقاريا يوسل إلى 70 في الملقة عن فيمة العقار، وإلى جانب سويديم المنون وينها سال الى 70 في تعزير المسركة بين السيام اللائن وينها السويديم المقار، وإلى جانب سويديم المناز، والى خان شروع الإمارات هيئز".

آما الشماريم الأخرى التنبقية لـ "شيطيلة" فهيء مضروع "مريط الديوما الدين قطاع بالتعاون مع معدى الشركات الروسية إن قطاع اليوساخة العقارية ، ويتالعد الدين من 101 طابق بارتفاع اكتباد من قطر المقال المنفقة المنفقة ، بينام القرق إنجاز اللشروع إن الربح الأولى من المحافظة المنفقة ، بينام 2010 وسوف تقصلت المرحة ويستدار السنخافرورية للغنادق، على أن تتولي إدارته محموعة أدر كارتفائل الدارة

مجموعه إمركودبيدسان التعانية. ويشدر أكرم إلى أنَّ لدى الشركة أيضاً مشاريع ضمن تجميرا لايك تـأورز". كما متبدأ أقربياً بتنفيذ مشروع آخر على "وأجهة دمي البحرية". ويلفت إلى أنه تمِّ بيع مشروع "سوبريم رزيدنسي" بالكامل، فيما يشهد

■■ جمال أكرم: سوق ديي والإمارات مليئة بالفرص ولا خطط للتوسع خارجها

مشروع "المارينا 101" إقبالاً كبيراً، لافتاً إلى أنَّ الإقبال على مشاريع الشركة هو من جنسيات مختلفة، غالبيتها من دول شرق

أسيا، إضافة إلى أوروبا وروسيا. وتقوم "شيفيلد" بتطوير وإدارة كافة الشاريع التي تنفَّذها، وهي تبحث باستمرار عن عنصر الإبتكار في مشاريعها. وفي هذا الإطار أطلقت الشركة مفهوما جديدا يقوم على إدارة العقار لصالح مستثمرين لأ يستخدمو ثه، ما يمكنُهم من تحقيق عوائد تصل إلى 75 في المئة من قيمة العقار. ويقول أكوم: "يعتبر هذا المفهوم ناجحاً جداً بالنسبة الشروع "مارينا 101"، كونه عبارة عن شقق فندقيّة تعتمد على القطاع السياحي الناشط ف الإمارة. ونحن نقوم بتأمين الستأجرين لصالح المستثمر الذي يشتري ف الشروع وبذلك نؤمناله عائدات سنوية وأرباحأ تصل إلى 25 في المئة خلال السنوات الثلاث الأولى، لترتفع بعدها بارتفاع الأرباح".

وعلى الرغم من قدرة الشركة على التوسّم خارج بيم، إذا أن جمال الام ويؤكد أنا الأولوكية مي لتحقيق المدات "شيفيلد" في نمين، حتايمة الطلب ما زال موجوداً بقرّة، فلماذا نبيتمد فيما السوق مذاك، وإلى يسي، تدرس المشركة سوق أبو ظبي، إلا أن لا مشاريع لديها حتى الآن في الإمارة. مشاريع لديها حتى الآن في الإمارة.







Hochar Tower

Exceptional waterfront location on Corniche Ain El Mireiseh next to AUB and IC with spectacular sea, mountain and city views. The attractively despect building will be a impunded by immaculatery landscaned corners.

I.Sursock Residences

A landmark project located between Sursock Museum and Villa Linda Sursock The building's architecture and high-end finishing will blend well with the historical and cultural charm of the Sursock area.

Opreitem Gardens

A fuxury resident at project strategically located on a hilltop opposite the Saudi Embassy and the College Protestant "Gorettem Gardens" captures the essence of the city, the Mediterranean Sea and the mountain years.

Building with a view to the future

NAMA (above \$ 4.), is an investment and request on less estate development and drivate Equity mod Management, so well as all display in the property of the Motor East is from ask as (MENA) region (see for Curval above see more) used internationally to especiation with well-legarded outness, groups mall most resident their regarder markets.

MERA Clabor the commence attractive treatment opposits to a set of the commence of the commenc

MENA CAPITAL

A Passion for Excellence

اللؤلؤة العقارية تبدأ من دبي وعينها على أبو ظبي

دبي- مايا ريدان

انضمُ مشروع "ذا بالسيدس" إلى قائمة الشاريع العملاقة التي تشهدها دبي، ويأتي الشروع ترجمة لرؤية الشيخ عيسي بن زايد آل نهيان التي تقوم على تطوير مشاريع ذات قيمة مضافة من شأنها إضافة الجديد إلى السوق العقارية الكتظّة بالشاريع، وينفرد الشروع بعدد من الميّزات التي ترسم هوّية خاصة به، أولاً: تَبِنِّيه لِمُعَايِّيرِ بِيثِية تُعتبِرِ الأكثرِ صرامة ليس فقط على مستوى النطقة و إنَّما على الستوى العالى؛ و ثانياً: طرارٌ ه الذي

> پ یسقام مسشسروع "دا السيدس يُ قلب المنطقة الجديدة"، وتقدر كلفته الإجماليَّة بندو 15 مليار نرهم (4,1 مسيسارات دولار)، وهمو يضم مساحات مبنية تبلغ نحو 15 مليون قدم مربّع، وتشتمل على مبان وفلل سكنيّة وتجارية ومركنز تسسؤق ومنطقة ألعاب و3 مدارس وفندق من فئة 5 نجوم، إضافة إلى الستشفيات والجوامع، على أن يستوعب المشروع اكثر من 55 ألف نسمة عند إنجازه بالكامل ف العام 2011.

ويعود الطراز للعماري في المشروع إلى القرنين الـ 18 والـ 19، حيث تتَخُذ التصاميم طابع العصر الشيكتوري والجورجي. ويوضح السويدي أنه من السائل للهمة التي تميَّز مشروع "ذا بالسيدس" عن غيره من المشاريع هو اتخاذه طابعاً مختلفاً عن الأبراج والمبائى الضخمة التى تغلب على مختلف مشاريع النطوير العقاري التم تشهدها دبي، ذلك أنَّ البِّاني التَّى يتمُّ تطويرها في الشروع لا تتألُّف من أكثر من 6 طوابق، ويبلخ عددها نحو 216 مبنى من بينها مبنيان تجاريان، وهي تؤفر نحو 18 ألف و حدة سكتيّة.

بدوره، يشير الحناوي إلى الوضوع البيئي الذي يعتبر من أولويات مشروع "ذاً بالسيدس"، حيث تسعى "اللؤلؤة العقارية" إلى أن يصبح الشروع مقياساً عالمياً معتمداً



السكّانيّة التي تقوم بإنشائها شركات

التطوير العقاري، مضيفاً أنَّ الشروع يعتبر

من المشاريع الَّتي تضَّم اكبر نسَّبة من

الساحات الخضراء، "كما يتضّمن قطارأ كهربائياً داخلياً يصل بين الباني، الأمر الذي

"أرستقراط القابضة

المدودة"

للحدودة في العام 2006 كمشروع مشترك بين

"أرستقراط العقارية الملكة التحدة" وبأن

شركة الأعيان للتطوير ﴿ الإمارات، وإلى

جانب "دًا بالسيدس" تملك الشركة حصة

بنسبة 50 ق المئة من مشروع "دبي لاغونز".

تأسست شركة أرستقراط القابضة

سيف خلقان السويدي

سامى الحذّاوي

الرحلة الأولى منه في العام 2008،

تقاسبه الجدوى البيثية للتجقعات

يقلّل من استخدام السيارات داخل منطقة المشروع". وتتمئز البنبة التمثبة

لشروع "ذا بالسيدس" بأنّها ستؤدّي إلى تقليص معدّلات استمالك الطاقة ومعدلات استهلاك المياه وكذلك النفايات التي سيتم التخلُّص منها من خلال الردم في باطن الأرض. وقدتم اعتماد خبراء عاليين للإشراف على تطبيق للعابير البيئية التي يعتمدها للشروع. إلى نلك، سوف يضم "ذا بالسيدس" أيضاً الرياضات الصديقة للبيئة حيث تمري حالباً مفاو ضات لاقامة

أكاديمية عالمية للغولف.

يعود إلى القرن الـ 18 حيث اتَّ هٰذت أبنيته طابعاً مختلفاً عن للوجة السائدة والتمثُّلة بالأبراج والبائي شاهقة الارتفاع.

وتقوم شركة اللؤلؤة العقارية، ومقّرها أبو ظبى، بتطوير الشروع

بالاشتراك مع "أرستقراط القابضة المعدودة"، ومن القُرر أن تنجزُّ

عنْ تَفَاصِيلٌ "ذَا بِالسِّيدِسِ" ومشاريع "اللؤلؤة العقارية" التوسِّعيَّة

تَحدَثُ كلُّ من مدير الكتب الخاص للشيخ عيسى بن زايد آل نهيّان، سيف خلفان السويدي، والمدير المالي لمحتبه سامي الحتَّاوي.

4 مر احل

أما بالنسبة لمراحل تنفيذ المشروع، فيشير ال**سويدي** إلى أنه ينقسم إلى4 مراحل يتألف كل منها من نحو 20 إلى 22 مبنى. وقد بدأت عمليات البيع في الرحلة الأولى منه على أن تنجز بنهاية العام 2008 وهي تتضمّن: 20 بناية تمّ بيع نحو 12 منها لستشمرين من السوق المحلية مواطنين وأجانب، و42 فيللا تم بيعها بالكامل. كذلك تتضمن المرحلة الأولى إنشاء فندق ومركز للتسوّق ومكاتب، إلاّ أنَّ بناء الفندق ومركز التسوّق قد يستغرق وقتاً أطول وبالتالي قد يتأخر إنجازهما عنءوعد تسليم للرحلة الأولى

وتقوم اللؤلؤة العقارية بتطوير

البادرات البيئية في "ذا بالسنس"

يتضِّمن مشروع "ذا بالسيدس" البادرات التالية: - إنظمة الثقابات العاملة بشقط الهواء - محطات شبيه آلية لقرز النقابات القابلة لإعادة التكرير

- إنظية معالجة أوَّلَيَّة للموادِ القابلة لاعادة الذي ير

- مراحيض تعمل بالشقط الهواشي - معمل لمعالجة مياه الصرف الصحى

 أدوات منزئية ذات اقتصادية عالية في معالجة استهلاك الياه - أنظمة لتسخين الياه بالطاقة الشمسيّة

انظمة خفيفة الوزن لإقامة الأبنية وهياكلها

- معمل للثيريد الجماعي

الشروع بالإشتراك مع شركة أرستقراط القابضة المدودة بنسبة 50 ف المئة. ويوضح العنَّاوي في هنذا الإطار أنَّ هذه الشراكة لاتنسحب على كافة للشروع وإنّما على الجزء الأكبر منَّه، "ذلك أنَّ الَّـفلل والدآرس الثلاث وللستشفى التي يتألف منها للشروع هي من مسؤولية "اللؤلؤة العقارية"". وتشمل مساهمات "أرستقراط" إقامة الفندق ووحدات للمكاتب والشركات بمساحة إجمالية قدرها 300 ألف قدم مربّع، إضافة إلى وحدات سكنيّة بمساحة إجماليّة قدرها 5,1 مليو ن قدم مريّع تضّم 200 فبللا و5ميان للشقق وكذلك 5,1 مليون قدم مريّم بن الساحة الخصّصة للمحلات التجارية.

ويثألف الفندق الذي يتضمنه للشروع من 100 غرفة فقط، وهو ذو طراز بريطاني ويضمّ "سبأ" الذي يعتبر الأوّل من نوعه أيّ الشرق الأوسط، بمسب السويدي. وقد تمُّ التعاقد مع شركة عاليّة لم يعلن عنها حتى الآن لإدارة الـهـنـدق. وفي إشـارة إلـي عـدد الغرف القليلة التي يتألف منها الفندق، يوضح السويدي أنَّ أسعار الغرف تزيد على أسعار السوق بنسبة 70 في المئة، وبالتالي

يتوجّه الفندق إلى فثات معيّنة من النزؤار، "طايع البفندق واسمه يعطيانه حجماً كبيراً، ذلك أنَّ العلامة التجارية التي سوف تديره تملك قاعدة زيائن خاصة بها وتتوجه إلى شرائح محددة من السوق

أما بالنسبة لتمويل المشروع، فيشير المنَّاوي إلى أنه مزيج من التمويل الذاتى وعمليات البيع السبق، وتقوم الشركة حالياً بترتيب تمويل للمستثمر النهائي حيث تتفاوض مع عدد من للؤسسات التمويلية وللصارف.

توسّع في الداخل والخارج

"اللؤلؤة العقارية"

تنتمى شركة اللؤلؤة العقارية إلى مجموعة شركات الشيخ عيسيربن زايد آل نهيان، وتم تأسيسها ق العام 2005 بهدف تطوير مشاريع عقارية مبثكرة ذات قيمة إبداعية عالية ق القطاعات السكنية والتجارية في أسبواق الإمارات.



الشيخ عيسى بن زايد أل نهيان

ويعتبر "ذا بالسيدس" الشروع الأول بهذا الدجم الذي تقوم "اللؤلؤة العقاربة" بتطويره. ولدى الشركة مشروع آخر على شارع الشيخ زايد في دبي، هو "برج الحكمة"، وهو عبارة عن برج مكأتب للإيجار وليس للتملُّك الحرِّ، ويتميَّز البرج الذي يتوقَّع إنجازه خلال 6 أشهر، بأنَّه سوَّف يضَّم أكبرُّ موقف ميكانيكي مجهز بالكامل ويستوعب 1288 ستارة.

من جهة ثانية، وحول إقدام "اللؤلؤة العقارية" على تطوير أكبر مشاريعها بدءاً من دبي وليس أبو ظبي على رغم النموّ الكبير ق القطام المقاري الذي تشهده الأخيرة، يرضح السويدي أنَّ فكرة "ذا بالسيدس" كانت مطروحة منذ العام 2004 حيث كانت رؤية دبى واضحة والإمارة في جهوزية ثامة لتنفيذ مُشاريع بهذا الحجم، "بدأنا في دبي وعيننا على أبو ظبى لأنَّ الأخيرة استطاعتُ اللحاق بنهضة دبى وأصبح بإمكان الستثمر تنفيذ مشاريم كبيرة فيها من دون خوف. مشبيراً في هذا الإطار إلى أنَّ أهم شروط النجاح هو العمل برويّة وهدوم، يقول: "لقد سمعنا بعدد من المشاريع لكننا لم نرها، وهي

صُنَّفت على أنَّها مشاريع وهميَّة. أما نحن فنحرص على أن لا نضع مشاريع الشركة في يوم من الأيام في خانة المساريع الوهميّة، إذ ننتظر لنتأكد من جهوزية الأرض والخططات والبدء بأعمال البني التحتية حتى نطلق

وتخطط "اللؤلؤة العقارية" إلى التوسع داخل وخارج الإمارات حيث تقوم حاليا بدراسة مشاريع عدّة. يوضح الحنّاوي أنَّ رؤية الشيخ عيسى تقوم على تنفيذ المشاريع التي من شأنها أن تشكُّل قيمة مضافة إلى السوق العقارية، كمشروع "ذا بالسيدس". "وبالتالي من الصعب على الشركة أن تنطُّدُ مشروعين أو ثلاثة بهذا الحجم في وقت واحد وبعدأن وضعتا مشروع ذا بالسيدس" على السكّة الصحيحة و اتجزنا للراحل الأساسية فيه، أصبح برامكاننا

التفكير بمشاريع وامكنة أخرى". ويضيف الحناوي أنَّ ستراثيجية الشركة لاتقوم على التوسع التدريجي وإنما على التوسِّم إلى الأسواق التي تكمنُ فيها فرص جيِّدة وتكون في الوقت نفِّسه أسواقاً جديدة، "لأننا تطمح في أن يتبعنا الأخرون

وليس في أن نتبههم نحن". وتتطلع النشركة دنالينا إلى المغترب وبويطانيا وقرنسا وأسبانيا.

أما بالنسحة لجول المشجق، فيوضح السويدي أنّ لبنان يعتبر من الأسواق المهمة للشركة وهي تطمح للإستثمار فيه إلاَّ أنَّ الأمرَّ مؤجل يسبب الأوضاع التى تعر بها البلاد. وهي كانت قد اشترت قطعتي أرض ألبنان إحداها في منطقة الضبية والأخرى في برمانا ولديها الجهوزية لتنفيذ مشاريع فيهاء إلاّ أنّها جمّدت استثماراتها بعدحرب الصيف الماضى بانتظار استقرار الأوضاع ن البلأد. 🍱



مشروع "البراري" في دبي سكن النخبة في بيئة صحية

دبي - "الإقتصاد والأعمال"

استطاع مشروع "البراري" أن يشقّ طريقه، وسط "عجقة" النشاريع العقارية العملاقة في دبي، حاجزاً لنقسه مكاناً خاصاً ومعيزاً، فللشروع ينتمي إلى ما بات يُعرف بمشاريع "النخبة"، المخصصة للغثات الأعلى دخلاً، والتي يسعى كل منها للتمنا.

مشروع "البراري" يتوجّه إلى شريحة كبرى من الستثمرين "لم يتم تلبية متطاباتها بعد والتي تبحث عن السكون والهدوء والسكن وسط الطبيعة، كما تقول الرئيسة التنفيذية لشركة "البراري" ناديا زعل، فالمساحات الغضراء تغطي نحو 80 إلى الله من الشروع، وعلى حدوده تقع محمية للحياة الطبيعية، اما وحالة السكنة فتنميز بما يعكن تسميته و"البناء الصحي".

> ي انطاقت شرحة البراري بعشروعها ■ مستندة إلى خيرة عائلة زمل القديمة ي للجال العقاري، وهي السامم الرئيسي في الشركة، ومن نبي قسمي الشركة إلى الترسخ، مصفرانيم حسابية في الشروة الرئيسة، أما رجمهها التاليّة قستكن إبوظيم، ورغم أن العقار شكل النشاسا المشروع الأول لها بهذا المجر، والأول في علما للكتية المرحة المجر، والأول في علما للكتية المرحة .

> وتشرح الرئيسة التنفيذية لشركة البراري شاديها زعل كيف أبصرت فكرة للشروع النور فتقول، عندما يدانا الإهتمام بقطاع اللكة الحرة في دبي وراينا حجم النعو الذي يشهده هذا القطاع، وبعد أن قصار بالخديد من الدراسات لأوضاع السبوق،

وجدنا أن هناك شريحة كبرى من نخبة المجتمع لم تتم تلبية متطلباتها بعد، وهي الشريحة مرتفعة الدخل التي لا تنطط فقط إلى تمك الطلل الراقية وإنما إلى الأمكنة الستوحاة من الطبيعة حيث الكثافة السكانية ليست مزيحمة.

ورفق هذه الرؤية، تمّ تاسيس شركة البرازي التي تتملك غالبية أسهمها عائلة "زعل"، ويسلم فيها أيضاً تجتم من جنوب أفريقيا يتمتّع بضبرة ماليّة في القطاع المقاري، إضافة إلى مسامعة 3 مؤسسات ماليّة، وبالتالي، "بدأت كشركة عائلية لكتاب اليوم مؤسسة لديها مساهمون مستلون".

وَتَقَد قيمة مشروع "البراري" بنحو 6,5 مليارات درهم (1,7 مليار دولار)، وهو يمتذ على مساحة 14 مليون قدم مربّع، ويتميّز



ناديا زعل

برجود مسالمات خضراه ويحجرات وجداول تخطي أكثر من 80 يا للغة من مسالمة الشحروع، كما يتضمن مسارات للمضي والركض والماكن بن الجواء الطلق للمضي والركض والماكن بن الجواء الطلق الأماكن المخصصة للنشاطات الدرفهية الأماكن المخصصة للنشاطات الدرفهية على مد المناسبة بدرية تناسبوط على مد النظر، ويتخد الإمانية مرتفة على مد النظر، ويتخرب لا توجد الله المناسبة إدارة المياه وتق معاليي بيئية حيث سيصل وتكرير المياه وتوفير الطاقة، بالإضافة إلى وتكرير المياه وتوفير الطاقة، بالإضافة إلى متالل معالل مختلفة م إحضارها المياة، مالإضافة إلى من بيئاتات من فصائل مختلفة تم إحضارها المياة.

وتــشــيـر زعــل، في هــذا الإطــار، إلــي أن الشركة أدركت منذ البداية أن هذا المشروع



بشكّل تحديّاً، "لذلك هرصنا على استقدام أذخسل الخبرات والاستشاريين، والأهم هو فريق الإدارة الداخلي الذي يتمثّع بالمهارات للطوبة".

سكني صحي بامتياز

وتم إطلاق للشروع قبل عشرة أشهر، وهو عبارة عن مشروع سكني يتوقّع إنجازه بالكامل خلال ثلاث سنوات. وينقسم للشروع إلى مرحلتين

تَدَالَفَ الرحلة الأولى منه من 306 فلل تعتد على مساحة 9 ملايين قدم مربّع، وهي تعتبر المنطقة الأقل كثافة في الشرق الأوسط. وسيتة تطوير الطال التي تتألف منها المرحلة

الأولى على أربع دفعات يستمل كل منها على 80 فيلاً، ويفصل بين الدفعة أشهر والأخرى أربعة أشهر عمليات البيع تتم أيضا على عراحل وبشكل على عراحل وبشكل تدريجي بحيث تو أكب مراحل تطوير للشروع.

كذلك، تتألف الرحلة الأولى من 16 حديقة نباتية تتسم بتنوع تصاميمها مابين

متوسطية وإسلامية وعصرية، لكشها تنسجم بشكل عام مع طابع دبي وثقافتها. "وهي من الميززات التي تشكل قيمة هضافة بالنسبة الشركتنا بحيث نصرص في كل مشروع ننفذه على أن يعكس طابع وثقافة ملكان الذي نقام نقام شه."

إما الرُحلة الدانية فتتالف من 135 بوتيان أوتيان، ومنتجع للإستجمات والإستشناء بتألف من 88 مساليها توقر مزيجاً من العلاج الطبي والعلاج الطبيعي، حرب يكن ممالمة الأمراض المن هذه أضافه إلى جلسات علاجيّة اجتماعيّة لاتباع نعط حيناة منتظم ونشاطات مسميّة ترفيهية .

كذلك تضّم هذه للردلة مساحات التجزئة التي تختلف عن مراكز التسوّق التعارف عليها، إنستكون بعض المال داخليّة والبعض الأخرق الهواء الطلق.

وتتميّز مساحات التجزئة بانها ستضّم مجموعة مطاعم ومحالات تؤمّن الأطعمة والأغذية العضوية "أورغانيك".

وأشارت زَعَّل إلَّى أن الشركة ستعلن أيضاً عن 300 منزل تتوزِّع على أبنية متوسطة الحجم بحيث لا يزيد ارتفاع كل مبنى على سبعة طوابق.



بيع 60 في المئة من الشروع

تمكنّت "البراري" من بهع وحدات بقيمة 5.2 مليار درهم (680 مليون دولار) خلال ثمانية أشهر، اي ما بشلّ خمو 60 في أنلثة من للشروع، وتتضّمن 180 فيللا. وسيتم تسليم الدفعة الأولى، التي تتضّمن 80 فيللا، في شهر لبريل للقبل.

روالا يستهدف للشروع أسوالة أمعيّة، وأنه ليريّه أبال الأشخاص الليزير فيون باسلاب مجاه يميّة أمخاص الليزير فيون و تقرل زغل في مذا الإطارة "قديدر مقاجعاً مما الذي يدفع الشاس إلى الشراء في الشروع الله أن الأمسية "تكسن في التضريع المدينوة كالإضاءة المليمية أن التراجع والمنظ النار الإضافة المليمية أن

> ناديا زعل: لن نبالغ في التوسع والشرق الأوسط أولويتنا ---

أقدموا على الشراء في مشروع "البراوي" فهم من أوروبا والطليج وأسيا وإيران." ومن يينهم العديد من المستشرين المصرفيين والديبلوماسيين وأفراد من العاشلات الملكة". بالنسية لأسعار الوحدات في الرحلة

الأرائي فهي تتراويما بين أنا مليون دوهم (3,8 ماليون دوهم (3,9 ماليون دوهم (7,5 ماليون دولا) و كوم عليون دوهم (7,5 ماليون دولا), و تتراوي مستقبا بيان (1,9 داله قدم مدرك المسلم الوحدات أن الرحلة لشائمة بن الشروع ظهرية مصيدها حتى الأن يدي حالياً على مشروع "البواري"، على أن يدي حالياً على مشروع "البواري"، على أن يدي حالياً على مشروع "البواري"، على أن تكونز وجهتها الثانية أبو ظبي " ديث مستقبل مدروع المياً الإسلامية، وهو فروب حيداً من شكرة مشروع " البواري" لكنة أكبر وعلى المراوي الكناء أكبر وعلى المياري" لكنة أكبر وعلى الميارية الميدورة الميارية الميارية" لكنة أكبر وعلى الميارية المياري

وأشارت قرال إلى أن تركيز ألشركة إن هذه الرحلة سيكرن على أسول الشرق الأوسط، ويشكل خاص السعوية والغرب وعمان ولفتت إلى عدم وقبة "البرازي " في البياللة بخوسية الشخطية، خصفة أسواق مدينة حيث بهذة المعل مختلفة "وذلك منتى تشككن من المافظة على مصاليتنا في التمامل مع الزيائن بمهنيّة عالية الستوى."

وختمت بالتأكيد على أن مشروع البراي مضروع البراي يعتبر مصدر الإلهام الذي يكفز الشري على المراجع على أن مشاري على الشيعة والماجة إلى تنفيذ مشاريع نوعية انمتبر أن الفوص المامنا المائة التوسيم. •

رئيس "منشآت للتطوير العقاري": التحوّل إلى مجموعة استثمارية

الكويت – "الاقتصاد و الأعمال"



3 يقول رئيس حجلس الإدارة والمخسو التندين في حكم تمسيرة والمخسو المقاري فؤاه الحمود أن الشركة مستمرة خلال المام 2007 و تطبيق ستراتيجية العمل التي إنطلقات جها منذ أمسيسهاء والتي تركزت على تطوير مشروع "بين زمنرم" في مدينة مكا الكرة و بغريلة مبتكرة ، عن طريق طرح صكوله الإنتفاع في رهادات البرح، حيث مشارل عالميارية أخري المتبعدون السوي المسعودية وتصعيداً مبينة مكا الكرمة وأن بقل المتام المكومة السعودية بتطوير وإن قبل المتام المكومة السعودية بتطوير المدينة بتطوير بتطويرة.

ويشير العمود إلى ستراتيجية العمل هذه التي هقفت للشركة النتائج الرجوة التي يحكسها الأداء الماني والشاريج المتلفة التي يبلغ عدها حالياً 4 مشاريع في كمة الكرمة وللدينة المتورة، بقيمة تبلغ نصر 2 مليار دو لار.

وترافق توسط الشركة في تطوير مشاريعها مع تطوّر في ادائها اللهي، حيث يلفت نسبة النعو في ارس المال منذ التأسيس خود 200 في المائة، وقد بلغ فهاية العام الماضي نصر 28 مليون رينيار كريتي، حام المختب الشركة نمو أكبيراً في صاف الأرباح بلفت نسبت نصر 237 في اللثة، يرصل إلى نصو 377 مليون دينار مع نهاية السخة المالية المتتبية في سيخمير 2000، ويالحت قيمة خطرية

للساهمين نحو 77 مليون دينار كويتي، بنمو نسبته 862 في اللثة منذ تاريخ التأسيس. أما إجمالي الأصول فبلغ نحو 178 مليون دينار كويتي بزيادة نسبتها نحو 1685 في اللثة.

الإدراج في البورصة

قرّد مجلس إدارة الشركة، العام للناضي، وادراج السحوة الكويت الدارق للناسخة إلى سعق الكويت للأوراق للناسخة وسيقم طوح 25 لللة من المال في اكتشاب خاص شهاية المعام المالية في المستقمان شهاية المعام بدركة أشمان للاستثمارية، ودون مستقمان الإدراج.

وفي هذا السياق، يوضح العمود إنه على الرغم السياق، يوضح العمور شروط جديدة للإدراج، تبقى الشهر وطالبتي كان معمول بها سابقاً على اعتبار أنها تقدمت معمول بها سابقاً على اعتبار أنها تقدمت بالطلب قبل إقرار الشروط الجديدة. ويؤكد الشروط الجديدة. ويؤكد الشروط الجديدة ويؤكد الشروط الجديدة ويؤكد

تأسيس شركات مكيّلة في مجال الضيافة والحج والعمرة، ودراسة التوسّع الخارجي والإدراج في سوق بورصة الكويت نهاية العام





للطاوية، بما فيها البيانات المالية للربع الأول من العام الحالي.

أبرج زمزم": نقطة الانطلاق

تولت شركة منشآت العقارية تطوي مشروع "برج زمزم" في مكة للكرمة، من خلال طرح صكوك الانتفاع التي لاقت رواجألما انطوت عليه من ابتكار وفرص أتاحت للمنتضع بالصك حقّ الإقامة في مكة الكرمة لأيام محددة، مع توفير الخدمات التكاملة. ويُعدُ آبرج زمزم أحد أبراج مشروع ابراج البيت" الذي يضم 5 أبراج ضمن أوقاف الملك عبد العزيز لخدمة الجرمين الشريفين، وهو يعدُ الأول من نوعه في مكة المكرمة، ثمّ تطويره و فقأ لنظام (B.O.T)، حيث تتولى شركة منشأت استثمار البرج لمدة 24 عاماً. ويضم البرج 1300 وحدة سكّنية موزّعة على 33 دوراً، وتمّ تجهيزها بمستوى فنادق 5 نجوم، ومجمع أسواق ومواقف للسيارات تتسع لنحو 1400 سيارة، وطريقاً دائرية تسهل ارتباط البرج بيقية مناطق مدينة مكة المكرمة.

الدينة النورة

مهد النجاح الذي حققته الشركة في مشروع "برج زمزم" و النتائج الاقتصادية التي حققها، إلى الممل على تطوير الفكرة وتعميمها، من خلال مشروع جديد هر مشروع "دار القبلة" في المدينة المنروة. يقم للشروع في منطقة بني خدرة على يقم للشروع في منطقة بني خدرة على

يع نستورع في منعقة بني عدو طلق يُعدن و ومت على مساحة الحرم النبوري متر مريخ، وتبلغ الساحة النبية نحو 100 الف متر مريخ، ويتكن من برج (1) للأجنحة الفندقية الفاخرة مؤلف من 10 أدوار، ويرج

(ب) وهو فندق من فئة 5 نجوم، بالإضافة إلى مركز متكامل يتكون من 3 أدوار يضم مكاتب ومحلات تجارية متنوعة. وإلى ذلك، هذاك 4 أدوار مخصصة لواقف السيارات وتتسم لأكثر من 400 سيارة، ومن التوقع افتتاح مشروع "دار القبلة" في المام 2009.

منجهة أخرى، استحودت شركة منشآت على قطعة أرض مساحتها نحو 13 الف متر مربع، بهدف تطوير مشروع جديد يتممن خلاله ببع وحدات سكنية وفقاً لنظام التمليك الذي يوفر فرصا جديدة ومبتكرة المستثمرين.

"برج المحراب"

إلى ذلك، طرحت الشركة مشروعاً آخر ن مكة للكرمة هو "برج المدراب"، وذلك بالتعاون مع عدد من الشركاء والساهمين الستراتيجيين. يقع الشروع، وفق الحمود، ضمن مشروع أبراج الصفوة السكني التجاري"، الذي يبعد عن الحرم نحو 50 كلم، وتبلغ ألساحة المبنية للمشروع نحو 1396 مترأمريعاً، ويضم 512 وحدة سكنية. ويتميز الشروع بأنه يحقق عوائد نمنف سنوية تصل إلى 10 في الله، وتمتدمدة الاستثمار فيه الى 3 سنوات.

كمأ مصلت الشركة على حقوق الاستثمار ف"برج بكة" ف مكة الكرمة، ويبلغ حجم الاستثمار فيه نجو 100

مليون دولار.

مصر والكويت

إلى السوق السعودية، تعمل الشركة لضغ السوق المصرية إلى خريطة استثماراتها، وهي تتطلع إلى الاستثمار "في مشاريع متنوعة متعثرة تبحث عن مصاس تمويل"، وفق ما يقول الحمود، الذي يعتبر "أنّ القطاع العقاري في مصريز خريفرص أستثمارية واعدة في ظل النمو الذي يشهده، وفي ظل الدور الذي تلعب المسارف في تبطويس النقطاع وتوفير التمويل للمشاريع".

أماعلي صعيد السوق الكويتية، فتعمل الشركة على تطوير "برج الواحة" في قطعة أرض مساحتها ندو 2800 متر، وتمتاز بموقع ستراتيجي علي شارع الظيج العربي. يتكون المشروع من برجين من 28 طابقاً، الأول عبارة عن برج فندقي يستهدف رجال الأعمال، والثاني

4 مشاريع في مكة والدينة، بقيمة تبلغ 2 مليار دولار أولها "برج زمزم"

سيخصص الكاتب الجموعة. ويبلغ حجم الاستثمارات فيه نصو 30مليون بينار

كما تعتزم الشركة تنفيذ مشاريع عقارية متنوعة في الكويت من خلال شركتين سيتم طرحهما للاكتتاب الخاص بالتعاون مع شركاء ستراتيجيين.

متظومة استثمارية

مع التوسّع الذي شهده نشاط شركة منشآت العقارية، كأن لا بدَّ لها من التوسُّم نحو قطاعات مكمّلة لنشاطها الرئيسي كمطوّر للمشاريم العقارية ، و ذلك من ذلالٌ تأسيس شركآت جديدة تابعة لها ار للساهمة في شركات قائمة، ما جعل الشركة تعمل ضمن منظومة استثمارية متكاملة من خلال الساهمة في الشركات التالية:

 شركة صكوك القابضة: وهي شركة مساهمة كويتية يبلغ رأس مالها تُحو 30

منشآت للتطوير العقاري بنسية 10 ق اللثة، والشركة متخصصة فيبيع الوحدات -شركة ماس الحالية؛ وهي بمثابة الذراع التسويقية فالقطاع العقارى لشركة منشآت، وقد طوّرت الشركة تشاطها ليشمل

للثة من رأس مال "مأس العالمة". —شركة أمائية لإدارة الأصول: هي شركة تتخَّذ من ماليزيا مقراً لها، ويبلغ رأسٌ مالها نحو 10 ملایان دو لار، ومتخصصة في مجال الحج والممرة، وهي تصعي إلى تأسيس شركات تابعة لها فالسواق أندونيسيا وينقلادش والهند، يهدف توفير خدمات الحج والعمرة للمسلمين فهذه

تسويق صكوك الانتفاع في برجي زمزم

و القبلة ". وتساهم منشآت بنسبة 60 ق

مليون دينار كويتي تساهم فيها شركة

-شركة منشآت للتطوير والمقاولات: يبلغ رأس مالها 5 ملايين ريال سعودي، وتتخذمن جددمقرأ لأعمالها، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة منشات، ومتخصصة في إدارة مشاريع الشركة الأم في السوق السعودية، وتشرف على أعمال التنفيذ والبناء والتصميم الداخلي والتجهين

إلى ذلك، وبهدف خلق تكامل في نشاط الشبكة، تساهم "منشآت" في شركة اثمان للاستثمار، التي تلعب دور النراع التمويلية

للشركة، كما سبق لها أن أسست شركة متخصصة فمجال التكنولو جبالتو فير ذدمات التكنولوجيا والمعلومات كافة. منجمهة أخرى، وفإطار

خطة العمل الهادفة إلى تنويع استثماراتها، تستعدُ شركةً منشآت لطرح شركتين جديدتين، من خالال الاكتتاب الخاص، الأولى هي شركة بيت الإعمار الخليجي التي ستلعب دور الذراع الاستثمارية في تطوير العقارات التقليدية، كتطوير الشاريع السكنية فالكويت والخارج؛ والثانية، هي شركة نزل المقارية التخصصة في مجال الضيافة، أي الاستثمار في الفذادق، ويبلغ رأس مالها نحو 15 مليون دينار كويتي، وهي ستباشر نشاطها انطلاقآمن السوق الكويتية قبل أن تتوسع إلى الأسواق الخارجية.



"عقار" تطلق 3 مشاريع في دبي وقريبأ إلى عمان والبحرين

دبى ـ الاقتصاد والاعمال

وسّعت شركة عقار نشاطها خلال أربع سنوات من النسويق العقاري إلى النطوير، أما نظ ثما للمستقبل فتتميَّز بالو اقعيَّة والتوسِّع المدروس، ولدى الشركة حالياً خطة طموحة لدخول أسو اق جديدة مع التركيز على السوق الإماراتية كأولويّة، أما في الخَارِج فهي تخطط لدخول الأسواق الآسيوية، حول رؤية الشركة

> بدأت شركة عقار نشاطها في العام 2003 كشركة تسويق عقاري، تعمل على تسويق مشاريع شركتي "نخيل" و"دبي للعقارات" في روسيا. وفي العام 2005 مخلت الشركة قطاع التطوير العقاري من خلال

> ولاتسعى مقار إلى دخول قطاع تطوير المشاريع العملاقة، وإنما تقوم رؤيتها، بحسب القلاحي، على البقاء شركة متوسطة "طموحنا ليس ف أن نتحول إلى شركة كبيرة

> > 5 مشاریع فی دہی

تتألف حقيبة "عقار" حالياً من 5 مشاريع تقع جميعها في منطقة الخليج التجاري في دبى. وقد أطلقت الشركة 3 من هذه المشاريع، على أن تطلق للشروعين التبقيين خلال أكتوبر القبل. والمشاريع الثلاثة التي أطلقت هي: "بوابة الخليج" و"برج سنفاقورة" وهما عبارة عن مكاتب تجارية راقية. أما الثالث فهو "سكاى فيلا" وهو عبارة عن شقق سكنيّة راقية جداً، وصفها الفلاحي بأنها "من أفخم الشقق السكنيّة في المنطقة، سواء لجهة الواد الستخدمة في البناء أو التجهيزات. وتتميّز كل شقة بحوض السباحة الخاص بها بطول 13 متراً،

إنشاء مشروع في القطأع الفندقي يتوجّه إلى رجال الأعمال. ويتألف من فندق وشقق مفروشة ويقع في المنطقة نفسها. ويقول القلاحي، "نحاول دائماً أن نستثمر

ومخططاتها المستقبليّة تحدّث الرئيس التنفيذي لشركة "عقار" سلطان الفلاحي،

مشروعها الأول "بواية الخليج".

الحدم تنفَّذ مشاريم تتميّن بحوية عاليّة. وإنما أن تحافظ على استمراريتنا وأن نقوم بتطوير مشاريع متوسطة الحجم لكن بمستوى عالى الجودة".

وبالخدمات العديدة التي توفَّرها".

وكشت الفلاهي أن الشركة بصدد

ف وسبط للدينة لأنه مركز الثقل وهو الكان الذي يرغب الناس بالتواجد فيه دائماً".

وأعلن أنبرج بوابة الظيج سينجز خلال الربع الثالث من العام 2008، وبرج "سنفافورة" ف منتصف العام 2009، ومشروع "سكاي فيلا" أو اخر العام 2009.

ويعتبر العامل الزمني غاية في الأهمية بالنسبة لشركة عقار حيث تشدد الشركة على موضوع التسليم وفق الوقت العلن عنه. وفي هذا الإطاريشرح القلاهي: "على عكس غيرنا من الطورين، نحن لا نتدخل نهائياً في عمل المقاول وإنما في عمل الإستشاري. إذ نحرص على أن يكون التصميم بالشكل الأفضل ونطّلع على الواد الستخدمة وعلى التفاصيل كافة، وبالتالي فإن المقاول عندما يقوم بوضع الأسمار يكون على دراية بما يجب أن بستشدمه ويستورده من اليوم الأوّل. أما



سلطان القلاحي

بالنسبة لنا فتقتصر متابعتناله على أن التسليم سيكون في الوقت المعدد". وأشار إلى ان "عقار" تتمامل دائماً مع المقاولين الكيار العروفين، وهي تفضل القاول الحلي على

المقاول الأجنبي لأن الأول "أكثر دراية". وتتميّز المشاريع السكنيّة والتجاريّة في منطقة "الخليج التجاري" في دبي باستهدافها الطلب على هذا النوع من المشاريم، في ظلُّ

الشرائح الإجتماعيَّة الأعلى بشِّلاً. عن حجم ارتفاع الأسعار "الصاروخي"، يقول الفلاهي "لا يوجد في منطقة الخليج التجاري حتى الآنْ مشاريع كافية لتلبية هذا النوع من الطلب، فمشروع "سكاي فيلا" يستهدف أصحاب الشركآت والرؤساء التنفيذيين ومدراء البنوك الذين يرغبون بتملك الوحدات السكنيّة التي تؤمن متطلباتهم ومتطلبّات ضيوفهم". والمشروع يتألف من 63 شقًا، بمساحة 5 آلاف قدم للشقة. أما الأسعار قلم تحدّد بعد، فسياسة "عقار" تقوم على إنجاز للشروع بالكامل قبل البدء بعمليات البيع، كيتمكن الشترى من الإطّلاع على الشقة بنفسه قبل أن يقدم على الشراء".

وتموّل عقار مشاريعها ذاتياً ومن خلال القروض الصرفية ولاتعتمدعلي عمليات البيع المسبق. "لكُل مطوّر سياسته، ندن تعتبر أن البيع المسبق غير صحيٍّ، ونرغب أن لا يكون هناك أيّ لبس بيننا وبين الستثمرين". ويلفت الفلاهي إلى أن غالبية للشاريح التي تم الإعلان عنها في دبي ام تكتمل بعد

وتملك "عقار" مشروعاً في أبوظبي لم تعلن عنه حتى الآن، وهي بصدد دخول عمان والبدرين، من خلال مشاريع في قطاع للكاتب. وهي تسمى، إلى التخصّص في تطوير المبائي الجيّدة التي تتوافر فيها كافة الخدمات للطُّلُوبة.

وفي خيارج المنطقة، تطمح "عقار" إلى التوسِّم إلى الصين وفييتنام وسنغافورة.

أطلقت شيركية "دامياك" العقارية مشروع "برج الجوهرة" في مدينة جدّه السعودية، مضيفة إنجازا جديدا عطى سبجل مشاريعها المتدة على أكثر من 33 مليون متر مربع وتخدم 7 آلاف عميل في 5 دول. وأشار رئيس مجلس إدارة "داماك القابضة" حسسين سحوانسي إلى أن 'السمودية تشكل عنصراً رئيسياً



في سدرات جيننا التوسعية، وبالتالي جزءاً من الرؤية العالمية للشركة".

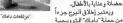
الطابقية (البنتهاوس) تتكوّن كلّ منها من 5 غرف نوم فاخرة، كما يقدم المشروع بيئة سكنية فريدة مزؤدة بمرافق حديثة بما فيها تظاء ذكى لأدارة المنزل؛ وتمتد المرافق التقدمة على طابقين من البرج متضَّمنة حمامات السباعة، ونادياً صمياً، وغرف سونا وبخار، ومساراً للعدو حول البرج.

ريدروك أن "خَطَّة الشركة الطموحة تشمل عدداً من الغرص العقارية التي نعتزم الكشف عنها في السنقبل. وتمثل السوق السعودية أهمية كبيرة بالنسبة إلينا، ومشروع "الجوهرة" هو الأحدث في فئته ويبرز مدى التزامنا وثقتنا بالملكة".

"مرتفعات داماك" أول برج لعلامة "داماك" التجارية

كشفت "داماك العقارية" عن مشروعها الجنيد "مرتفسات داماك"، الأبراج الأولى الموسومة بتعلامتيها التجارية "داماك".

يتألف كلمن هذه الأبراج من 90 طابقاً، تتضّمن شققاً متنوعة الأهجام ونوادى صحية للرجال والنساء وحمّامات البذار والسونا وصالة رياضية وأحواض سباحة ومراكبز



خلال مفاجآت صيف دبي 2007، ذلك أنه مع كل عملية شراء من عقارات مرتفعات داماك أو أي من عقارات داماك الأخرى، يتمكن الشاري من الاشتراك في سحب على سيارة فخمة من مجموعة تتضمن سيارة بنتلي كونتينتال، وسيارتي أستون مارتن فانتيج كوبيه، وسيارتي لآمبورغيني غالاردو كوبيه. ويجري السحب مرة كل أسبوعين أبتداءً من 5 يوليو الجاري.

"داماك" تطلق "الجوهرة" في حده

حسين سجوائي

و يتألف برج ' الجو هرة' من 40 طابقاً تضع مجموعة من الشقق

وقد أوضح الرئيس التنفيذي لشركة داماك العقارية ببيثر

بدء الأعمال الإنشائية في مشروع "كابيتال سنتر" في أبوظبي

ن شهر ديسمبر 2009.

"طموح" و"موفنبيك"

"الريم" في أبوظبي.

أعلنت شركة أبوظبي الوطنية للمعارض عن انطلاق الأعمال

الإنشائية في مشروع كابيتال سنتر"، الذي تبلغ قيمته 8 مليارات نرهم (مليارا دولار)، وهو مدينة مصقرة متكاملة للأعمال والسكن مصممة لتكون وجهة عالية في مجال للعارض.

ويعد هذا الجمع أكبر مشروع على الجزيرة الرئيسية في أبوظبي،

مشروع كابيتال سنتر" في ابوطبني

حيث يتم انشاؤه حالياً ليحيط بمركز أبوظبي الوطني للمعارض بغية تلبية الاقبال التنامي على للرافق السكنية والتجارية التي يتطلبها مركز المعارض والقّعاليات اللقامة فيه.

من اليسار: غابرييل بيريز وجو أونخ

تطلقان أول فندق في مشروع "مارينا سكوير"

تهدف إلى تطوير أوَّل فندقَّ يحمل اسم العالامة التجاريَّة العالمَّة في

قطاع الضيافة، وذلك ضمن مشروع "مارينا سكوير" في جزيرة

وقُعت شركة "طموح" مذكّرة ثفاهم مع شركة "موفنبيك"

وقَم الاتفاقية الرئيس التنفيذي لمجموعة "مو فنبيك" غابوبيل بيريز، والرئيس التنفيذي لشركة "طُموح" جو او نغ.

وسيضُم الفندق نحو 406 غرف تتوزع ما بين الأجنمة اللكية والأجنحة التخصصة والصغيرة، إضافة إلى الغرف العادية

ويعدُ مارينا سكوير مشروعاً متعدد الفرض بجرى تطويره

والشقق الفندقية، كما سيحتوي على ملاعب تنس ومنتجع

وملاعب مجهزة بالكامل للأطفال، وصالة رياضية وخمسة

في جزيرة الريم في أبوظبي، ويضم وحدات سكنية ومكتبيّة، إضافة

إلى فندق "موفنبيك"، ويتوقع الانتهاء من تطوير المشروع بالكامل

ومن الننتظر أن يضّم الشروع عند انتهاء العمل به مطلع العام 2011، نحو 23 برجاً بما فيها 6 فنادق عالمية و4 مبان تجارية و8 مجمّعات تشتمل على وحدات سكنية و5 مشاريع متعددة الاستخدام. وسيضم الشروع كِذلك مرسى بحرياً يَمتدعلى مسافة 2,3 كلم وقطاراً كهريائياً ومركز "غاليريا" للتسوق بما يحتويه من مطاعم وصالات للبيع بالتجزئة ودور للعرض



103



المرافق الرياضية والترفيهية في مشروع "فيكتوري هايتس"

عرضت "فيكتوري هايتس"، للشروع الشترك بين بنك أركابيتا الاستقداري و"مدينة دبي الرياضية في أقداء إعلامي، آخر المستقدات التعلقة بالمرافق الرياضية والترفيهية ذات الستوى العلامي، والتي يتم بناؤها لتكون جزءاً من مجمّع فلل الغولف القافق.

يشمل الشروع انشماء "نادي دايفيد لويدز نكست جنريشن و اكاميدية التشر"، الذي يضم مجموعة متكاملة من الرافق الرياضية والترفيهية والاستجمام بما إن ذلك ملامها الاسكواش و صلاحم البياء استخون فرق السطحي و مسابح داخلية و ذارجية دروافق مطالحة ومنتجمات و مقاه و معالات تجارية. كما تضم "كاديمية دينيد لويد" 15 ملعباً التس، بينها و هادمي إن الهواء الطاق، و أملاح با ذاخلية كركنة تشمر أو رفة المنتزجين.

وقد أطلَّع لاعب التنس ورجل الأعمال دايفيد لويد على التطورات الأولية للأكاديمية وللرافق الترفيهية، وقدم شرحاً حول رؤيته وخططه للستقبلية للأكاديمية الجديدة.

ر المام لشركة ترون غولف مارك شابليسكي. كذلك قدّم الدير العام لشركة ترون غولف مارك شابليسكي



من اليسار: الرئيس التنفيذي لـــــّمنينة دبي الرياضية" بالاسوبرانهام، دايفيد لويد، ياسر عبد الله ومارك شابليسكي

موجزاً عن ملعب الغولف The Dunes المُصمّم من قبل إيرني إيلس، والذي يضمّ ميداناً لبطولات الغولف ذي 18 حفرة تصويب، والذي سوف تشرف على إدارته شركته ترون غولف.

وستفطي "فيكتوري هايتس" مسلحة 25 مليون قدم مربع. وسرف تتضمن: إلى للرافق الرياضية و الترنيبية، مجمّعاً فاخراً مؤلفاً من 935 فيللا و أحياء سكنية تتوسط قلب "ديونز غولف كررس".

وقال النير العام الشروع "مَيكتروي مايتس" واسم عبد الله: "تودّ من خلال "مشروع فولف فيكتروي مايتس" أن تقدّم ميشم سكتها عصريا يودُّل اسكانه التوازن الكامل بين معيشة الرفاهية "واسلوب العياة الأسط، وإن تكون "لمِكتوري مايتس" من المع معالم يعبي فقط، بل ستعدى ذلك لتكون على مقربة من أفضل للرافق الرياضية والتوفيها في العالم".

"الدار العقارية" تُعيِّن جون بولوغ رئيساً تنفيذياً لعملياتها

عينت "الدار العقارية" جون بولوغ في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة الدار؛ وتتمحور مهامه حول التنسيق بين

العمليات الداخلية للشركة، وكذلك التنسيق بين إدارات فريق العمل، بالإضافة إلى إدارة الخطط الستقبلية لتوسّع الشركة. ويشخل بولوغ حالياً منصباً تنفيذياً مهماً في شركة Grosvenord. في بريطانيا وإيرلندا، حيث من القرّد أن بلتسم، بـ"الدار المقاربة

ي بريطانيا وإيرلندا، حيث من المقرّر أن يلتحق بـ "الدار العقارية" نهاية الصيف الحالي.

الأهداف الستراتيجية لسرعة تطوير مشاريع "الدار العقارية" وبين

"ركين" تعلن عن تطوير "مدينة رأس الخيمة المالية"

أطلقت "ركين"، شركة التطوير المعقاري في إمارة رأس الفيصة، مشروع "مدينة رأس الخيمة المالية"، التي ستضغ 12 برجاً، ومسروع "رأس



ربيدة انشور"، وهو مشروع سيدة (أس الغيمة الثانية الثانية الطينية انشور"، وهو من قبل "هيئة رأس الخيمة للإستثمار". ويمتبر "راس الخيمة افضور" للركز الجديد لمجتمع الأعمال الإقليمي الذي من شائه تقديم المساعدة للالية والقائونية

واللوجيستية وخدمات الثامين ضمن منطقة حرّة. واعتبر المدير التنفيذي لـ ركين " دخاطر مسعد انَّ هذا المشروع

سيكون معلماً بارزاً على ساحل الخليج العربي، "إذ من الضروريّ أن يكون هناك مركز مالي خاص لراس الخيمة ما يعزز من مكانة الإمارة في المنطقة".

"دايموند ديفلوبرز" تطلق "دايموند فيوز" جنوب قرية جميرا

بساشسرت دايمسونت ديغلوبرز ، الشركة الزميلة ل. تدايموند انفستمنتس ، بأعمال الإنشاء في مشروعها تدايموند فيوز ، جنوب قرية جميرا.

وتبلغ تكلفة الشروع مليار درهمم (271 مليون دولار)، ويضّم 1200 وحدة من الشقق م 150من: لأ



وقال الدير التنديذي في الشركة فأرس سعيد، إن الإقبال على العقارات ذات الأسمار العقولة لا يزال قوياً في دبي، مشيرا إلى ال سوق العقارات في سي تمرضت إلى الكثير من مالات التأخير وغباب الشفافيّة ، وأضافت "ان تقتم "دايموند ديطويرز" وعوداً لا تستطيع الوفاء مها لأن العقود التي تقدّمها تذخير على دفع التحريض من دون مهاج.

وكانت الشركة أطلقت العام 2003 مجمّع "مارينا دايموند" الذي يتألف من أبراج سكنية تضّم 1300 وحدة.

"دبي للاستثمار" و"الفجيرة للاستثمار"

أبرمت "دبي للاستثمار" اتفاقية تعاون مع مؤسسة الفجيرة للاستثمار، الذَّراع الاستثمارية لحكومة الفجيرة، بهدف إطلاق شركة المليف للاستثمار التي سنتُخذ من إمارة الفجيرة مقرّاً لها.

وبموجب الانفاقية، تبدأ شركة الطيف للاستثمار عملياتها برأس مال قدره 500 مليون سرهم (136 مليون دو لار)، وقد حصلت كُنِي للاستثمار" على 60 في المئة من أسهم للشروع المسترك، فيما استُحوذت "الفجيرة للاستثمار" على نسبة 00 ق الثَّة.

وسوف تستهل الشركة نشاطاتها فقطاعي العقارات والصناعة، بشراء عدد من الشركات القائمة وتنويع محفظتها الاستثمارية في المستقبل القريب من خلال الشاريع الجديدة والمبادرات ذات التوجّه المالي.

يقول العضو المنتدب والرثيس التنفيذي لشركة دبى للاستثمار خالد بن كلبان: "تُعدُ هذه الخطوة فرصة متميّزة لترسيخ مكانة

تطلقان "الطيف للاستثمار" برأس مال 136 مليون دولار

من اليسار؛ خالد من كلبان ومحمد الضنحاني

'دبى للإستثمار' على المستوى الإقليمي، هيث تتمثل ستراتيجيتنا بالتوسِّم في الإمارات و النطقة".

من جهته، يقول مدير عام مؤسسة الفجيرة للاستثمار محمد سعيد الضنحاني: "سنحقق من خلال شراكتنا مع "ببي للاستثمار" إنجازات متميّزة تساهم فإزيادة الشركات التآبعة بغية تعزيز النشاط الاستثماري في مختلف القطاعات في إمارة الفجيرة".

وتمتلك "دبي للاستثمار" التي يبلغ عدد شركاتها التابعة 44 وحاملي أسهمها أكثر من 23,500، خبرة تمتَّد على 12 عاماً في مجال التأسيسُ والشراء والشاركة في الشاريع على مستوى الدولة والعالم.

"ميمون للإستثمارات" تطلق "تشامىيونز تاور 3"

أطلقت شركة "ميمون للاستثمارات" مشروع "تشامبيونز تأور 3" بكلفة 145 مليون درهم (39 مليون دو لار). ويقع المشروع ضمن "مدينة دبي الرياضية"، وهو اليرج السكني الأكبر ضمن سلسلة تشامبيونز تاور ويأتي إطلاقه بعد مشروعي تشامبيونز

تاور أ و2" اللذين بيعت وحداتهما بالكامل. ومن للقرر أن ينتهي العمل بالمشروع الجنبد أو إثل العام 2009، وهو يو فُر 256 و هدة سكنية تتنوع ما بين استوديو وشقة بغرفة نوم واحدة أو اثنتين. وتمّ تصميم البرج الذي يتألف من 16 طابقاً باسلوب يركّز على الحياة الصحية، حيث يشتمل على نادٍ رياضي حديث وحوض للسباحة وركن للعصير الطبيعي وغرث للبخار والسونا ونوادرياضية للرجال والنساء. ويمتد المشروع على مساحة 250 الف قدم مربع ويضم ذندةاً

وأوضح المدير العام لشركة ميمون للاستثمارات اهمد شيخاني أن الإقبال على مشروعي "تشامبيونز 1 و2" كان من قبل جنسيات متعدُّدة بما فيها روسيا والملكة المتحدة.

وكانت شركة "ميمون للاستثمارات" أطلقت مؤخّراً "مركز كامبريدج للأعمال"، باكورة أبراجها التجارية بقيمة 80 مليون درهم (7، 21 مليون دولار) في "واحة دبي للسليكون" التي تعد أول منطقة حرة متكاملة لصناعة التكنولوجيآ في الشرق الأوسط

وتعدُ "ميمون للاستثمارات" نراع التطوير العقارية لجموعة "ميمون" التي نمتلك خبرة تزيد على 28 عاماً في مجال التطوير العقاري، وتنتشر أعمالها في 90 دولة في آسيا وافريقيا والشرق الأوسط واوروبا.

أما قيمة الشاريع العقارية التي اطلقتها في دبي حتى الآن فتبلغ نحو 600 مليون درهم(163 مليون دو لار].



"هَارة أستراليا" في مشروع "جزر العالم" أعلنت "أوكياتا وورلىد فىيرسىت"، الشركة المطؤرة

"أوكيانا" تستكمل تصميم

لمموعة الجزر التي تشكّل قارة أسترالياً ونيوزيلندا ضمن مشروع "جزر العالم"، عن بندء للرصلة

التنفيذية للتصاميم النهائية لهذه الجزر

وجاء هذا الإعلان في اعقاب اجتماع عُقِد على مدى يومين ف دبى وحضره أكثر من 50 استشارياً متخصصاً من كافة أنداء العالم. حيث عمل فريق من أبرز التخصصين الدوليين في كافة للجألات ذات الصلة على استكمال تصميم الشروع الذي سيغطى جزر "قارة أستراليا ونيوزيلندا" في مشروع "جزر العالم"، آلواقع قبالة سو احل دبي. وشدّد المشاركون أنّ الاجتماع على تبنَّى أفضل المارساتُ العملية بما يضمنُ الحفاظ على التوازن البيشي والإنشائي وتعزيز مستوى الخصوصية والأمان للمقيمين فيه.

واستعرض المشاركون في الاجتماع المنهجيات والأدوات التقنية اللازمة، إلى جانب تنظيم زيارة للجزر لتكوين فهم أعمق حول مشروع "جزر العالم"، حيث وصلت نسبة أعمال الرسم ف "أو كيانا و وراد فيرست" إلى 80 ق الله.

وينُّسم مشروع "أوكيانا"، الذي يتألُّف من 20 جزيرة تبلغ مساحتها الإجمالية 1,8 مليون متّر مربع، بعدد من الميّزاتْ الاستثنائية الأخرى بما فيها مرافق اجتماعية وفندقان ومنتجع فاخر ومطاعم ومقاه راقية. من فئة خمس نجوم،



"الاتحاد العقارية" تعرض تطور الأعمال في مشروع "موتور سيتي"

نظمت شركة الإتماد العقارية جولة إعلامية أطلعت خلالها الصحافيين على تطور الأعمال في مشروع موتور سيتي الذي تشيّده الشركة على مساحة 38 ألف قدم مربّع. وهو عبّارة عن مشروع متكامل ومتخصص في قطاع السيارات ورياضة سباقات السيارات، ويوفّر تسهيلات ترفيهية وتجارية وسكنية جذابة.

ويشتمل الشروع على خمسة معالم رئيسية هي: دبي أوتودروم، مجمع فورمو لا اثيم بارك، مجمع موتورسيتي للأعمال، أبتاون موتورسيتي، وغرين كوميونيتي موتورسيتي.

ويضّم "دبي أوتودروم" حلبة سبأق بطول 5,39 كلم، ومجموعة من الخدمات النَّخاصة بالسيارات، كمحطات الصيانة وإدارة سباقات السيارات ومراكز صحية والكارتدوم ومدرسة تعليم

القيادة وغيرها من الخدمات.

أما مشروع "فورمولا ا ثيم بارك" فهو عبارة عن وجهة ترفيهية وتعليمية ستضم كافة التسهيلات لاستضافة سلسلة الأحداث الرياضية السنوية الأكثر شهرة في العالم، وتبلغ تكلفته 360 مليون دولار، ويمتد على مساحة 5 ملايين قدم مربع. وقد تمَّ الإنتهاء من وضم ستراتيجية البنية التحتية للمجمع وتجري عمليات الحصول على الوافقات النهائية، ومن للقرّر افتتاحه خلال العام 2009.

أما بالنسبة لـ مجمع مو تورسيتي للأعمال فهو ينقسم إلى 3 مناطق رئيسية: منطقة تجارة التجزئة، للنطقة التجارية للسيارات، ومنطقة الثقنيات التطبيقية.



ويوفّر مشروع "غرين كوميونيتي موتورسيتي" مجموعة من الغيللات الخصصة للعائلات، ومنازل منفردة بطابق واحد (بنغالو)، أو منازل متلاصقة بطابقين (تاونهاوس)، إضافة إلى سلسلة من الملات التجارية والمراكر الترفيهية المتنوعة، على أن يتم تسليمه خلال العام 2009.

وبالنسبة لـ أبتاون موتورسيتي"، سيوفر شققاً سكنية مستمت للمقيمين في جوار مجمع موتورسيتي للأعمال ودبي أوتودروم، وتصل طاقته الإستيعابية إلى 3200 وحدة سكنية مع إجمالي مناطق مبنية تصل مساحتها لغاية 876 الف متر مربع. وقد تمّ البدِّ بإنشائها في نوفمبر من العام 2006 ويتوقع الإنتهاء منها في

"ريلتي كابيتال" تطلق برج "آي رايز" بكلفة مليار درهم

أطلقت شركة "ريلتي كابيتال" للتطوير العقاري مشروع برج "أي رايز" للمكاتب بكلفة نصو مليار درهم (271 مليون دو لار).

يتألُّف البرج من 37 طابقاً، بمساحة مبنية تزيد على مليون قدم مربع، ويقع في منطقة دبي الحزة للتكثولوجيا والاعلام اليكوم"، وسوف يوفر "أي رايز" عند انتهاء العمل به أواخر العام 2009 مساحات مكتبية ، تبدأ ب 700 قدم مربع، وتتمتّع بالإنارة الطبيعية والناظر الطلة على



مشروع برج "ای راین

النطقة الجديدة من دبي؛ وسوف يتمّ طرحها للمستثمرين على أساس التملُّك الحرِّ، ويضمّ أبرح أيضاً مطاعم ومقاهي وصالات للبيع بالتجزئة ونأديا رياضياً ومواقف متعددة الأدوار للسيارات. وقال الرئيس التنفيذي لشركة "ريلتي كابيتال" مروان منصور:

تُعدّ معدلات الإشغال العالية لوحدات المكاتب والطلب المتزايد على توفير الساحات الكتبية الفاخرة فدبى حافزاً للشركة على تنفيذ الشاريع التي تتميّز بالابتكار والتكنولوجيا التطوّرة".

"شيفيك للعقارات" تطلق "كوربرت تاور" في دبي

أطلقت شركة "شيفيلد للعقارات" مشروع "كوربرت تاور" ضمن مشروع "أبراج بحيرة جميرا" الذي تطوره شركة "نخيل". تبلغ كلفة الشروع 300 مليون درهم (81,5 مليون دولار)، وهو يتألُّف من برجين: الأوَّل يضُّم 45 طابقاً، والثاني 10 طوابق. وهو يضم مركزاً لرجال الأعمال وصالة العاب رياضية ونادياً

ويأتي مشروع "كوربرت تأور" ضمن خطط "شيفيلد" الاستثمارية لتطوير مشاريع للتملك الحرّ تصل قيمتها إلى 5 مليارات برهم (1,3 مليار دولار) خلال العام 2007. وتطوّر الشركة حالياً مشاريع تصل قيمتها إلى 1,5 مليار درهم (407,6 ملايين دولار).

ويعدٌ مشروع "كوربرت تاور" السابع لـ "شيفيلد" في دبي، حيث تضمّ محفظتها العقارية مشروع مارينا 101 الكوّن من 101 طابق بارتفاع 412 متراً، وتبلغ كلفته الإجمالية 1,4 مليار درهم (380 مليون دولار)، ويتوقّع إنجاز العمل في الشروع خلال الربع الأول من العام 2010. ومن مشاريع "شيفيلد" أيضا، مشروع سوبريم رزيدنسي" السكني والواقع ضمن مشروع للدينة العالمية "إنترناشونالسيّتي" وقدتم تسليمه للمستثمرين. وتخطط الشركة لتطوير عدد من الشاريع السكنية الأخرى، إضافة إلى مركز تجاري سيُعلن عنه قريباً.



"طاقة" الإماراتية تشتري شركة كندية لاستكشاف النفط وتدعم التمويل الإسلامي للمشاريع

أعلنت شركة أبو ظبى الوطنية للطاقة طاقة عن شرأء شركة نورثروك ريسورسز ليميتد الكندية لاستكشاف، وإنتاج النفط بعقد تصل قيمته إلى ملياري دولار.

وستوقر هذه الصفقة لشركة طاقة عند الانتهاء من ترتيباتها، احتياطأ مثبتاً من النقط والغاز يبلغ 142 مليون برميل، أي مايزيد على

37 ألف برميل نفط مكافئ في اليوم.

بيتر باركر~هوميك وتناتى هذه الخطوة بعدان اتمت الشركة مؤخراً عملية شراء حقوق شركة تاليسمان إنرجي غير

الشفَّلة في حقل نفط براي البريطاني في بحر الشمال. من جهة أخرى، أكِّدت شركة طأقة النز امها تمو بل الشاريع و فق أحكام الشريعة الإسلامية. وعزا الرئيس التنفيذي للشركة بيتر باركر – هوميك السبب لاعتقاد الشركة بأنه "اقتراض متين من الناحية الهيكلية، إضافة إلى كونه ملائماً لمعتقدات وعادات المنطقة". وأوضح ائ مستشاري التمويل والستشارين القانونيين الميزين الذين تستعين بهم "طاقة" "مؤهلون لوضع افضل الهيكليات للصفقات، بما يلائم متطلبات جميع المؤلين. كما تضمن الإدارة العليا للشركة الإدارة الفقالة للمشاريع، إضافة إلى مراجعة للراحل المهمة في إطار الخطة الستراتيجية التي ترمى إلى أن يبقى التمويل ضمن التوقيت الأفضل والسار الأنسب.

يذكر أنَّ شركة طاقة، ومقرَّها أبو غلبي، تحمل تصنيف تعه، وتصنيف +A، وحصلت مؤخراً على جائزتي الصفقة الأفضل ف الأسواق الناشئة للعام"، وجائزة "أفضل سندات لمؤسسات الشرق الأوسط للعام".



كووثينغ سيستعز إنترناشمونال عن إنشاء شركة نيوكوت كووتينغ سيستمز الخليج العربي (Nukote Coating Systems (Middle East LLC) و ذليك بالتعاون مع تجمع من السنثمرين الإماراتيين. وستقوم شركة نيوكوت الخليج المربى بإدارة وإنشاء مصنع خلط بوليمرى



بطاقة إنتاجية تصل إلى نحر 90 ألف طن وباستثمار ابتدائي قيمته 10 ملايين دو لار أميركي.

ويقول الرئيس والمدير التنفيذي لشركة نيوكوت كووتينغ سيستمز إنترناشيونال مايكل أوسبورن أنَّ الشركة الجديدة ستبدأ العمل بحلول نهاية هذا العام، حيث ستقوم بتزويد طلاءات البوليمر العازلة ونظم البطانات والأغشبة الحديثة لاستخدامات مشاريع البنية التحتية كالجسور والطرق، و شبكات توزيع الماه.

يذكر أنَّ "نيوكوت كووتينغ سيستمز الطيج العربي" هو مشروع مشترك بين شركة أنيوكون كووتينغ سيستمز إنترناشيونال" ومجموعة من الستثمرين الإماراتيين بقيادة المديرة التنفيذية لـ"يونيكورن لاستشارات تطوير الأعمال" ناديا برادعي.

من جهتها، قالت برادعي: "إنَّ المصنع سيقوم بإنتاج أنواع الطلاء ومواد التغليف عالية الأداء باستخدام أهدث التقتيات مستهدفأ قطاع التشييد والإنشاءات ف الإمارات العربية التُحدة فضلاً عن مشاريم البنية الأساسية الحكومية"، و أضافت أنَّ للصنع الذي سيقوم على مساحة 7 آلاف متر مربع، ومن التوقع أن تصل قيمة البيعات إلى 68 مليون دولار في السنة، عند بلوغ الطاقة الإنتاجية القصوى للمصنع بعد 5 أعوام.

"إشراق" تتبنى حلول ترشيد استهلاك الطاقة في فندقين

أعلنت "خدمات إدارة الطاقة" عن توقيع اتفاقية تعاون مع شركة "إشراق العقارية الظيمية القابضة لتوفير حلول ترشيد استهلاك الطاقة لهندقين يحملان علامة "إكسبرس" (Express)، تابعين لجموعة "هوليداي" في منطقتي الصفا

وقال للدير العام لشركة مخدمات إدارة الطاقة خالد بشناق أن عدد شركات التطوير العقاري التم تستثمر في مجال تبنى حلول ترشيد استهلاك ألطاقة

في مشاريعها يتنامي بشكل كبير، حيث أصبح تطبيق العابير البيئية في المباني عاملاً أســـاسـياً للعديد من المستثمرين العقاريين. وبموجب هذه الاتفاقية، ستوفّر كنمات إدارة الطاقة حلولاً

خالد بشناق

معمارية تتبئى مفهوم خفض استهلاك الطاقة للمشروعين اللذين وصلت شركة "إشراق" إلى مراحل إنشائية مختلفة فيهما. وسيتم تقديم مختلف الحلول التي تمكن فنادق "إكسبرس" من تعزيز أداء الطاقة في "هُوليداي إن" وتوفير الموارد بشكل ملحوظ من دون الانتقاص من جودة عملياتها وخدماتها وأسلوبها ومستوى الراحة الذى تقدمه بالإضافة إلى تمزيز معابير الرفاهية والصحة والسلامة لضيو فها. و ستقدم "خدمات إدارة الطاقة" عملية تقييم منهجية تهدف إلى تحليل وظائف الأنظمة والعمليات وتجهيزات للبنى لتحقيق الأهداف والمهام المطلوبة بأقل تكلفة إجمالية ممكنة. وقال المدير التنفيذي لشركة "إشراق" سامى الأنصاري أنه ثقرر تطبيق الحلول العمارية التي تتبنى مفهوم خفض استهلاك

الطاقة بالإعتماد على التزام الشركة توفير بيئة سكنية تتميز عن

غيرها من الشاريم بجماليتها وتطبيقها للمعابير الصحية.

فنادق ومنتجعات "غولدن توليب" انتشار متزايد في الشرق الأوسط وأفريقيــا

دبي - "الاقتصاد والأعمال"

على مواكبة المكانة السياحية والتاريخية التي تتمتّع بها مخطقة الشرق الأوسط وافريقياء في نابل الفورة

تظهر مجموعة فنادق ومنتجعات "غوادن توليب" قدرة واضحة

 ٥ يتحدث النائب الأول للرئيس لنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في مجموعة فنادق ومنتجعات "غولدن توليب" أمين مكورًل، عن المشاريع التوسعية الستقبلية للمجموعة، فيشير إلى أنَّ غولدن توليب" مستمرة في تنفيذ توجهها الستراتيجي القاضى بتغطية كامل البقعة الجفرافية لنطقه الشرق الأوسط ودول القارة الأفريقية، باستثناء دولة جنوب أفريقيا ويقول أنّ شبكة "غولدن توليب" تنتشر حالياً ن 12 دولة عربية وأفريقية، هي: الإمارات (المركز الإقليمي للمجموعة في النطقة ومقره مدينة ديي)، السعودية، عمان، البحرين، اليمن، الأردن، مصر، تونس، المغرب، غانا، نيجيريا، وتنزانيا. وتطمح "غولدن توليب" إلى توسيع انتشارها ليشمل مزيداً من اسواق النطقة، وهي تستهدف على وجه الخصوص كالأمن قطر، لبنان وسورية، إضافة إلى تهديد تواجدها السابق في الكويت الذي استمر فترة 20 عاماً و انقطم نتيجة هدم الغندق الذي كان يحمل اسم المحموعة. وتعمل الجموعة أيضاً على زيادة انتشارها في الدول التي تنشط فيها حالياً، وإلى توسيع نطاق منطقة نشاطها ليشمل أيضاً السوق الايرانية.

ووفق هذا التصور، يقول مكرزل: "إنّ المجموعة تهدف إلى رقع حجم شبكة "غوادن توليب" في النطقة، مع نهاية العام 2010، إلى 50 فندقاً".

15 فندقاً جديداً

ويعرض مكوزل للائحة مفصلة بسلسلة الغناءق الجديدة التي سيتم افتتاحها خلال فترة تمتدما بين الربع الرابع من العام



امیں مکور ل

الحالى وبداية العام 2009، وعددها 15 فندقاً توفّر 2708 غرف أضافية، وسيرتهم بموجبها حجم شبكة فنادق مجموعة "غولدن توليب" في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا الى 45 فندقاً ومنتجعاً سياحياً تضم 6892 غرفة. وتظهر هذه اللائحة التوجّه

آمان مڪرزل: نعمل لرفع عند فنادق "غولدن توليب" إلى 50 نهائية 2010

15 فندقأ ومنتجعاً سياحياً جنيداً بين 2007-2007

التوسّعي لـ "غولدن توليب" في عدد من الدول التي تتو آجد فيها حالياً، من خلال افتتاح: 3 فنأدق جديدة في الإمارات، و2 في عمان، و 2 في السعودية، وفندق واحد في مصر، اضافة إلى دخول السوق القطرية للمرة الأولى من ذلال تدشين 3 فنادق في مدينة الدوحة، والعودة إلى السوق الكويتية من خلال فندق

الاقتصادية التي يشهدها عدد من دولها، وشهدت شبكة الفنارق

التي تحمل شعار زهرة التوليب ذهبية اللون، الفاصة بمجمُّوعة "غولدن توليب"، نمواً متسارعاً، حيث وصل عددها

حتى تاريخه إلى 30 فندقاً ومنتجعاً سياحياً من فئات "غوادن

توليب" و"توليب إن"، تضم مجتمعة 4184 غرفة.

وتختلف طبيعة توزع فنادق ومنتجعات "غولدن توليب" ما بين دولة وأخرى، سواء على مستوى الانتشار المناطقي أو الدُّني، حيث تتوزّع ضمن الدولة الواحدة في أكثر من مدينة ومنطقة. كما على مستوى شريحة النزلاء الستهدفة من خلال توزّعها مابين فخادق "توليب إن" ذات الشلاث نجوم، و فنادق "غولدن توليب" من فئة أربع وخمس

وتضم اللائحة الجديدة للفنادق الـ 15، للمرة الأولى منذ إطلاق نشاط المعموعة في المنطقة، 3 هذادق "رويال توليب" موزّعة على كل من مدن الدوحة (قطر) و صلالة (سلطنة عُمان) والدمام (السعودية) بمعدل فندق واحداثي كل مدينة، وستفتتح خلال الأعوام 2007، 2008 و 2009 على التوالي. وهي وإن لم تكن من فئة فنادق "غولدن توليب" الحاملة لـ 5 نبموم، فإنها ستكون بمستوى الفثة نفسها، وستشكل، وفق مكرزل، "جوهرة "غولدن توليب" في المنطقة من حيث الجودة والرفاهية، حيث تركّز المجموعة على تعميمها على مستوى دول المنطقة ومختلف مناطق انتشارها".

تنوع فئوي وستراتيجي هذا التنوع في عمل مجموعة عولدن

زريب و منطقة الشرق الأوسط و القائدة الشركية . الاريفية (أصحالاً فرغياً)، تعكسه طبيعة غريطة انتضارها المالية والمستقبلية. غريضة النيب و الأعليات (و الأوباليات (و الأوباليات (و الإوباليات (و الإوباليات المتفافق الد5ا يوليبن ، وإن يلاحظ أنّ 6 من الفتادق الد5ا إليا المتنادق قات اللالات نجوم فيتا يمكس من بجهة نظر محتول طبيعة اللي مثل الشرع من الفتادي قات الملكة المدخشة اللي مثل نسبياً كما ارتفاع الليات عليها، خصوصاً الهناءة إليا فلايا فليودة .

ويترافق ذلك مع ستراتيجية عمل تتمثل والإدارة والدعم التقنى المتواصل لناهية التدريب والترويج والتسويق والمراجعة الدورية لضمان الجودة والنوعية، أي أن مجموعة "غولدن توليب" في للنطقة تنأى بنفسها عن التملُّك العقاري للفنادق والنتجعات الأعضاء، وتكتفى بالإشراف عليها من خلال نموذجي، الإدارة المباشرة وحق الامتياز. يقول مكورِّل: 'بعد أن كانت فالبية فنادق المجموعة في المنطقة تعمل وفق، حق الامتياز (فرانشايز) المنوح لملَّاك تلك الفنادق من قبل الجموعة بعد التأكد من قدرتهم على تطبيق المعايير والشروط الطلوبة للحصول على امتياز حيازة اسم وشعار التوليب. فإن الجموعة قامت خلال السنتين للاضيتين بالتركيز على اعتماد نموذج الإدارة المباشرة ونشره في المنطقة. وقدتم خفض عدد الغنادق التي تعمل وفق نموذج الـ "فرانشايز" إلى حدود 50 في المثة، مع توجّه إلى تعميم أسلوب الإدارة للباشرة على اغلبية أعضاء شبكة "غولدن توليب" في النطقة، وذلك بعد أن أثبتت التجربة أن تولي الجموعة الاشراف للباشر على عمل الفنادق الأعضاء انعكس تحسناً في أدائها وجودة خدماتها".

مكانة عالمية ومواكبة للتحؤلات

هذه الرونة التي يتصف بها عمل مجرعة عولي بها عمل مجرعة عولدن توليب"، لا تنطق من قراع بأس توليب"، لا تنطق ممروعي على عامات الشاما المتحرمة في مجال عامات الشاما المتحرمة السندية وقطع السياحة والسفر، وكذات العللية والتواجه الدولية المثلاثية المالية والتواجه الدولية مكانيا الرئيسية في سويسرا وهم كانيا الرئيسية في سويسرا وهم خلال ولتشارها في مختلف نقاع أرض من خلال سبحرة، تعطى مختلف شرائة عنداتا ومنتجما سبحرة، تعطى مختلف شرائة الدولة الدولة المن والتشارها في المتجمعة المثل شرائة الدولة الدولة المنازة الدولة المنازة الدولة المنازة الدولة المنازة الدولة الدولة الدولة الدولة المنازة الدولة ال

فندق "غولدن توليب" الكويت



مبنى القندق الجديد في الكويت

الخدمات لهذا الغندق الجديد كمقصد جديد لاستكمال وتعزيز مكاسبنا في الكويث، وللزج ما بين شعارنا ومعابيرنا الدولية والنكهة الطبة التي نمتاز بها في النطقة .

ومن ناحيده ، يقول النائب الأول للرئيس لنطقة الطرق الأوسط والريقيا امن معززل:
سيممع ثلث غولت تركيب الكورت سلمان بأرسيا قائل من معايد عالجة الضيافة والسياحة أن
الكوريت والسعادة القيفة والمقابلة تنجها ما سينتم به من معايد عالجة فالعالم ميكرة من
حيث التصميم و الغمادات التي سيقدمها عائلية عصري وسنعمل بن خلال هذا الفلسق على نشر
هيئوونا المويد إن يجاراً العالم متحت إسم "برانش" المقديمة منات العامة وطول اللورم إنا الكامل
والمسالة من خلال مجموع ما معترفة من الطاعم وسيم شعري الشائبة على معالات للولام
والمقالات، ومعالات المويدة من الطاعم وسيم مسالة بي الشائبة على معالات للولام
عام سيضم بركة للسياحة ومركز النيالة البدنية واندياً صحياً، والعديد من الأمينية الطفحة
والمعالدة من على مثل من للبياة إنتيابات الالشركات، المعترفة والمعاددة اللفحة
والمعدة بينا من المتلايات المتالمة المتحدة والمعدة بينا عالمينية المتحدة والمعدة بينا على المتحدد المتحدد والمعدة بينا على المتحدد المتحدد والمعدة بينا على المتحدد المتحدد المتحدد والمعدد بينا والمعدد المتحدد المتحدد والمعدد بينا والمعدد المتحدد المتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد المتحدد والمتحدد والمتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد المتحدد والمتحدد والمت

-

لَ النطقة، وسيقوم عملاؤنا في

مختلف أنصاء العائم بتقديم

قريباً 3 فنادق جديدة من فئة "رويال توليب" ذات الخمس نجوم نجاح نموذج فنادق "توليب إن". ونموذج الإدارة المباشرة بدلا من الـ "فرانشاير"

للدعولات الكبيرة التي بضهما القطاع السياحي في هد النطقة ما جمل من السياحي في هدة النطقة ما جمل من الدي تقديد على الدينة العالم المنازلة ما جمل من الدينة النطقة بالمنازلة النطقة المنازلة النطقة النطقة المنازلة المنازلة النطقة المنازلة المنازلة النطقة المنازلة المنازلة النطقة المنازلة المنازلة النطقة المنازلة النطقة المنازلة النطقة المنازلة النطقة المنازلة المنازلة السنطية الإطازات السنطية المنازلة للمنازلة السنطية المنازلة للمنازلة المنازلة المناز

"جزيرة اللؤلؤ" مشروع سكني متميز في المنامة

المنامة - الاقتصاد والأعمال

يشكّل مشروع جزيرة الثؤلؤ في مملكة البحرين تموذجاً للتكامل بين القطاعين العام والخاص، وهو شرة تعاون بين حكومة مملكة البحرين ومجموعة معوض اللبنانية، ويمكس الشروع حجم التطورات التي يشهدها القطاع العقاري في البحرين، بعد سلسلة الشاريع العملاقة أتي طرحت في سياق ارتقاع الطلب على العقارات في المحتبة.

مكونات المشروع

من مكونات الشروع بقرل قرعان بقع ملى مقطة آرض تمتد على مسلمة تحو 623 مالية قد 623 مالية تحو 623 مالية تحو 623 مالية تحو 131 ملية المناصبة و 131 ملية تحو ملية ت

منتجع، نادصحي، وآخر رياضي، مطاعم مراكز تسوق، موقا سطن، نادي يبخرت، ومركز صحي يهدف إلى توفير القدمات المتصصمة. وسيتم تنفيذ مشروع الجزيرة على مرحلتين، تنتجي أعمال الأولى في مطلع العام 2009، والثانية في نهاية العام 1010.

ويوضع- "يدمتم الشروع بعدد من للزايا الإضافية، هيث سيضم مساحات خضراء تمافق على الكونات الطبيعية، كما ان جميع البلني السكنية، باستثناء برج الهزيرة، سكن من خفضة الارشاع الهرب سوف يتراوح ارتضاعها ما بن 6 إلى 13 طابقاً، وهي تشكل القل من 30 إلى 13 إجمالي مساحة الشروح.

ويشير قرعان إلى أن الشركة اعتمدت آلهات تسريق تتواكب مع الممية الشروع، وقد أوكلت هذه المهاد إلى شركة معرض للإدارة والتصويق التي اعتمدت بدورها خطاة وأضمة المالم بهنات التصريف بالممية للشروع والبرة حزايات مولا ببدات عمليا ببدات عمليا ببدات عمليا بمو وحدات متنوعة في الجزيرة، وبلغت نسية الميات نمو 35 في المئة من مجموع الوحدات الطروع،



تتمتع مجموعة معوض بخيرة طولية إلى القطاع المعاوي، فسيق أمها أن والمعاوية والسياحية إلى البنان والروبية والمساحية والمؤالة والمعاولة المعاوية والمعاولة المعاولة والمعاولة والمعاولة المعاولة المعاولة والمعاولة والمعاولة والمعاولة والمعاولة المعاولة والمعاولة المعاولة الم

رفي هذا السياق، يقول قرعان، تعبد محموعة معوض دورا مهما في تطوير العديد من الشاريح متوجه به ون من المشاريح الشرع على البنان طؤرت الشرحة فندقاً ومنتجع غرائد ميلا و SALD المسترع عينا السلح ميلا و SALD المسترع عينا السلح ميلا و SALD الميل و SALD الميل ون المتعارك الم

البيئة الاستثمارية في البحرين

ويضتم قرعان بالإشادة باللهيئة الإستثمارية في البحرين، ويقول أنها ببئة منفتهة، تعتمد التضفيط السليم بالمساد بالشال والإستثنان إلى قطوادين المالية. ويوكد أنها قابلة المتأقلم مع معظم الشاريع والرؤعاء , يقول "تحن نعقله الالجدين في الطريق الصحيح تحو رياضة وتعزيز نروالي في الناطقة من خلال مو اكبة العطورات شدرة من أطراف ذي خيرة علاية. "



مشروع جزيرة اللؤلؤ

السياحة في مقدم أولويات الحكومة الماليزية **إهتمام خاص بالسيّاح العرب الأكثر انفاقاً**

كوالالبور ـ سحر غائم

اسفرت الحملة الترويجية التي تقوم بها وزارة السياحة المائيزية عن ارتفاع مدوط في عدد السياح البي ماليزيا ليصل العام الماضي إلى 17.6 مليون مساخم، بريداة نسيغها 8.6 في الملاة عن العام 2008. وتأتي هذه الحملة في اطفار احتفال ماليزيا بمورو 50 عاماً على استقلالها، حيث تنظم الحكومة اكثر من 200 احتفالاً خاصاً بالناسية، وتركز ماليزيا في نشاطها الترويجي والتسويقي على للنطقة العربية باعتبار أن السياح القادمين من هذه المنطقة ينفقون 3 مرات اكثر من السياح الأوروبين و مرات كثر من السياح السياح الاسيوين والصينين.

> ۞ بكشف وزير السياحة الماليزي دائق ■ سيري تنكو عدنان منصور أن البدت هر جدب ارا2 مليون سائح اجنبي خلال العام الحالي، وذلك إسياق حملة "زوروا ماليزيا 2007" ومن المترقع أن يصل حجم النافع إلى نحو 13 مليار دولار.

> يديوم بهي عدود دورو. ويعد ان كان مقرر أن تنتهي العملة في 13 ديسعبر من العام الصالي، تقرر مواصلتها حشى شهر أغسطس من الدعام القليل، ومن المتوقع أن يصل عدد السياح الواهدين إلى ماليزيل في العام 2008 إلى 2.15 عليون سائح، بإيرادات من المتوقع أن تصل إلى شدو 14,3

مليار دولار.

ويلاك مفصور على المعية هذا العام على ويلاك مفصور على باليزياء بحيث تكلف المعادت الناجية ويلا بالمباطرة العالمية المعادة العالمية و المسياح من مختلف الدعاء العالم، مشعر ألين إيناء عدد رحالات التعرب بالبازي والمضمحة لوكات السياحة والسفر والصدافيين إلي 5 الان رحالات العرب الباليزي والمنافيين إلى 5 الان رحالة ، وكان العام 2007 قد شهد انطلاقة قوية سياجيا، سانقيات ماليزيا أن شهر انطلاقة قوية سياجيا، سانقيات ماليزيا أن شهر بالناسة المنافية ويا

1,6 مليون سائح، بزيادة 8,9 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي.

الاهتمام بالسائح العربي

و إن إلمال السعي إذياءة السياح المرب المائي المرب والمائي المرب والمائي المرب والمائي المرب والمائي المرب المائي المرب والمائي المرب المائي المرب والمائي المرب المرب والمائي المرب المائي المرب والمائي المرب المائي المرب المائي المرب المائي المرب المائي المرب المائية المائية المرب المائية المرب المائية المرب المائية المرب المائية الما

استع العربي والمسم. كما تشكيم ماليزيا زيادة الاستثمارات العربية فيها، وخصوصاً في القطاع السيامي، من خلال نقديم العديد من الخفمات والحوافق للمستثمرين، كتسريم إجراءات تراخيص

(0

الأجانب بتملّك الأغّلبية في الشّاريع الشتركة مع المواطنين الماليزيين. و جهة سياحية معيرٌ ذ

الشاريع، وتقديم الاستشارات الجانية، والإعفاء الضريبي، وتسهيل الحصول على القروض البنكية، وتتميز ماليز با بمروثة

قانونها الاستثماري الذي يسمح للمستثمرين

ستشهد مراليزيا هذا العام 240 احتذالاً، أهمها 50 حدثاً، من بينها المفامرة الغضائية الماليزية الدولية، المنافسة الماليزية الدولية للمضورة العدال معرض كو الالمهور الدولي للرشم، إضافة إلى أحداث موسيقية ورياضية منتشافة

ويعدّ هدت "الرأن مالوزيا"، الذي يحقل به هذا السام تصت شمطر "ملايين الألوات ملايين الابتساسات"، من أبرز الأهداث السنوية أن ورزناما السياسة الماليزية، كوبه يعطي فكرة عن حضارة وفنون وتقاليد البلد، ويلقي الضوء مالى تنوع المهتمد للااليزي، من من المنافق والمروفية والمعروض التقليمية في الفنافق والمراكز التجوارية

وتعتبر مالبزيا وجهة سياحية مميزة، خصوصا أنهان فلب اسيا وتتمتع بخصائص و مقو مات سیاحیة مهمة، و بعتبی عامل الأمن والاستقرار السياسي من بين عناصر الجذب الأساسية للسياح، بالإضافة إلى الفنادق المتطورة والطبيعة الخلاَّبة. كما أتاح التطور الكبير الذي شهدته البنية التحتية لماليزيا فرصة تحول البلاد إلى مركز خدمات كبير ووجهة سياحية، لاللاقلهم المبط بنها فقماء بل للشرق الأوسط وأوروبا. وسناعد على ذلك وصول الخطوط الماليزية الى أكثر من 100 محطة حول العالم، كما تشكّل سهولة حصول الزائرين علي تأشيرة الدخول عنصر جذب إضافياً، خصوصاً في وقت تتزايد فيه القيود على منح تأشيرات الدخول إلى مناطق سياحية عديدة ف المالم. كذلك تعتبر ماليزيا مركزاً للمعارض الدولية لما تتمتع به من موقع جفراق مميز حيث تتوسط دول شرق آسيا ما يجعلها مليئة بالفمائيات على مدار السنة.

وبالإضافة الى ذلك، يوفّر ألتتوّع العرقي والطائفي في البلاد دنوعا في القدات والأطعمة، إذ تحتضن ماليزيا مجموعات عرقية وبينية عديدة تمثل في كاملها النسيج الاجتماعى للبلاد،

تبعدي التسوق أحد أهم مغردات كما يعتبر التسوق أحد أهم مغردات الترويج السياحي في ماليزيا، حيث ترجد مئات الأسواق التجارية الضخمة وتتميز بإنها تشكل أسواقا حرة لا يفرض فيها أي نوم من أنوام الضرائي.

عدد وحجم إنفاق السيّاح الوافدين إلى ماليزيا

	2 00 0 11. 2	, .
حجم الإنفاق	عدد السيّاح	السنة
(بطيارات الدولارات	(باللايان)	
7.53	13.29	2002
6.21	10.58	2003
8.66	15.7	2004
9.33	16.43	2005
10.60	17.55	2006

القافلة السياحية الصرية تصل إلى السعودية

وصلت القافلة السياحية المصرية إلى السعودية ضمن جولة الخليجي والشرق الأوسط وشمال أَمْرِيقِياً. وتُهدف هذه الزيارة إلى تأسيس شراكة ستراتيجية وبناء





مُجَال السياحة، وشرح التسهيلات والميزة النسبية التي تقدّمها مصر كمقصد سياحي للسيَّاح الخليجيين.

ترأس القاقلة وزير السياحة للصري زهير جرانة وضمت عددأ من كبار مسؤولي وخبراء السياحة الصريين، إضافة إلى ممثلي غرف النشآت السياحية والفندقية وشركات السياحة والفنادق



زمير جرانة

ضمن قائمة أفضل للقاصد للسيّاح الخليجيين وبمثابة النزل الثّانيّ لهم. وقد شجّعت الإصلاحات التي طرأت على قانون ملكية العقارات في مصر والأسعار النافسة عدداً من المواطنين الخليجيين على شراء منازل ف مصر. كما تلعب البنية التحتية المتكاملة ف مصر بوراً متنامياً في جذب المزيد من الزوار". وكانت أعداد السيّاح الوافدين إلى مصر من الشرق الأوسط

وفي للؤتمر الصحفي الذي عقده في مدينة جدَّه، أشار الوزير

جرانة إلى أنَّ "ازدياد الاستثمارات الخليجية في قطاع السياحة المصرى يؤكد الدور المتنامي الذي تلعبه مصر كعاصمة ثقافية للعالم

العربي وكمقصد محبب للمسافرين الخليجيين". وأضاف: "لا تزال مصر تحتل إحدى أعلى المراتب العالمية في مجال السياحة، وهي

وشمال أفريقيا شهدت أزدياداً ملحوظاً وصل إلى 12,9 في اللهُ لترتفع من 7, 1 مليون سنائح في النعام 2005 إلى 1,9 مليون في النعام 2006. ويشكِّل الزائرون من النطقة ما نسبته 1 إلى 5 في المئة من عدد السيّاح الإجمالي في مصر. ويعد تطوير السياحة العربية إلى مصر أولوية ضمن خطط تطوير هذا القطاع حيث تشكّل 21 في اللَّهُ من مجمل السماحة الوافدة إلى البلاد.

افتتاح فندق المنشر روتانا في الكويت

انضم فندق المنشر روتانا الكويت إلى سلسلة الفنادق التي تديرها شركة رونانا للفنادق والنتجعات على مستوى النطقة، وتزامن افتتاحه مع العيد الوطني الـ 25 لدولة الكويت.

يضمُ الفندق، الصنّف من فئةٌ 5 نجوم، 200 غرفة وجناح مطلة على البحر، وهو جزء من "مجمّع المنشر" الذي يمتد على مساحة نحو 300 ألف متر مربع. ويقع الفندق في منطقة الفحيحيل، على مقربة من "مجمّع الكوت التجاري" الذي يوفّر فرصاً عدة للتسوّق، ويبعد عن مطار الكويت الدولي مسافة زمنية لا تتعدى 25 دقيقة، وعن العاصمة نحو 15 دقيقة، و45 دقيقة عن الحدود مع للملكة العربية السعونية.

ويتوقع مديرعام الفندق أهمدعوض الله أن تصل نسبة الإشغال في آلسنة الأولى إلى نحو 65 في المئة. ويشير إلى أنَّ ملكية الفندق، الذي بلغت تكلفته الإجمالية نحو 15 مليون بينار كويتي، تعود إلى شركة التمدين العقارية.

موضحاً أنَّ الفندق يوفِّر حرَّمة متكاملة من الخيمات المتطوّرة



أحمد عو ض الله

زؤدت بأعدث أجهزة الاتصالات والتقنيات السمعية والبصرية اللازمة لعقد الاجتماعات والمؤتمرات وغيرها من المناسبات.

إلى فلك، يوقّر الفندق قوائم طعام غنية تلاثم جميع الناسبات. وفي الطابق الأعلى حيث "الروف ثوب" يوجد نادي Body Lines الصحي الزُّودِ بجاكوري داخلي وغرف الماساج، إلى جانب بركة للسباحة يتمُّ التحكُّم بحرارة مياهها، ومركز للياقة البدنية حيث المعدات والأجهزة التقدُّمة وصالة الجمنازيوم الحديثة والسونا وملعب التنس.

"إيفا للفنادق والمنتجعات" تفتتح أول فنادق "يوتل" في مطار غاتويك-لندن

أعلنت "إيفا للفناسق والنتجعات" عن افتتاحها أولى فذادق يوتل" في الملكة المتحدة. ويعدّ هذا الفندق الأول في سلسلة هنادق يوتل" التي تعتزم إيفاً للفنادق والنتجعات افتتاحها في مختلف أنحاء العالم من خلال شركة بوتل Yotel)



(Limited). ويقع الشروع في البني الجنوبي من مطار غاتويك، وسيوفر للمسافرين المتوقّفين في المطار والمغادرين باكراً أماكن خاصة، ذلك أنه يمكن الإقامة ف غرف "يوتل غاتويك" لفترات تبدأ من 4 ساعات بتكلفة 25 حنيهاً استرلينياً

وقدتم تحديد مواقع مهمة عدّة على مستوى العالم لإنشاء مجموعة فنادق يوتل" بما فيها: دبي، هولندا، سنغافورة، تايلند، المانيا، نيويورك، روسيا، الهند، جنوب أفريقيا، وغيرها.



دور الضرع

شهددور القروع لدى المصارف التجارية تجولات عديدة في العقدين الماضيين، حيث انتقل الفرع من كونه القناة ألوحيدة لإيصال الذدمة الصرفية إلى مركز لتسويق للنتجات المصرفية والمائية فاعصر الاتصالات والانترنث التى أبطلت تقريباً حاجة النهاب إلى أنصر فُ لاجراء ألعمليات المصرفية العادية، وينطبق ذلك خصوصاً ﴿ الدولِ المُقَدِّمَةِ اللَّي مَكَنَنْتُ مَعَظُمُ الغدمات للصرفية بما فيها قروض ألتجزئة التي اصبحت تمنح عبر الانترنت وحتى عبر أجهزة الصراف الألبي في بعض الحالات، وقراجع دور القروع في مرحلة أولى لكنه سرعان ما تعزز بعد أن ايقنت للصارف أن تقليص عدد القروع يؤدي إلى هيوط عدد العملاء وانخفاض الإيرادات بنسبة أكبر بكثير من الوقر المعقق مَن انخفاضُ الصاريف، كما بيّنته تجارب الصارف السكندينافية بصورة خاصة () التسعينات،

وقد تثالث الابتكارات والأفكار الجديدة بالنسبة لدور الفروع ف السنوات الأخيرة، فانتقل الفرع بداية مِنْ قَنَاةَ لَتَقَدِّيمِ الحَدَمَاتِ الشَّامِلَةِ إلى مَكَانَ مَفْصِص لتقديم خدمات التجزئة ليتخير التخصص مجددأ ويصيح مركَّزاً على خُدمات الصيرفة الخاصة مع مكننة مختلف الخدمات التقليدية العادية بحيث يتفرغ الوظفون لخدمة العملاء الميزين، وفي هذه التحولات تَفْيِرتَ أَيضًا مُواصِفًاتَ مُوظِّفَى الفُّرُوعِ، حَيِثُ كَانَ المطلوب من الموظف أن يتمتع بكفاءات مصرفية ومالية عامة وإن كانت غير معمِّقة، ثم أصبح عليه أن يتحلى بمهارات الجسويق و البيع ليصبح الطلوب أخيراً أن يكون ذات ثقافة عالية ومتخصصة ليتمكن من تقديم منتجات الصيرفة الخاصة التى قديدخل في بعضها أدوات هندسة مائية متقدمة تماشياً مع متطلبات كل عمیل علی جدہ

كذلك تنوعت الخدمات المقدمة وتطور نطاقها لتشمل أيضاً خدمات ومنتجات غير مائية في بعض الأحيان. صُمنَ هذا الانجاه، برزت مؤخَّراً فكرة مشابهة للصيرفة الإسلامية، تتمثَّل بقيام المصرف بشراء بعض السلع المعقرة، كالمنازل و السيارات و الخدمات الصحية، ليعود ويبيعها إلى عملائه من خلال تسويقها عبر شبكة فروعه، جاء هذا الطرح من منطلق أن المصرف يستطيع الحصول على مثل هذه السلع بسعر أقضل بكثير من الستهاك العادي، على أن يعيد بيعها بسعر أعلى مُحَقَّقاً ربِحاً تَجارِياً عَلَيها، بِالأَضَافَةِ إِلَى ذَلِكِ، يقدم الصرف إمكانية حصول العميل على التمويل اللازم لشراء هذه السلع، وهذا فقط يختلف عن المصرف الإسلامي البحت من حيث تحديده لنسبة الفائدة على القرض المنوح.

الأردن يجتذب اهتمام الصارف اللينانية

لا تزال السوق للصرفية الأردنية موضع اهتمام الصارف اللبنانية التي تسعى إلى دخول هذه السوق لأسباب أردنية وغير

وهذا الاهتمام بالسوق الأردنية يأتي في وقت لا تزال التدفقات الاستثمارية إليها تهافظ على زخمها مدعومة بمشاريع عملاقة في العاصمة والمناطق ويبرنامج إصلاحي مطرد، لكن هذا الاهتمام يقابله لتاريخه امتناع البنك المركزي الأردني عن منح تراخيص جديدة نتيجة لتشبّع السوق.

الجديد اللبناني الذي طرأ مؤخراً، هو ما تردُّد عن أن بنك بيبلوس قد اشترى نسبة 6,5 في المئة من اسهم البنك الأهلى الأردنى الذي يرأس مجلس إدارته د. رجائي العشر. وتأتى هذه الخطوة من جانب بنك بيبلوس استكمالاً لسعيه إلى توسيع انتشاره العربي الذي بدأ بينك في سورية وآخر في السودان وبمكتب تمثيل في أبو ظبي. يشار إلى أن الاهتمام الصرفي اللبناني بالأردن ابتدأ مع بنك

سوسيته جنرال، ثم أعقبه تواجد مباشر عبر فروع لكل من بنك عوده وبنك لبنان والهجر.

إلى ذلك تجدر الإشارة إلى ارتفاع حصة مجموعة الحريري المالكة لبنك البحر المتوسط Bank MED ف البنك العربي.

مؤشرات إيجابية للقطاع المصرفي اللبناني

تمكّن القطاع المصول اللبنائي وعلى الرغم من الظروف السياسية والأمنية المهطة به من ألاستمرار في إنتاج مؤشرات إيجابية عن أدائه.

وتشير العلومات أن القطاع تمكّن خلال النصف الأول من العام الجاري من تمقيق نسبة نمو بين 6 و 7 في اللثة في المؤشرات المائية الأساسية، وذلك مقارنة مع الفترة الماثلة من العام

واللافت في مذه النتائج أن الأرباح عن مذه الفترة قد زادت ينسية تقارب من الـ 20 في المَّة، مع الأخذ في الاعتبار الربح الفائت الذي كان سكن تحقيقه ف ظل ظروف مستقرة.

114	-كريدي سويس: تواجد مباشر في بلدان الخليج
117	~ بيت التمويل الكويتي يواصل التوسع
118	- الأهلي كابيتال: قاعدة محلية و شراكة عالمية
119	

كريدي سويس ستراتيجية تواجد مباشر في بلدان الخليج

دبي – طارق زهنان

ليس مصرف "كريدي سويس" بغريب عن دول النطقة، فوجوده فيها يعود الى سنوات طوال، نجح خلالها في تكوين

قاعدة من العملاء من كبار الشركات مدّهم البنك بمختلف أنواع الخدمات المصرفية الخاصة ذات الطابع الاستثماري انطلاقاً من مقرَّه الرئيسي ﴿ سويسرا وسلسلة منَّ الكاتب التَّمتُّيلية تَبْتشُّ في كل من القاهرة وبيروت وأبوظبي ودبي وطهران.

>) "لكن التعلورات والتجولات الاقتصادية التى تشهدها منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، انطلاقاً من الفورة المالية التي تعيشها دول مجلس التعاون الخليجيء کانٌ لابدُ لها من أن تدفع "کريدي سويسٌ" الى اعتماد مفهوم جديد لنشاطه الصرق في هذه النطقة، يتخطى الاطار الواسع للعمل الصرف الدولي، ويغوص أكثر في النطاق الاقليمي ومن قم الحلى المرتبط بكل سوق على حده، متناغماً مع حاجاتها ومستوعباً لخصوصياتها." كما يقول رئيس وعضو مجلس الادارة التنفيذي لبنك كمريدي سويس أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا" مايكل فيليب (Micheal G. philipp)، وهو المتطلع والعايش للحاجات والتطلبات للصرفية والمالية لدول منطقة النشرق الأوسط وشمال أفريقيا، نتيجة عمله لدة سبع سنوات (1995-2002) في دويتشه بنك، حيث تولى مناصب تنفيذية عدة من ضمنها مسؤوليته عن نشاط دويتشه في دول

مايكل فيليب

وشمال أفريقيا، توفير البنيان القانوني والتنظيمي لعمل البنك فمختلف أسواق النطقة وتحديدا تلك التي يسعى الي التواجد فيها مباشرة ووفق أوجه مختلفة تتفق مم القواعد التنظيمية الخاصة بكل سوق من تلك الأسواق، هيكلة فرق العمل التي ستتولى تنفيذ مختلف أنشطة البنك، والتركيز على تنمية العلاقة التاريخية التى تجمعه مع قاعدة عملائه ف النطقة نتيجة نشاطه القديم والستمرن قطاع

وعلى الرغم من أن السؤوليات لللقاة على عاتق فيليب بحكم موقعه تشمل إضافة إلى الشرق الأوسط نشاط البنك في القارتين الأوروبية والأفريقية، فإن الاهتمام الذي بوليه فبليب لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عمومأ ودول مجلس التعاون الخليجي تحديداً، يشكل مرآةُ لتطلعات "کریدی سویس" و طموحاته فی دول هذه

المصرفية الخاصة."

المنطقة التي تجتذب كبار المؤسسات والمصارف العالمية، بعد أن كرَّس البنك قناعة لا لُيس فيها بأن قطف حصة من ثمار الفورة الاقتصادية يستدعي تخطى المفهوم القبيم للتواصل عن بعد مع عملاء "كريدي سويس ف النطقة، والبدء بتوفير مختلف المتطلبات للبقاء على مقربة من جاجاتهم ومتطلباتهم، وترجمة ذلك تواجدا مباشرا وملموسأ داخل تلك الأسواق. ويقول فيليب، "اضافة الى ما تزخربه

منطقة الشرق الأوسط من فرص استثمارية، فهى تحتل موقعاً محورياً حيث تلعب دور صلَّة الوصل ما بين القارات الأوروبية والآسيوية والأفريقية، من الناحية الجغرافية والثقافية وخصوصا الاقتصادية نتيجة حجم السيولة المتوقر حالياً في هذه المنطقة من العالم والمتوقع أن يستمر في التزايد خلال الفترة القبلة، وذلك في وقت يلمس مختلف للراقبين تمولاً ف حركة السيولة الخليجية، من حبث انحسيار عملية انتقالها الى أسواق الولايات المتحدة ودول أورويا الغربية، لصالح استثمارها في قطاعات اقتصادية ومشاريع مختلفة داخل النطقة، وتحوّل الفائض من تلك السيولة صوب الفرص الاستثمارية المتزايدة ف القارة الأسيوية ودول أوروبا الشرقية وبشكل متزايد في القارة الأفريقية."

ويضيف فيليب،" بناءً عليه وانطلاقاً من فرعه المتكامل لتوفير الخدمات المصرفية الخاصة في مركز دبى المالي العالم، يبدأ مصرف "كريدى سويس" أولى خطواته التوسعية في النّطقة، وعلى الرغم من أن التشريعات الخاصة بتنظيم نشاط للصارف والمؤسسات المالية ف مركز دبي المالي الـعـالـي، تحـول دون انــغــمـاس "كَـريـدي سويس" في النشاط للصرفي المحلى داخل أسواق دولة الامارات عموماً وامارة دبى

مركز دبي المالي العالي

البداية كانت في شهر ديسمبر من العام 2004ء تاریخ حصول مصرف کریدی سويس" على رخصة بتأسيس قرع له في مركز دبى المالي العالمي، واطلاق أعماله رسمياً في شهر أبريل 2005. وسرعان ما قام البنك بمد هذا الفرع بفريق متخصص وأوكل مايكل فيليب مهام الاشراف على عمله، 🕬 ن خلاله على كامل نشاط البنك في منطقة الشرق الأوسط والقارة الأفريقية.

يلخص فيليب دوره الاشراق على نشاط "كريدي سويس" في هذه المنطقة، قائلاً، "تتمثل مهمتي بأربع نقاط أساسية هي: وضع الاطار الستراتيجي العام لعمل "كريدى سويس" في دول الشرق الأوسط

على وجه الخصوص، فإن التواجد للادي على أرض امارة بدير من خلال مركز دبي على أرض امارة بدين خلال مركز دبي لللي المليات كما من خلال مكتب البنات المتشابي أو يدبي، بشكل فرصة للبنات ليجمل المنات والمنات الذين منات الذين منات الذين المنات ا

أولأقطر والسعودية

الترجمة العملانية للمشروع التوسعي لمدف "كريدي سويس" والذي تشكّل دول مجلس التعاون الغليجي قبلته، حطت أولى رحالها في كل من قطر والملكة العربية

فَغْيِ شَهِر مارس من العام الماضي أعلن "كريدي سويس" عن حيازته على رخصة لتأسيس شركة تابعة متخصصة في توفير

التواجد المباشر في النطقة ضرورة للتواصل مع متطلباتها

الفدمات الصرفية الخاصة تحت مسمو "كويدي سويس للخدمات الللية"، تعمل اللي أن "كويدي سويس" في صدد توسيع قاعدة السامة، بن في مدد الاسرة"- متعسل قاعدة السامة، بن في مدد الشركة"- فقصر حاليا على بنك كويدي سويس"- من خلال لسبر أغوار السوق القطرية ومساعته على توسيع قاعدة عملاك في قطر، مستقيداً من أن لتشريعهات الخاصة في مركز قطر للالي تجيز للهائد التعاطي المسترى مختلف القدمات للحلية على مسترى مختلف القدمات للحلية على مسترى مختلف القدمات للحلية على مسترى مناهدة على

السنرات اللغرية على التماون مع كبرى السنرات القطرية، حيد وقر لدهيد منها الشركات القطرية، حيد وقر لدهيد منها خدمات الشرورة الفخلية لانجاز عمليا عمليات استحواذ وتعلك إلى السواق لندن والد لإيات التحدة، اصامة الى تولي الدينة ادارة الاكتبال الحامة إلى سهم شركة كيوتل في نمهاية التصمينات من القون لكنونات المالية التعليم من التعييم التعييم التعالية والمناورة المالية المناورة ا

أما في المسعودية فسرعان ما تلقف مصدت كريدي سويسر تشريح فيضة السوق اللالية المسعودية الخطاع مستقل السعوق الاستقداري المسعود في الخطاع مستقل و نشاء الداورة الأصول خارج نظاق المسارف المستعدمة عنه من ما تشخيه من كانت مستعدية من المسارف المستعدمة المستعدمة في المستعدمة المستعدمة في المستعدمة في المستعدمة المستعدم و1000 إنقاء مستعدم و1000 إنقاء المستعدم و1000 إنقاء و1000 إنق



قانون هيئة سوق المال الجديد، وتمّ الاعلان من راغلاق أعمالها رسمياً أن نهاية شير مايو من راغلاق أعمالها المتاليب اللى حياقيب الله من راض ما أين المثلة من المتعدد عمالة عند المتعدد عالمي الشركاء والتي تتداوح ما اين 18 و16 و14 إلى المثالة من راض المال.

و في وقت تجيز الرخصة للمغرضة حالياً. للشركة توفير خدمة الموساطة فقط، فإلى المدين من الخطوات المساطة مقطفاً إلى المدينة من الخطوات الشركة، سماء من حيث مكانية تحديل المساطة ال

قريباً أبوظبي والكويت

نجاح "كريدي سويس" في وضع موضع قدم له في كل من دبي، قطر، والسعودية، لا يروي تحطش بنك "كريدي سويس" نصو تأكيد الكانة التي تحتلها دول مجلس التماون الخليجي على خريطة الانتشار العالى للبنك.

ويكشف الهيئيب أن البيئاتي في صدند الانتجاء من التجازة متطلبات الترخيص لانشاء شركات للصيونة الاستثمارية تابعة له ي كل من الكريت وابر ظبي على التوالي بالتحاون مع عند من الشركاء المليين في كلتا الدولتين على أن يعتلك الديث مصمة الطبية على من بعث المال شركته في الكريت فيل منها اطلاق أعمال شركته أو ظبي بداية السنة القياة.

بونيني بدايه المست الحبه. ويلفت **فيليب** الى أن كريدي سويس

سيحظي من خلال تلك للشركات على موقع مقدّم يمكّنه من جهة التاسيس لتواجد واسع في الكريت ومن جهة أخرى تأكيد وتمتين علاقاته الوثيقة مع كبرى الشركات العاملة في خليرى الشركات العاملة في تلك الإمارة.

وفي مذا الاطار يشير فيلهب الى آخر أنشطة "كريدي سويس" في سوق أبوظبي، حيث تولى مهام ادارة صندوق"مصدر"

دي، أبوظبي، السعودية، قطر، الكويت: أسواق تتصدر اهتمامات البنك

للتقنية النظيفة الذي يمّ إطلاقه العام للاضي بحجم 20 عليه وتبلغ بسجم 20 عليه وتبلغ بسجم 20 عليه وتبلغ المساحة المساحة المائة فيه 100 طويات ودارة على العسكول بقيمة كما تولى البيئة الدارة على العسكول بقيمة (2,2 مليمال شركة "الدارة المن الله المساكل شركة "الدارة المساكل شركة الدارة المساكل شركة الدارة على على مستوى العالمة على المستوى العالمة على مستوى العالمة على العالمة

صبغة محلية للانتشار

هي أذا خمس أسرواق خليجية تدخلي وفق فيليدية التوسعي وفق فيليدية الأورسقي أن دول النظافة مع توجّه مستقبل القدواجية للمستقبل القدواجية المستقبل القدواجية المستقبل القدواجية المستقبل القدواجية وأما القدامان مع شركاء مصليين قدارين قدارين التعاون مع شركاء مصليين قدارين المستقبل المستقبل

ريقول أهليب، "من خلال هزمة منتجاته للمصرفية الخاصة والتي تشكّل القمية للفسافة التي تميز "كريدي سويس" عن منافسيه من الصارف الخالية، سيستهدف البئين شريعة جديدة من العملاء تشمل الشركات متوسطة وصفيرة الحجم الشركات متوسطة وصفيرة الحجم

والشركات العائلية وأصحاب الثورات، اضافة الى عمالائه من الشركات الكبرى، ويركد فيليب على أن "نشاط "كريدي سويس" في قطاع الأفراد، يقتصر على السوق المحلية السويسرية".

فوفق هذا القهوم وبعوجب تلك الستراتيجية، سيتونب كويدي سويس كدا يقول فيلييم، "القرسع من خلال فروم مصرفية تجارية متكاملة الخدامات، ويعمل على التجاوزة بداء هن إكانت مع المسارت الملية في الأسواق التي ينتشر فيها لتسويق ويريم منتجاته الاستثمارية."

هذا الانتشار الواسع ذات الطابع الطبي من المعالم الطبي اللذي يسمعي كريدي سويس "الى تصليف، الذي يسمعي كريدي سويس "الد تصليف، مع الشركات الطبيعية العالمائية التي مازات الطبيعية العالمائية التي مازات الطبيعية العالمائية التي مازات الأسواق المتالبة المتعلقة مائلة السيالة المناسبة المتالبة المتعلقة مائلة إسمالها الى اللطاع المناسبة يتميمها والمسالمية المناسبة يتميمها والمسالمية التي مم الأخرى تسمى الى تطوير السواقها وانشطتها المائية المتعلقة التي مي الأخرى تسمى الى وقن أولورا معلية."

توسع في مختلف الاتجاهات

تلك الرؤية التوسعية لمصرف كريبي
سويس"، وأن كانت تتطفى عليها الصبغة
الطلبجية فران من الضروري الحروة إلى
الإشارة أنها تشكل جزء أساسياً من
الإشارة أنها تشكل جزء أساسياً من
الأوسط مرسال أفريقية، ويأتي في هذا
الإطار قيام البنك في مارس من الحام الماضي
للخدمات المائية تباهم بالكامل الكريبية
سويس"، تقوم بنسويق وبيع منتجات البنك
الاستقصارية العالمية والمحايلة والسويق
اللبنانية إنامة بالكامل الكريبية
السنتقصارية العالمية والمحلية في السوق
اللبنانية والمحلية في السوق
اللبنانية والمحلية في السوق

ن البيئة بصدد القيام محكوب التطبيع في القاهرة. مكتب التطبيع في القاهرة. من مربعة أخرى يكشف مستوى ألم يكتب المستوعة ويقاء المستوعة المستوع



بيت التمويل الكويتي يواصل سياسة التوسع

الكويت الاقتصاد والاعمال

يستمر بيت التمويل الكويتي في تطبيق ستراتجية الثومَّمَ نحو أسواق مديدة، معتمداً في الوقت نفسه خفاه فمومة للاستثمان إلى فطاعت غير تغيية، إضافة إلى تعزيز مضوره في الأسواق التي يتواجد فيها، وإستكمل البيئك خطته التوسعية من خلال تأسيس مصرف استثماري في الأردن، وافتتاح فرع جديد في ماليزيا، والدخول في شراعة لتأسيس مصمنع ليترو تهيميائيات في سنطاقورة، ور افقت ماد الخطوات مع فرة رأس ماله دعماً لخطة التوشع،

> يستعد بيت التمويل الكريتي البحرين 📱 لـتـاسـيس مصـرف اسـتثمـاري تـابع لـه بالكامل في الأردن، وبرأس مال يبلغ 50 مليون دو لار ، على أن يعمل تحت اسم بيت التمويل الكويتي (الأردن)، لينضم بذلك إلى خريطة بيت التمويل الكويتي العالية، التي تشمل، إلى الكويت والبحرين، كلاً من ماليزيا وتركيا. ومن شأن ذلك أن يسهل على "بيتك الأردن" توفير مصادر الشمويال الازمة وتحقيق أهدافه الرئيسية للاستثماري الاقتصاد الأردني. ومن التوقع أن يتركز نشاط "بيتك ألاردن" في الاستشمارات الماشرة، والاستشارات الاستثمارية، وأعب دور ضاعل في السوق الأردنية. وتأتى هذه الغطوة فأطل التطورات النوعية التي يشبهدها الاقتصاد الأردنى والتى عكسها زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية.

فرع جديد في ماليزيا

ما في خطرة تهيدت إلى تعزيز حضوره في خطرة تهيدت الميزيا المتتب بينك ماليزيا أدوء الأول خطرة الأول المتتب بينك ماليزيا أدوء الأول خطرة المالة تصادة كولالابوره واللـ انهي ومضالة شاه علم. ومضال المتتبل المنظرة وزير اللبالية بدر العميضي، وأصافة إلى نائب محافظ البيان إلى أواما إلى المتبيرية ورياد اللباليزي وأصافي عبد محافظ البيان المتابيزي وأصافي عبد الغضي، ويما أهنتها ألمل الماليزي وأصافي عبد بالمالي والقت حكومة ماليزيا على تأسيس مصرف برأس مال 10 عيون بالكامل برأس مال 100 عيون ويطمح البيان بين السوفي الماليزية ورياض ويطمح البيانية بن ويطمح البيانية بن ويطمح البيانية بن ويطمح البيانية بن ويطمى البيانية بن ويطمى البيانية بن ويطمى والمسوق الماليزية ودول ويطمح البيانيا أما والسوق الالميزية ودول بكورية بن شروية من وهيانيا أما والسوق الالميزية ودول ويطمى البيانيا أما والسوق الالميزية ودول ويطمى البيانيا أما

من جهة أقرى، وكانت مطايات الرئش شهبت وتصدأ في دوساغ أي هذه السوق، حيث ثمّ تنظيم إلى وسطة إلم إلى السوق المنازات الصالح شركة فيبران أسيا بالميمة ملكارات الصالح شركة فيبران أسيا بالميمة مديراً اصتدروق بهناك المؤمنية بيئلاً، بصفة مديراً اصتدروق بهناك المقارات الأسبوية بهن كانة البوحات السكنية في بريع بافيليون بهن كانة البوحات السكنية في بريع بافيليون مقارضات لبين البرة إلغاناً بيجري علما لمنازات لبين البرة إلغاناً بيجري معارضات لبين البرة إلغاناً المعارضات المكانية فيما يجري معارضات لبين البرة إلغاناً بيجري

مصنع للبتروكيميائيات

إن إأمار تصفرون خصوره الخوارا في إمار تصفرون في مضاعات جديدة سامون ألسروكا التصوية السامون المركة التصوية القابسة التأمية التحوية التصوية المنافرة المؤافرة ال

رفع رأس الثال

رقع بيت التصويل الكويتي راس ماله بنسبة 22 باللغة تحفليتها من خلال نفت للجال أمام الساهمين للاكتتاب (23/300 ملايئ سهم بقيمة دينار واحد لكل سهم، وهي عبارة عن 100 فلس قيمة اسمية للسهم و 2000 فلس علاوة إصدار، ويذلك ارتفع راس مال البنك من 141 مليون عبدال كويتي.



بدر الخيزيم

ويقول رئيس مجلس الإدارة والمضر المتتب بدو المقوية أربيات الإمادة اللرسم تسامم في محمله "بيات" الباداة اللرسم الشاؤجي ورفع حصته في السوق الطنية والترسم في معتلف الإنشطة والفدمات ورشير إلى أن مند الخطوة تنزامن مع وتناع الإسلامية في الكريت والقدمات الثالية الإسلامية في الكريت والقدام مجد سجة من الفرص الاستثمارية في مدد من الدول الإسلامية وقيد الإسلامية والتي أن بعضها بناءً على دعوات من حكومات هذه للدول تقديراً أنا يتجمع به بيتات أمن مكاناً

نتائج الربع الأول

بلغث الأرباح الصافية لـ "بيت التمويل الكويتي" خلال الربع الأول من العام الحالي، نحو 114,628 مليون دينار كويتي، مقارنة بنحو 50,512 مليون دينار خلال الفترة نفسها من العام للاضي، أي بزيادة نسبتها ندو 42%. وارتفعت ربدية السهم للربع الأول إلى 36 فلساً، مقارنة بـ 26 فلساً للفترة نفسها من العام الماضي، بزيادة نسبتها 38%، فيما بلغ صالي أرباح حقوق الساهمين نحو 374,374 مليون دينار بزيادة نحو 38%. ووصل حجم الأصول إلى 6,837 مليارات دينار كويتى بزيادة نحو 1,886 مليار دينار، أي ما بعادل 38%، فيما بلغ حجم الودائع للربع الأول نحو 4,259 مليارات دينار بزيادة قدرها نحو 861 مليون دينار، أي ما نسبته تحو 25%. ويلغ معدل العائد على الأصول نسبة 3,1% سنوياً، فيما بلغ معدل العائد على حقوق المساهمين نسبة 31% سنوياً. 🖿

الذراع الاستثمارية لـ البنك الأهلي التجاري " **الأهلي كابيتال** " : قاعدة محلية وشراكة عالمية

حِدّه - "الإقتصاد والأعمال"

تمثل شرحة الأطبي كابيتال الخطوة العملية الأولى في مسيرة تحقول البنك الأهلي التجاري إلى مجموعة مالية إقليمية، تمثلاث أدر عامالية متخصصة يتخطى تشاطها العمل الصرفي التجاري، ففي 15 ابريل 2007 صدر للقرار الوزاري "لتسيس" الإطبى كابيتالي كشركة للصيرفة الإستثمارية، مملوكة من البنك الأهلي التجاري، وبراس مال يبينة مليار ديال سعودي، وتحمل تحت الشراف ورقابة هيئة السوق المالية السعودية.



أهمد قريد

ي مقدره ايمكس تاسيس شركة الأهلي

الكابيانا، الترام البنك الأهلي المحلي التجاري

تعليمات ميذة السروق المالية السعودية

المتطقة بالزام المصارف الفصل ما يمن عملها

التجاري ونشاطها الاستضماري، بشركايد

"الأهلي كابيتال الترجمة الفطيلة لقناعة

الطاب وذا الإمم مطلة بالبنك الأهلي، بعزايد

العالم والسعودية على الخدمات

والعمليات المالية للتخصصة التي تتعدى

مناق المفهوم التقليدي للعمل المصرف، ما

يوجب وجده يكل إلاري واقرني مستطى

ومتخصص جامز على مستوى البنية

ومتخصص جامز على مستوى البنية

وتشهدها السوق السعودي السوك التي

التحضير للانطلاق

نواة التخصص في قطاع الصيوفة الاستفادية لما يقاطع الصيوفة المسيس البناتية قطاع لإداري العام 2005 مع تأسيس البناتية المنطبة لإدارية منطبة لإدارية من المناتية منطبة الودارية من المناتية منطبة المناتية منطبة مصدانية الاستثمار والغزينة والوساطة و ترتيب عمليات تعريل المشركات والقعمات الاستشارية أنه الانتخلاقة الطعلية المركبة المناتية المنا

الصعد فريد بالقرآن "خلال المام 2008 اطلق البيئة الأملي مشروعه لفطاع إدارة الملاع إدارة الملاع إدارة الملاع إدارة المسيوفية الرسمية في تشابط المسيوفية الرياضية مؤلفة الرياضية مؤلفة المسيوفية في المستوفقة الرياضية مؤلفة المسيوفية في المستوفقة الرياضية مؤلفة المسابقة المسابقة وإدارية عن البيئة الذي يحوز على خصدية الأطلية بدارية عن البيئة الذي يحوز على خصدة الأطلية بدارية من المبلك الذي يحوز على خصدة الأطلية بدارية من المبلك الذي يحوز على خصدة الأطلية بدارية من المبلك الذي يحوز على خصدة الأطلية بدارية منافها.

بعوز على حصه الاغلبية من راس مالها.
واشدافة إلى مقرصا الرئيسي يأ الرياض،
يشير فريد إلى أنَّ الشركة ستقوم باشتتاح
كما ستعمد إلى نشيرت بعد والدمام،
كما ستعمد إلى نشير شبكة من نقاط
الجيد عمر من رقمة على عدد من ضرور وليلك الأهلي بغرض تسويق وبيح للنتجات
والخدامات الاستقصارية وقبق اسلوب
منامات الاستقصارية وقبق اسلوب
منامات الاستقصارية وقبق اسلوب
منامات الاستقصارية وقبق اسلوب

شراكة دولية

واستبق كلاً أمن "الأهلي" والأهلي المالية والأهلي للشركة كابيتال عملية الإشهار الرسمي للشركة بالإملان من توقيع مغشركة غولدمان للتعاون السدراليجي مغشركة غولدمان ساكس، أمد الروز المصارف الاستشدارية السالية ويؤكد فويده أنه ويموجب هذه للذكرة ستعللة "عؤلدمان ساكس" حصة في رأس مال "الأهل كاليتال"

ويُضيف فريد: "ستمدّ"غوليمان

ساكس" الأهلي كابيقال بسرية متكاملة من الدعم التقني التعطل بالخيرات البرسية من الدعم التقنية ألم خلال بالخيرات البرسية ويراحج العلوماتية وادوات إلى عدد من حيالات العمل داخل السحة دوية وخلوجات والمستقدات والأوراق المللية والمستقدات المستقدات والأوراق المللية المستقدات بالأصالة وغيرها من الأنسطة التي المللية وزيادة عدر أقس الملكسة التي الملكسة وإنمائة على استقطال المستقطات من أصداب المؤرث في المالية المسلمية الأكتابات من أصداب المؤرث في المالية المسلمية الأكتابات الأملي سالسية الأطالية وإلاساق الدولية"

توشع إقليمي

طموح "الأهلي كابيتال" باحتلال موقع مميّز على الساحة الملية والرغبة بالتوليد السولي من شكال الشراكة مع "فولدمان ساكس"، يترافق مع توجّه إقليمي واضع ينقطع مع ستراتهجية البنك الأهلي التجاري بالتحول إلى "بيت الاستثمار الأول إقليمة".

ويكشف فريد أنَّ الأهلي التجليع، والأهلي كابيتال أسسا شركة إيست فيت للتخصصة في الاستثمان في اللكية العامة مع أنها وتستعد لافتتاح مكتب لها في مركز بعني المالتي الصعائي، ويشعير فويد إلى أن إيست غيت بصعد طرح مجموعة من في إيست غيت بصدد طرح مجموعة من للاستثمار في المجلس التعامية للاستثمار المقاري في دول مجلس التعامية الطليعي، وللاقة صناديق للاستثمار في الطليعة المخاصة المساوق اللاستثمار في اللكية الخاصة السحق الاستثمار في اللكية الخاصة السحق النامية.

كذلك، قامت "الأهلي كآبيتال" مؤخراً بشراء حصة 30 في اللّه من اسهم شركة آتش سي للأوراق المالية والاستلمار"، وهي إحدى أكبر شركات الصيرفة الاستثمارية في مصر.

جهوزية واستعداد

من الواضح أنَّ شركة الأهلي كابيتال لك المثن المحدّة للانطلاق في خطاع اجتدب إلى مسال المسحودية كبار الأهسات الثاني السسات الثاني والمصرفية الإنتيمية والمثلية، وما تتمثّع به الشركة من دعم من قبيل البيئات الاملى التجاري مستوى الإدارة، حيث يراس مجلس إدارتها التريس المتخدين البرئيس المتخدين للبرئيس الاعلى عامل التريس المتخدين للبرئيس الأهلى عامل الكريس المتخدين للبرئيس الأهلى عبد الكريس المتخدين للبرئيس الأهلى عامل الكريس المتخدين للبرئيس الأهلى عامل الكريس المتخدين للبرئيس الأهلى، عبد الكريس الواسات الواسات الواسات المتخدين للبرئيس الأهلى، عبد الكريس المتخدين للبرئيس الإهلى، عبد الكريس المتخدين للبرئيس المتحدين البرئيس المتحديد المتحديد

احتفل "ساب بتحويل شرعه الرئيسي في مكّة الكرّمة إلْسي ضرع مساب أمانية"، ليضاف إلى فروع البنك النتى تُنعنى

بتقديم الخدمات للصرفنة الاسلامية

وْ مدينة مكَّة. ودُشِّن الفرع بحضور أعضاء الهيئة الشرعية للبنك وهم: الشيخ عبد الله بن سليمان المنبع، الشيخ دعبد الله بن محمد الطلق والشيخ دمحمد القري بن عيد، إلى جانب عدد من كبار للسؤولين في البنك يتقدَّمهم نائب العضو المندب عادل الناصر.

وفي الناسبة، يقول الناصر: "تأتى هذه الخطوة في إطار خطة "ساب" في توسيع قاعدة النشاطات الإسلامية لأعمال البنك، و نتيجة للإنجازات التي حققتها فروع "ساب أمانة" وتزايد الإقبال على منتجاننا الإسلامية، بالإضافة إلى طبيعة مدينة مكَّة الكرمة ومكانتها الدينية".

ويلفت الناصر إلى أنَّ "ساب" أكمل تجويل 15 فرعاً في مختلف مناطق الملكة إلى فروع إسلامية، وتمُّ اعتماد خطة لتحويل 50 فرعاً في العامين 2007 و 2008، ليصبح إجمالي الفروع الإسلامية 65 فرعاً.

البنك السعودي للاستثمار

حصل البنك السعودي للاستثمار على ترخيصين من هيئة السوق المالية لمارسة أعمال الأوراق المالية في المملكة العربية السعودية بمقتضى لاثمة الأشخاص المرخص ليهم. ويذلك يكون البتك السعودي للاستثمار قد استوال كافة المتطلبات النظامية تمهيداً لإنشاء شركتين مستقلتين هماه شركة الاستثمار للأوراق المالية والوساطة "الاستثمار كابيتال" التي ستقدم خدمات التعامل بصغة أصيل ووكيل



والتعهد بالتغطية والترثيب والحفظ في الأوراق للالية، وشركة صائب لإدارة الأصول والتي ستقدم خدمات الإدارة وتقديم للشورة والحفظ في الأوراق للنالية والتي من للنتظر أن تدخل في شراكة ستراتيجية مع "بي أن بي باريبا" لإدارة الأصول.

وقال مديّر عامّ البنك سعود الصالح أن البنك اتخذ في وقت مبكر قرارا بتجنيد كل طاقاته لإتمام هذه الخطوة ضمن الوقت الحدد لها. وأوضح أن هذه التحالفات تهدف إلى تحقيق نقلة نوعية في الخدمات التي نقدمها لعملائنا في الملكة". وأكد على أن انتقال محافظ واستثمارات عملاء البنك إلى الشركات الجنيدة سيتح بسلاسة ودقة تامتين وسيلمس العملاء العديدمن للزايا والخدمات الجديدة التي سيتم تقديمها من خلال هذه الشركات.



الشيخ عبد الله للنبع يقمز رش يط الافتتاح ويبدو عادل الناصر وكبأر للسؤولين واعضاء الهيثة الشَّرِعيةُ فِ البِّنْك

أبرم بنك الرياض اتفاقية تمويل مع الصندوق السعودى للتنمية، يتولي بصوجبهاتقديم خدمات تموريل الصادرات لعملاء برنامج الصائرات

بنك الرياض



بعد توقيع الأثفاقية

السعوديَّة، من شركات، ومؤسسات تجارية، ومنشآت صناعية تنتج سلماً أو تقدّم خدمات سعودية المنشأ لتصديرها إلى الخارج، وذلك منّ خلال قبول وتعزيز خطابات الاعتمادات الستنديَّة الوارَّدة إليه من البنوك الخارجية القبولة من البرنامج، ولصالح المصدِّرين السعوديين، مقابل ضمائات محددة.

وقَم الاتفاقية، في مقرُ الصندوق السعودي للتنمية، يَائب الرئيس والعضو النتدب للصندوق الهندس يوسف البشام والرئيس التنفيذي لبنك الرياض طلال القضيبي

وأوضح القضيبي أنَّ تُبرنامج الصادرات يوفِّر للمستثمر السعودي الضمانات اللَّازمة ضدُّ مخاطر عدَّم السداد، إذْ تَشْكُل نَسِية التَّعْطِيةَ 90 في اللئة من قيمة الصادرات ضد المفاطر التجارية والسياسية، ويشمل التمويل مراحل متعددة من الدورة الصبناعية بما فيها التمويل السابق للشحن، والتمويل اللاحق للشحن. كما يساهم البرنامج في تنويع قاعدة الاقتصاد الوطني وزيادة الصابرات غير النفط الخام، وزيادة القدرة التنافسية للصائرات السعوبية، من خلال تقديم تسهيلات التمويل والضمان للمصدِّرين في الداخل والسنور دين من الخَّارج".

البنك الأهلى التجاري

أطلق البنك الأهلى التجاري، بالتعاون مع "ماستركارد العالمة" بطاقة الأهلى تايتينيوم الائتمانية الإسلامية. وتعتبر هذه البطاقة الوحيدة في فنتها على مستوى الملكة العربية السعودية، وهي متوفّرة حصرياً لعملاء البنك الأهلي.

وأبرز ما بميَّز هذه البطاقة عن غيرها من البطاقات الائتمانية في الملكة هو "برنامج استرجاع النقود"، الذي يمنح صاحب البطاقة إمكانية استرجام حتى 2 في ألثة من قيمة إجمالي العمليات التي تمّ إجراؤها من خلال البطاقة لدى جميع منافذ البيع اللطية أو الدولية. ويقول مدير قطاع تمويل الأفراد في البنك الأهلى التجاري عادل

الحؤَّار: "إنَّ إصدار أول بطاقة "ماستركارد تايتينيوم" إسلامية حول العالم يتوافق تماماً مع السنراتيجية التي يتبعها البنك ليكون الأسبق ف تزويد عملائه بأفضل الخيمات والنتجات التي تناسبهم. وإلى هُذه البطاقة، يزود البنك عملاءه بمجموعة متنوّعة من بطاقات

أما مدير عام "ماستركارد الشرق الأوسط" وليفانت دينزيل لاوسن فيقول: "من خلال هذا التعاون الميّز مع البنك الأهلي، سوف تعمل "ماستركارد" على إبراز منتجات مبتكرة مُحلياً وإقليمياً سترفد أصحابها بمزايا فريدة. ويتمّ قبول بطاقات ماستركاره في أكثر من 24 مليون موقع ومليون جهاز صرّاف آلي حول العالم".

بنك الخليج الدولي

رفعت وكالة تصنيف الائتمان الدولية "موديز" تصنيف بنك الخليج الدولى للوداثع طويلة الأجل وقصيرة الأجل إلى "A2" و"F1" على التوالي، من "A3" و"F2" سايقاً.



وجاء إعلان التصنيف الجديد في أعقاب قيام "موديز" بمراجعة تصنيف بنك الخليج الدولي استنادأ إلى المعايير

الجديدة التّي بدأتٌ تستند إليهاً. وقد تم أيضاً رفع التصنيف لديون البنك الثانوية من "Baal" إلى "A3".

وقال الرئيس التنفيذي، د. خالد محمد الغايِّر، "إن تقرير و كالة "موديز" يشكل شهادة محايدة نعتز بها على كفاءة وفعالية ستراتيجية أعمالنا التي أدت خلال السنوات القليلة الماضية إلى تنمية أعمالنا عموماً وزيادة إبراداتنا من الأعمال الاستشارية ورسوم الإدارة".

وذكرت وكالة "موديز" في تقريرها أن عوامل عدة دهمتها إلى رفع تصنيف البنك، كان من بينها ستراتيجية الأعمال الصرفية الاستثمارية الناجحة التي يتبعها في دول مجلس التعاون الخليجي وسيباسة إدارة المخاطر الحكيمة التى ينفذها ومحدودية مخاطر السوق والائتمان التي يتعرض لها، إضَّافة إلى تمويله الجيد وجودة أصوله العالية. ويشير التصنيف "A2" إلى الدعم القوي الذي يتلقاه البنك من مساهميه عند الحاجة.

وأشادت "موديز" بالقدرة التنافسية للبنك. فعلى الرغم من قيام بعض البنوك الملية والعالية بتقديم خدمات مالية مشابهة، تعتقد مودين أنه "بفضل موقع بنك الخليج الدولي الرائد وسمعته في السوق سيتمكن من المضي في تعزيز أعماله على المدى التوسط... ونحن نعتقد أن استمرار نمو أعمال البنك الرئيسية يعود إلى علاقاته القوية في المنطقة والخبراتِ الفنية التي يتميز بها".

وعلَقت موديز" أيضاً على أنشطة إدارة الأصول التي تعتبر من الأعمال الحيوية للبنك. وأشارت في تقريرها إلى أن بنك الخليج الدولي هو أكبر مدير تجاري معلى للأصول في دول مجلس التعاون وتتجأوز أصول العملاء التي يديرها 22 مليار دولار.

بنك طيب

أعلن بنك طيب أن هيئة مركز قطر المالى منحته مرافقتها لتأسيس بنك تابع له يملكه بالكامل في قطر ومنحته تغويضاً لباشرة أنشطته المالية. وسيُعرف البنك المزمم تأسيسه بإسم "بنك طيب قطر شمم "، ومن التوقع أن يبدأ أعماله في شهر يوليو.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك طيب إقبال جي، ممداني "إن إنشاء بنك تابع لنا في قطر سيساعد بنك طيب على تدعيم نشاطه ف المنطقة والمشاركة في نمو البلاد".

يُذكر أن بنك طيب ش.م.ب. هو مصرف خاص يركَّرُ أنشطته في مجال تعزيز وتطوير الثروات لعملائه من المؤسسات والأفراد في دول مجلس التعاون الخليجي، ويستغل الفرص الاستثمارية في الهند، كازاخستان، تركيا، الولَّايات للتحدة، الملكة التحدة والقارة الأوروبية، وأسهم البنك مدرجة في سوق البحرين للأوراق المالية.







عبد المجيد بريش

مالية في الخليج وشمال أفريقيا وأوروبا. ومن بين للشاركين الخليجيين: بنك قطر التجاري، بنك الرياض، بنك الدوحة، بنك البحرين الوطني، البنك الأهلى المصري - الملكة التحدة، اتُّماد المصارف التونسية والبُّنك البحريني ألسعودي.

ويقول نائب الرئيس التنفيذي في المؤسسة العربية المصرفية عبد المجيد عبد السلام بريش: "إنَّ العلاقة الوثيقة مع شركة التسهيلات التجارية الكويتية تعود إلى أكثر من 20 عاماً، وإتمام هذه الصفقة سوف يعزز هذه الشراكة".

وشركة التسهيلات التجارية تأسست في العام 1977، وهي مدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية بقيمة سوقية بلغت 284,9 مليون دينار كويتي في نهاية العام 2006.

مصرف البحرين المركزي

شذم مصرف الجدريان المركزي مقترحات تتعلق بتعديل متطلبات رأس المال الخاصة بفروع شركات التأمين الأجنبية العاملة في مملكة البحرين. وتأخذ التعديلات المقترحة في الاعتبار الدعم الذي تتلقاه هذه الفروع من الشركات الأم في المارج، وعليه يقترح مصرف البمرين الركزي بأنه لا يتوجب على فروع هذه الشركات الاحتفاظ بمبالغ معينة لتشكّل رأس المال، إنّما الاحتفاظ بهامش معين من الملاءة المالية



عبد الرحمن الباكر

طبقاً لما يحدده مصرف البحرين للركزى، أي 500 ألف دينار بحريتي (نحو 1,3 مليون دولار) للتأمين العام، وما قيمته 400 ألف دينار بحريني (نحو 1,1 مليون دولار) الأعمال التأمين على الحياة.

ويقوم مصرف البحرين المركزي في الوقت الحالي بالتشاور مع العاملين في صناعة التأمين في البحرين بشأن التعديلات القترحة. وسوف تدخل التطلبات الجديدة حيَّز التنفيذ بدءاً من نهاية هذا العام ويتمّ تطبيقها على شركات التأمين الأجنبية العاملة في الملكة.

ألمدير التنفيذي لرقابة للؤسسات للالية في مصرف البحرين للركزي عبد الوحمن الباكر قال: "سيكون هذا التوجه الجديد على برجة أكبر من الإنصاف إذيا ذذ في الاعتبار الدعم الذي تمنحه الشركات الأم الأجنبية إلى فروعها، ف الوقت الذي يجب فيه أن تحافظ على الحدُّ الأدنى من القيمة الإجمالية للأصول لتتناسب مع حجم أعمالها في مملكة البحرين".

وستبقى متطلبات رأس للال للشركات الملية كما هو منصوص عليه في دليل قو إنين التأمين.

HSBC الشرق الأوسط المحدود-الامارات

في إطار خطت لتعزيز إنتشاره وتوسيع شبكة مراكزه لخدمسة الصمالاء في الإمحارات الصريحية التحدة، افتتح HSBC مؤخراً مركزاً جديداً لخدمة العملاء في منطقة القرهود، ليصبح عدد الراكز الشابعة للبنك



يوسف نصر يفتتح اغركر الجديد

وبالناسبة، قال الرئيس التنظيذي الجديد لبنك HSBC الشرق الأوسط المدود يوسف نصر إلى جانب توفير خدمات الدعم لعملائنا من غلال فريق من المنتصين، فإن للركز الجديد سيعزز إلتزأمنا تجاه

ويعتبر مركن غيمة العملاء الجديد مركزاً متكاملاً، بحيث سيتمكَّن العملاء من الحصول على الخدمات المصرفية الشخصية وتقديم الطلبات الخاصة بفتح الحسابات الجديدة والقروض والبطاقات الائتمانية ودفاتر الشيكات، بالإضافة إلى الحلول المالية الإسلامية بما ن ذلك حساب HSBC أمانة الجاري وبطاقات الدفع وغيرها. كما بمكن ترتيب خدمات الاستشارات الخاصة بالاستثمار، والتأمين والرهن، وخدمات الأفشور، والخدمات المصرفية للشركات. كما سيتو قر للعملاء ركن خاص بالخدمة المصرفية عبر الإنترنت.

رسملة للإستثمار

أعلنت "رسملة للاستثمار"، عن نجاح عملية تصفية صندوق "رسملة اللاستثمارات الباشرة"، الذي أطلق العام 2000 بهدف الاستثمار في قطاع الخدمات المالية في دول مجلس التعاون الخليجي. وأفاد اللؤسس والرئيس التنفيذي لـ"رسملة للاستثمار" علي الشهابي "أن الصندوق حقق للمستثمرين عوائد فاقت ثلاثة أضعاف رأس المآل في غضون سنة أعوام، بمعدل عائد سنوي وصل إلى 22 في الثة، وهي نتائج متميزة خلال فترة تميّزت بدرجة عالية من التذبذب في أسواق النطقة". وأعلن "أن "رسملة" تخطط لإطلاق صندوقين

للاستثمارات المباشرة يركزان على قطاعين إقتصاسيين مختلفين من جهة أخرى، أعلنت رسملة للإستثمار عن مضاعفة رأس مالها من 185 إلى 370 مليون درهم عن طريق إدخال 10 مستثمرين من للملكة العربية السعودية وأبوطبي ودبي وسلطنة عُمان. وتهدف عملية مضاعفة راس المال إلى تُعزيزٌ ستراتيجية الشركة، لتوسيع قاعدة عملائها ومساهميها فيدول مجلس التعاون

واعتبر الشهابي "إن عملية مضاعفة رأس المال تؤكد على ثقة للستثمرين والمساهمين في الشركة، وبالتالي تسلّط الضوء على التطور الإيجابي الذي حققته الشركة خلال السنوات الأخيرة".

إشارة الى أن كريتشه بنك بات أكبر للساهمين في رسملة ، بعد زيادة رأس المال، إذ رفع حصته من 11 إلى 18 في الثة.

بنك الشرق

أطلق بنتك الشرق، خالال تطويرها على مدى ثلاث سنو آت، من





عيد المزيز الفرير

يوسف الغيسى

خلال أبداث معمقة لفهم السوق واحتياجات العملاء، وبراسات لآراء الموظفين، والتخطيط السترأتيجي لتوجهات العلامة الجديدة بما يتماشي مع الأهداف العامة لأعمال الصرف.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الشرق عبد العزيز الغرير، "يشهد البنك هذا التغير وهو في تروة أدائه لضمان الحفاظ على موقعه الرائد، الذي تشير إليه النتائج السنوية المتزايدة. ونحن بذلك نشق الطريق نعو مستوى جديد من الخدمات المصرفية المصرية في سوق تحتدم فيها النافسة".

ويقول الدير الإقليمي للمشرق في مملكة البحرين يوسف العيسى: "تم تصميم الفرع الجديد بحيث يناسب أذواق العملاء الحليين، مقدماً ق الوقت ذاته إمكانيات اكبر وسهولة اكثر في إجراء العاملات، وسنواصل حرصنا على وضع أكثر التسهيلات والعروض الصرفية شمولة في متناول كافة عملائنًا، مع مواصلة سعينا لتثبيت موقعنا كواحدة من المُ سسات المالية الرائدة في البحرين والمنطقة ككل".

بنك دي الوطني

أعلن بنك دبى الوطني عن شراكة مع شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين "أمان" وشركة FWU AG ، وذلك لطرح برنامج التكافل والادخار من ينك دبي الوطني، وهو برنامج متوافق مع الشريعة الإسلامية، يتمتَّع بمزايا تأمينية وحلول لإدارة الثروات. ويتيح هذا البرنامج للعملاء تأمين مستقبلهم عبر مزيج من حلول الادخار طويلة الأمد والوقاية الشامينية، وسوف تشولى شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين ضمان وإدارة

ويقول رئيس خدمات الأفراد في مجموعة بنك دبي الوطني سوقو سركار: "يمثّل طرح هذا البرنامج خطوة أساسية في سُتراتيجيّة البنك الهاسفة إلى تعزيز عمليات الأفراد؛ كما يعتبر البرنامج أوّل منتج إسلامي كأمل يقدَّمه البنك للأفراد".

ويوضح للدير التنفيذي لشركة أمان حسين الميزة: "نحن على ثقة مِنْ إِنَّ هِذَا الَّبِرِنَامِجِ سُوفٌ يِلْقِي إِقْبِالاَّ واسْعاَّ مِنْ جِمِيعِ العَمْلاءِ الحريصين على الانخار من أجل تحقيق أهدافهم المستقبلية ﴿ إطار متوافق مع الشريعة الإسلامية".

من جانبه، يقول الشريك والعضو في مجلس الإدارة التنفيذي الدولي لشركة FWUAG نيكولاس أوين: "سوف نقدّم عبر مقرّنا الإقليمي في دبي، مع شركة أمان وغيرها من الشركات الأعضاء في مجموعة FWU ، الدعم الكامل لبنك دبي الوطني لطرح برامج التكافل والاسخار للتوافقة مع الشريعة الإسلامية".

بيت أبو ظبى للإستثمار



ر شاد جناحی

رخصة من مصرف البدرين الركزي لفتح مكتب تمثيلي له في مملكة البحرين، مع

البسام "أن بيئة خدمات الصيرفة الاستثمارية تعتبر قطاعاً نامياً نظراً لتوسم الازدهار الاقتصادي الذي تشهده النطقة. والمؤسسات الإقليمية مثل "بيت أبو ظبى للإستثمار" سخّرت إمكانيتها للاستفادة من الفرص الإستثمارية المتعددة للتاحة. والبحرين بسجلها الطويل كمركز مالي ذي سمعة مرموقة في للنطقة تعتبر أيضاً مركزاً للعديد من المؤسساتُ العالمية والإقليمية لتطوير وتسويق منتجاتها للصرفية والمالية".

من جهته، قال الرئيس التنفيذي لـ "بيت أبو ظبي للإستثمار" رشاد جناحي إن ستراتيجيتنا التوسعية وضعت البحرين ضمن الأهداف الأولى، نظراً للسمعة الجيدة التي تتمتع بها المملكة في توهير المناخ الملائم للمؤسسات المالية لكي تعمل بسالاسة ومهنية عاليتين. أما من حيث مستوى الجودة ودرجة تطور انظمة القطاع المالي لم يلحظ بيت أبو ظبى للإستثمار "أي إختلاف بين البحرين وجنيف التي يمتلك بيت أبو طبى للإستثمار مكتباً تمثيلياً فيها".

جوزيف سوندرز رئيسأ لشركة فيزا إنك

أعلنت مؤسسة فيزا المالية عن تعيين جوزيف سونيرز رئيساً لجلس الإدارة ورثيسا تنفيذيا لشركة فيزا إنك. وهذه الشركة هي ثمار سلسلة من عمليات الدمج شملت كلاً من: "فيزا كندا" و"فيزا الولايات المتحدة"، إلى جانب مؤسسة فيزا العاللية نفسها. وجاء هذا التعيين بعدة أشهر من النقاش والبحث الحثيث لاختيار

جوزيف سوندرز

الشخصية اللائمة لهذا النصب. وكان سوندرز تقلُّد في وقت سابق من العام الحالي مهام الرئيس التنفيذي لجلس الإدارة في شركة فيزا إنك. وهو سيكون، من مقرّ عمله في مدينة سأن فرانسيسكو، على إتصال مباشر مع اللجنة الشرفة على عملية التحويل الإداري لشركة فيزا إنك، حيث تضمّ اللجنة ممثلين عن فروع "فيز أ" حول العالم، وشركة إينوفانت، ومؤسسة فيزا العالمية.

وفي الناسبة، قال رئيس مجلس إدارة مؤسسة فيزا العالمية ويليام كامبل: "جاء اختيار سوندرز نتيجة الخبرة الواسعة التي يتمتُّع بها والتي تمتد إلى أكثر من 30 عاماً في مجال القطاع المصرق. والتي تناسب توجهات موقعه الجديد. فإلى جانب خبراته المتكاملة, يملك سوندرز أيضا معرفة تامة بإدارة الشركات الكبرى والتي توالي على قيادتها خلال مسيرته المهنية. ونحن واثقون من اختيارنا للرجل المناسب في الموقع المناسب.

مصرف الإمارات الإسلامي

حقق مصرف الإمارات الإسلامي التابع لجموعة بنك الإمارات، نجاحاً في ظهوره الأول على الستوى الدولي، وذلك من خلال برنامجه لإصدار صكوك بقيمة مليار دو لار.

وكشفت الجولة التسويقية لإصدار الصكوك والتي غطت دولاً في آسيا وأوروبا، إضافة إلى دول مجلس التعاون

الخليجي، اهتماماً كبيراً بهذه الصكوك، حيث تجاوز مبلغ الاكتئاب الحقق الـ 500 مليون دولار، متخطياً المبلغ المطلوب في هذه الرّحلة، وهم 350 مليون دولار، وذلك وفقاً لبرنامج للصرف لإصدار الصكوك، حيث تمَّ تخصيص مساهمات للستثمرين في هذا الإصدار الأول.

إبراهيم فايز الشامسي

وجاءت معظم المساهمات في هذا الإصدار من أوروبا 34% والشرق الأقصى 38%. وقدرت مشاركة البنوك بـ64%، وميرام المحافظ بـ 18%، وصناديق معاشات التقاعد بـ 4%، إضافة إلى مشاركات أخرى بنسبة 4%. وتمّ تسعير إصدار الصكوك ذات الخمس سنوات بسعر ليبور + 30 نقطة أساس، علماً بأن النسقين الرئيسيين للإصدار هما مصرف الإمارات الإسلامي وينك ستانس تشارترد، الذي يعمل أيضاً كمدير لدفاتر الإصدار.

وتعليقاً على هذا النجاح، قال الرئيس التنفيذي لصرف الإمارات الإسلامي إبراههم قايز الشامسي "لقد عملت فرق العمل في مصرف الإمارات الإسلامي وستاندرد تشارترد بنك بجهد مخلص لجعل هذا الإصدار يتميز بأفضل تسعير ممكن لإصدار صكوك من مصارف إسلامية حتى الآن. وقد تميّز هذا الإصدار بقدرة فأثقة على جذب المستثمرين، وكان لضمان بنك الإمارات الدولي دور أساسي في عصول الإصدار على تصنيف مرتفع A/A1.".

مصرف الإمارات الإسلامي العالى

أعلن مصرف الإمارات الإسلامي العالمي عن توقيعه مذكرة تفاهم مع الشركة الوطنية لتطوير وإدارة المِعتَّعات الصناعية، تقضى بتولي المصرف مهمة الاستشارة المالية للشركة من أجل تنظيم عمليآت تمويل من خلال إصدار صكوك إسلامية مطابقة لأحكام الشريعة بقيمة ملياري روبي، وذلك لبناء مدن صناعية رفيعة الستوى في باكستان. وعملية التمويل المقترحة من مصرف الإمارات الإسلامي العالمي سوف تتمّ من خلال إقامة برنامج المرابحة وإصدار صكوك وشهادات صكوك مكفولة من حكومة باكستان ومؤهلة للإدراج في الخزينة لصالح مؤسسات تمويلية إسلامية.

خلال حفل التوقيع، يقول للدير التنفيذي للشركة الوطنية للتطوير الصناعي زبير حبيب: "إنَّ الهدف من إقامة المُشروع هو تمكين الشركات وللؤسسات الساهمة القائمة من فتح نافذة على الأسواق الخارجية، وهذا من شأنه المساهمة إلى حدّ كبير في تنمية سوق التصدير".

من جهته، يصرِّح الرئيس التنفيذي لمصرف الإمارات الإسلامي العالي سعيد طارق حسين: "لقد تمُّ تطوير هيكليةٌ سياسة التمويلُ وخطوطها العريضة للاقاة حاجات العملاء بما يتفق مع احكام الشريعة الإسلامية". ■



خطط لتحويلة في العام 2008 إلى فرع لبنك استثماري. وسيكون مرفأ البحرين المالي مقراً لمكاتب بيت أبو ظبي للإستثمار. وقال مدين إدارة الشراخيص والسياسات في مصرف البمرين المركزى أحمد عبد العزيز





ترتيب شركات الاتصالات العربية المدرجة لعام 2006



كثب إياد ديراني

عندما أطلقت "الاقتصاد والأعمال" ترتيب شركات الاتصالات الشركات بعد نضبه لعملية توشع كبرى، إقليمية ودولية. لكن الشركات بعد نضبه لعملية توشع كبرى، إقليمية ودولية. لكن هذه الشركات خانت لا درّال في خطواتها الأولى وعدد للشتركين لديها لا يتجاوز 3.85 مليوناً، أما أليوم فقلد سيئات قاعدة المشتركين لهذه الشركات أرقاعاً عجيرة، وتتوقعا الخدمات وبائت عملية تقييم أداء الشركات إصعب، وتحتاج إلى رصد أدق في مجال الرجية الصافية. من المعرفات ألى يبيع خيمات الرحيهة الدرجة تحقق أرباحها استثناء إلى يعيم خيمات الرحية المسافية تحقق أرباحها استثناء إلى يعيم خيمات الرحية المتحقة المتحددة الترجة تحقق أرباحها استثناء إلى يعيم خيمات المربعة الدرجة تحقق أرباحها استثناء إلى يعيم خيمات

الاتصالات النقّالة، إلاَّ أنَّها أيضاً تستثمر في شركات تبيع خدمات أتصالات جديدة مثل الـــّبرو دبانت والاتصالات الغضائية، وبعضها بدأ يستثمر في مجال البحث التلفزيوني الخاص بالهائف النقّال، وقير ها من النتجات.

لذّلك، تَرْكُرُ "لاقتصاد والأعمال" في هذا الترتيب للعام 2006. على فرشر الربحية العاسانية للشرعات بفية قياس ادائها، وبما أنّ عملية تقييم اداء أيّ شركة لا ينحصر فقط في الربحية، سوف يتمّ تسليط الضوء ايضًا على معهاوري آخرين هما: عدد المشتركية، والرسطة السوقية، لتحديد مركز الشركات في الترتيب بشكل اكثر عمقاً: يشار إلى أنَّ عدد المشكر المشكل اكثر والأحمال" على بياناتها السنوية للعام 2006 لما تشركت الاقتصاد

⊕ تضغ مجموعة شركات إلا الإتصالات الواردة في الترتيب الدواء الأول مكرمي، والشائي شركات خاصة، وتتخصص جميع شركات الواردة التجتفيين خصاص الاستركات الواردة التجتفيين خصاص الاتصالات التذالة، وأحداثا تصالاً الشائة إليها الاتصالات الثامات الاتصالات التخالف من نوع 400، والمعنى الأخر يقلم من نوع 400، ولمنة شركات تقلم خدمات بمستوى الجيل ما قبرا من قلقة خدمات قدركات ققم خدمات فقركات ققم خدمات فقركات ققم خدمات فقركات القلم المحرور الجيل ما قبرا الحيل ما قبرا المقال الخيا غذمات فقركات القلم خدمات الإستراء المؤلم المؤلم الحيل الحيل ما قبرا من المستوى الجيل المؤلمة المؤلمة

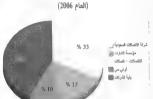
الأدباح

للدومة خال المشركات اللدومة الله المشركات اللدومة خال المشركات الدومة خال المشركات الدومة خال المشركات الله و 2005 من الميارات الله و 2005 المؤتلة ال

ولللفت في أرباح شركة الاتصالات السعودية، أنّها تشكل نحو 6,25 في للثة من مجمل الأرباح المسجلة في الترتيب. ويذكر أنَّ "الاتصالات السعودية" حققت العام 2006 أرتفاعاً في أرباحها مقارنة بالعام 2006.

رسانه ي ربطه معارت بديم روزيز. و حافظت "أم تي سي"، للعام الثاني، على مركزها الثالث في الترتيب (يحسب

حصة أول ثلاث شركات من إجمالي الأرباح



معيار الارباح)، مع أرباح بقيمة 1.055 مليار دولار، ما شكل ارتفاعاً كبيراً عن نتائج العام 2005 بلغ نصو 400 مليون دولار. وحلت في للركز الرابع "لتصالات المغرب"، مع 782

تستأثر شركة الاتصالات السعودية بثلث إجمالي أرباح الشركات المدرجة

احتلت "أوراسكوم" المركز الأول في عدد المشركين

مليون دولار . أقسا "أوراسكوم" فحلت في المركز الخامس مع نبمو 731 مليون دولار .

وكان ملفتاً ما حققته اول 3 شركات في الترتيب من حيث الربح، وجميعها من بلدان الخليج، فقد بلغت حصتها من مجمل الأرباح في الترتيب نحو 58 في اللثة.

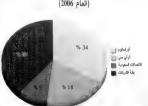
المشتركون

وصل عدد الشتركين لدي الشركات الواردة في الترتيب إلى نعو 152.2 مليون مشترك، ما يمثل ارتفاعاً بنعو 8,48 مليون مشترك عن ترتيب المام 2005. وهُهِدَماً تصدرت أوراسكوم" الترتيب بنعم 1,15 مليون مشترة الارتيان

' بنده (1.6 ملين مشترق دونهب " آوراسكوم" بعدياً أن جمع قاعدة مشتركياً التي سم "بندو متخطية التي سم" بندو بنده القائرة، تستاناً أن الراسكوم" بدونا القائرة، تستاناً أن الراسكوم" المشتركات المشتركات المشتركات المدود إرشاع عدد المشتركات المدودة. ويحدود إرشاع عدد المساسي الإساسكان بالكستان بدوناً المساسية الإساسكان بدوناً المساسية الإساسانة كديدة الى قاعدة المساسية الما قاعدة الى قاعدة ا

و حافظت "أم تي سي" على مركز متقدم كما في السنة للللية 2005 وسبكلت نحو 27 مليون مشترك، ما شكل نموا ينحو 13 مليون مشترك عن 2005. وكانت الشركة حققت لكبر نمو في قاعدة مشتركيها إثر دخولها إلى السيقاً سيقاً.

> حصة أول ثلاث شركات من مجموع عدد المُشتركين (العام 2006)







ترتيب شركات الاتصالات العربية المدرجة (السنة المالية 2006)

	1
Subscribers	
شركة الاتصالات السعونية Saudi Telecom Co. السعودية 13,800,000 3,413 12,299 44,266 السعودية	
مؤسسة الإمارات للاتصالات إعصالات العصالات العصالات العصالات Emirates Telecom, Etisalat الإمارات للاتصالات العصالات العص	2
27,037,000 1,055 12,022 14,485 الكيت Mobile Telecommunications Co. MTC	3
10,707,000 782 3,278 13,222 للقرب Maroc Telecom	4
شركة إرراسكوم طيكوم القابضة Orascom Telecom Holding مصر 14,469 مصر 51,688,119 731 8,624	5
شركة الاتصالات السودانية Sudan Telecommunications Co. السودان 1,964 5,877 شركة الاتصالات السودانية	
شركة اتصالات قطر كيرتان " Qatar Telecom Co. "Q-tel قطر 6,236 6,236 قطر كالم	7
فودافون مصوللاتصالات Vodafone Egypt Telecommunications Co. مصر	8
9,266,815 265 1,285 313 مصر Egyptian Company for Mobile Services, MobiNil الشركة المدرية لخدمات الهاتف المعول	9
9,992,461 252 2,476 3,992 الشركة الرطنية للاتصالات المتنقلة National Mobile Telecommunications Co. الشركة الرطنية للاتصالات المتنقلة	10
1,300,000 236 1,276 3,023 البحرين للانصالات السلكية واللاسلكية "بطكي" Behrain Telecommunications Co. "Batelco" شركة البحرين للانصالات السلكية واللاسلكية "بطكي"	11
1,246,000 209 1,186 2,385 الشركة العمالية للاتصالات Oman Telecommunications Co. "Omantel" عمان	12
شركة الأداد الاتصالات Etihad Itisalat السعودية 6,025,000 186 4,717 6,900	13
1,450,500 122 842 1,453 الأرين Jordan Telecom الأرين 1,450,500 الأولان الأرينية	14
شركة الاتصالات الطسطينية Palestine Telecommunication Co. فلسطين	15
2,518,541 102 593 _ سورية Syriatel	16
- 165 1,126 7,128 الإمارات للاتصالات اللتكاملة Emirates Integrated Telecommunications Co. "Du" الإمارات للاتصالات اللتكاملة	17
152,292,136 10,496 68,914 149,572	

الإجمالي إعتمدت أسمار صرف العملات إلى الدولار يحسب جداول صندوق النقد العربي (الربع الأخير 2006)

> وفي المركز الشالث، حلّت شركة الاتصالات السعودية مع نحو 13,8 مليون مشترك، بزيادة عن العام 2005 قدرها 2,8



مليون مشترك, وبهذا، سيطرت الشركات الثلاث الأولى من حيث عدد المشتركين على نحو 2,29 مليون مشترك أي نحو 60,7 في المئة من إجمالي عدد للشتركين. الوسطة

واصلت الرسطة السوقية للشركات الواردة في الترتيب لنخفاضها للعام اللنائي على التوالي لتصل إلى 149، مليار دولار مقابل نصو 1822 مليار دولار في 2000. ويرجع الانخفاض بشكل رئيسي نتيجة للشركات الخليدة. للشركات الخليدة.

ثلاث شركات خليجية تسيطر على 58 في المئة من الأرباح

احتلت شركة الاتصالات السعودية المركز الأول على مستوى الرسملة السوقية، مصافظة على ريادتها في فذا المجال منذ







أعوام. وبلغت قيمة الرسملة في "الاتصالات السعودية" 44,2 مليار دو لار. وعلى الرغم من انخفاض قيمة الرسملة السوائية، إلا أنَّها لا تزال تسبق أقرب منافسيها، "اتصالات" الإماراتية، بندو 23 مليار دو لار، وحققت الأخيرة تحو 21 مليار دولار. أما المركز الثالث فكان لشركة أم تي سي" التي حققت 14,4 مليار دولار. يُشارُ إلى أنَّ الشركات الثلاث الأولى

في الترتيب حققت نحو 79,7 مليار دولار في الرسملة السوقية ما يشكُّل نحو 53,3 في اللثة من مجمل الرسملة السوقية لكل الشركات المجرحة.

شركات الخليج تستأثر بالحصة

مع أنَّ الشركات الطليجية الواردة في الترتيب، شهدت للعام الثاني على التوالي انخفاضاً في القيمة السرِّقية متأثرة بانخفاض عام في أسعار الأسهم، إلاّ أنها ما فظت على حصة أساسية من مجمل الأرباح في الترتيب. ووصلت قيمة أرباح الشركات الخليجية في الترثيب إلى نحو 7,2 مليارات دو لار من أصل 10,4 ما شكل نسبة 69,2 في المئة من مجمل الأرباح السجّلة ف الترتيب. وتسيطر الشركات الظبيجية أيضاً على أكبر حصة من المشتركين في الترتيب، إذ يصل عددهم إلى تحو 66,3 مليوناً، ما يشكل 43,5 ف اللثة من الإجمالي البالغ 152,2 مليوناً. وواصلت بلدآن الخليج تحقيق "نسب اختراق" (Penetration) صاروخية حيث حققت بلدان جديدة نسب اختراق تغوق الــ 100 في المئة مثل الإمارات مع نسية تتخطى 125 في المئة، أو نسب مرتفعة مثل الكويت مع نسبة 90 في المئة.

أما في مجال الرسملة السوقية، فحققت شركات الخليج أيضاً مركزاً ملفتاً، حيث بلغت القيّمة الإجمالية للرسملة السوقية لديها تحو 4,09 مليارات دولار، ما يشكل نسبة تناهز 73,1 في المئة من إجمالي رسملة الشركات في الترثيب. لكن مؤشرات الشركات الظيجية على موعدمع النمؤ لأنَّ السنوات للقبلة سوف تشهد دخول مزيد من الشركات، إضافة إلى طهور شركات جديدة وخروج المشقلين الكبار المترددين إلى الأسواق الدولية. 🖿





سعود الدويش رئيس شركة الاتصالات السعودية

محمد عمر ان الرثيس التنفيذي لمؤسسة الإمارات للاتصالات

الشركات الخمس الأولى سيطرة كاملة

تهيمن الشركات الخمس الأولى بحسب الأرباح على الجزء الأكبر من قطاع الاتصالات في المنطقة، وتبلغ حصتها من إجمالي أرباح الشركات المدرجة في الترتيب نحو 7,5 مليارات دولار، أي ما يناهر 72,1 في الله من الإجمالي، أما على صعيد الشتركان فتبلغ حصة الشركات الخمس الأولى نُحو 108.7 ملايين مُشترك، ما يشكل 71.4 في المُثَة من الإجمالي. وعلى مستوى الرسملة، تبلغ حصتها 107.4 مليارات دولار، ما يشكل 71.8 في اللثة من إجمالي قيمة الرسملة السوقية للشركات الواردة في الترتيب. ويمكن القول أنُّ هذه الشركات تشكل مقدّمة قطار قطاع الاتصالات العربيّ بكلُّ القاييس، فهي تهيمن على الأرباح وقاعدة الشتركين وتنفرد بأحدث خدمات الأتصالات النقالة وتتمقع بأفضل شبكات الاتصالات في المنطقة و العالم.

لم كه الاتصالات السعودية

تسعى شركة الاتصالات السعودية منذ فترة لترجمة نجاحاتها الكبرى التي حققتها في الملكة العربية السعودية. وقد بدأت الشركة في الفترة الماضية بعملية إعادة هيكلة داخلية كبرى تستهدف تدريب الوظفان ووضع خطط بعيدة الدى وتوظيف مزيد من المارات، وإذا تمكّنت من تحقيق أهدافها، فأسواق الاتصالات الإقليمية كما الدولبة على موعدمع عملاق "أتصالات" بمقدرته

تحقيق تغيّرات كبرى في مفاهيم الاستثمار في قطاع الاتصالات،

حققت الشركة ف السام 2006 أرباحاً ممتازة بلغت 3,4 مليارات دولار، كما رفعت عدد مشتركيها نحو 2,8 مليون عن العام 2005، على الرغم من للنافسة القويّة التي تسود سوق النقّال في الملكة، خصوصاً إثرّ دخول "اتكاد اتصالات" و"أم تي سي إلى السوق. ويملك رئيس الشركة سعود الدويش رؤية متكاملة للتعامل مع هذه التغيّرات في السوق، وقد أثبتت فعاليتها في الفترة الماضية.



د.سعد البراك الرئيس التنفيذي "أم تي سي"

"اتصالات" الإماراتية

أجرت إنصالات في الأعوام التليلية النامية عملية توسع ناجحة الأموت شراء إنشاء شركات في كل من السعودية عين اتماد اتصالات، وفي السودان عبر "كذار"، وفي مصر عبر "أتصالات حصر"، وفي عدد بن البلدان الأطريقية مبر "الدلاتيك تليكوم"، وأكدت الشركة عبر القيادة الموققة من جانب أبرابها الصحيمية، خصو منه بعد اللاتيكات البرانها الصحيمية، خصو منه بد اللاتيكات.

وتسافظ المسالات على مؤشرات مستقرة مع معدلات نمو جيدة في مؤشرات المشتركين، والرسسلة السرفية والإباء. وتعمل الشركة علنيا على تثبيت قبواتها التنافسية في جها الاصا بالجيدية فاسوي الإماراتية "نور"، من خلال خدمات نقال غير إليان القدرات في سوق الاتصالات انقال غير الإماراتية، فنسبة الاختراق تجاوزت 221 في للكة وأمام "تصالات بقدا الكرس بالجهودي نتحقيق ربحية من سوق النقال المعلية. نتحقيق ربحية من سوق النقال المعلية.

أم تي سي"

يحتار الراقب في تقييمه لـشـركـة الاتصالات التنقّلة "أم تى سى"، التي كسرت



ىجىب ساۋىرۇس رئىس اوراسكوم

تتمنّع شركات الاتصالات بجانبية كبيرة في القطاع المالي عدد لا مفرّ من الإندماجات في سوق الاتصالات النقالة الإقليمية

بديم كازائر والمُحُرَّفات و (الاستثمارات الدولية الخاصات بها الاتصالات، فهي مخلت إلى أنونيها رحقات تجاماً كبررا بعد ثلارة قصيرة من خروج أوراسكوم منها بخسائل ذائباً، أقدمت المن مح شبكات التصالاتها ضمن ما أسمته (Ose Network) ويُ مبلدل ألوريقية هي أو شداد كينيا، تيزانيا، الكونية التوديق المجادة (الميدونات المناوة المناو

> تُحافظ شركة "بتصالات" على مؤشرات جيدة تواصل أوراسكوم توسيع استثماراتها الدولية

ملياراً، أما عدد مشتركيها فوصل إلى 27 مليوناً

والتجوال ما يين الشتركين في البلدان الستة. والتجت الشركة مقادرة على التحوق إلي العالمة البروال أثما أما أدرة على التحوق إلي العالمة وتطبيق مُطتها (343هـ)، رتبين الأرقام الشركة العام 2006 إلى نجو مليار دولار. فنما وقعن سمائتها السرقة إلى الم 144.

شررة "احتصالات القدرية خيارج سرب
شركات الاتصالات التي تعمل في محيطها،
بدم أمن تونس موررة البخائل و صولا بالله المقادة و المقا

التصالات المغرب

الرسملة السوقية على مدى الأعوام الماضية. أور اسكوم الملكوم"

لم تتاثر بمناخ انخفاض اسعار الأسهم

فأحافظت بذلك على معدلات نمؤاني قيمة

أجرت "أوراسكوم" في الأعوام الماضية إعادة انتشار أو انسحاب من أفريقها إلى مصر ثقر بشخت موقعها في شمال أفريقيا لتنتقل بعدها في صفقة كبيرة إلى باكستان وينغلادش، وتتيجة لهذا التوسّع للوفّق أضافت الشركة أكثر من 21 مليون مشترك حديد إلى قاعدة عملائها عن ترتيب 2005 ووصلت ريحيتها إلى 331 مليوناً. أما على مستوى الرسملة السوقية فحققت الشركة نمو أمن 11,5 مليار دولار السام 2005 إلى 14,4 ملياراً المام 2006. وتتابع الشركة حالياً سياستها الثوسّعية محاولة قنص أسواق جديدة في آسيا من دون الترددفي الحصول على رخص في أوروبا ولو من خلال استثمارات مباشرة من جانب رئيسها نجيب ساويروس. ولدى الشركة اليوم إستثمارات في كلُّ من: تونس، الجزائر، مصر، زمبابواي، أعراق، باكستان وبنقلادش، ■

3 صفقات بـ 12,8 مليار دولار **شركات النقال**

شرحات النقال على أبواب الإندماجات

الشتركين.

وعود سنة 2008

لم تترقّف عملية الخصخِصة في البلدان العربية العام 2006، فقدتمٌ منح رخص أتصالات نقَّالةً جديدة في جيلي خَدماتها الثاني والثالث في كلُّ من: السعودية، مصر والإمارات. ولم يبق من الأسواق الاحتكارية التي يعمل فيها مشغّل نقّال واحد سوي قطر، التي صدر فيها مرسوم أميري في نوفمير 2006 ينهي احتكار "كيوتل" للسوق. لكن كسر الاحتكار في أسواق الاتصالات العربية لا يعنى أنَّ تحرير السوق قدبات أمراً واقعاً، فمعظم البلدان العربية ما زالت تعتمد مبدأ منح الرُخص ضبطاً لإيقام متطلبات السوق من جهة، وتأميناً لعاتدات بيم الرخص من جهة أخرى، وتعمد بعض البلدان العربية إلى منح رخص إلى شركات، تمتلك فيها شركات حكومية الحصص المهيمنة. وبالتالي فإنَّ أسواق الاتصالات العربية لمتلتزم بعدبشروط اتفاقية الخدمات الخاصة بمنظمة التجارة الدولية. ومن المتوقع أن يشهد العام 2008 إطلاق

حكومات عربية عدَّة مبانرات تستهدف الالتزام بمتطلبات هذه الاتفاقية. كذلك من المتوقّم أنْ تشهد سنة 2008

إنتشاراً كبيراً لخدمات النقال في جيله الثالث وما يسمّى الجيل 3,5، حيث ستتويّ خدمات "الاتصالات المرثية" (Video Calls) والبد التلفزيوني في الماتف النقال (Mobile TV)، وتنخفض في القابل حركة الاتمسالات التي باتت تُعدُ قديمة مثل "الرسائل القصيرة" (SMS) مقابل ارتفاع في معدلات الرسائل متعددة الوسائط (MMS) وسائر أنواع "البيانات" (Data) التي تتضمن الصبوت، الصورة والنصوص واللغات التي تستخدم عادة في الكمبيوتر كالبريد الإلكتروني. وقد أطلق عدد من شركات الاتصالات النقالة فيممر والإمارات وغيرهما، خدمات من الصنف الذكور كخدمة تبادل البريد الإلكتروني بين شبكات الإنترنت وشبكات النقال.

رعمو ماً، شكّل المام 2006 لشركات الاتصالات المنظرة في معلية الترمي معلية المرمي معلية المرمية الفروت فيها صوابية الفروع بن الأسواق الفرسية أنه كما الترمية الأسواق المنافية في منافية وأسبا المائة عند المنافية المنافية في المنافية عبدية المنافية ا

وبنات مشقلو الاتصالات في النطقة موزَّعين بين 3 فشات: الأولى، لا تملك ما يساعدها على التوسع ومعرضة للبيع او للدمج. الثانية، تملك ما يكفيها من القدرات المالية والتشغيلية إلا أنها لم تخاطر بعد بشراء رخص إتصالات في النطقة وخارجها. أما الفئة الثالثة فضرجت إلى الأسواق الدولية مستفيدة من خبرات التشغيل والقدرات للالية وتستغيدمن وفورات الحجم في التشغيل وتحقيق الأرباح. ويرى البعض أنَّ أسواق الاتصالات ف النطقة سوف تشهد قريبا بدء مرحلة تسودها الإندماجات، ولن يبقى سوى القليل من المشغلين الكبار الذين سيستفيدون من وفورات الحجم ويطلقون شبكات نقال عربية تتعاون بدلاً من أن تتنافس، موفّرة خبمات متنوّعة أرخص و أحدث. ■ سنقات رئيسية إن القطاع بلغت قيمتها 2,3 المصايدة و دولار، الأولى، شراء "تصالات" و تصالات الإمارة يقد خصة الثقال القائدة في مصر شركة المسالات وريدة ومن منافسة مع 16 المستحوات كيوبراً إلى القائمية على 15 إلى الملكة من المستحوات كيوبراً إلى الملكة من المستحوات كيوبراً إلى الملكة من المستحوية القائم أي مليارات ولا الملكان المستحوية لقاء 1,5 مليارات ولا الملكان المائلة في المستحوية لقاء 1,6 مليارات ولا الملكان المستحوية لقاء 1,6 مليارات ولا الملكان المستحوية القاء 1,6 مليارات ولا الملكان الملكا

أسهم شركات الاتصالات بسبب الثراجع

الحادث الأسواق المالية. وف الاتجاه الثالث،

أثبتت شركات الاتصالات العربية الدرجة

أنَّها تنفرَّجت بامتياز من الصفوف الابتدائية

في أسواق الإستثمار وباتت تشكّل جاذباً

تميّز قطاع الاتصالات العربي العام
 2006 بمجموعة تطوّرات، توزّعت على 3

اتجاهات؛ في الاتجاه الأول، سُكِ لت 3

قوياً للاستشارات المربية (البرلية) وتدل القروض المصرفية الكبيرة التي حصلت عليها شركات مثل "ام تي سي" على فرقة اللغة التي بانت تتمقع بها أعمال شركات الإسالات الدوبية وفي مجال الربح والمشتركين، تصقق نمخ أخير بي بي وأسيا، و هلقت قامنة المستخدمين نمراً في الأسواق الأساسية للمركات مضائلاً عن نمخ ماشاني إالأسواق مضائلاً عن نمخ ماشاني إالأسواق الجويعة، فهو ما حدث مع شركة الم

أفريقياً من خلال شركتها "سلتل"، فقد

أضافت نيجيريا وحدها نحو6 ملايين

منشترك إلى مجمل قاعدة



حلول اتصالات متكاملة لأعمالك التجارية

في عالم تسود هيه السرعة، بيرز دور الإتصالات الحيوي لتجاح أي عمل تجاري. ذلك، فإن عمائل تقدم لشركتك كل ما تحتاجه للتحق بركب التقدم في المصر الرقمي، فهي تضع بين يديك أحدث وأفضل منتجات الإتصالات. ولأنها أكثر من مجرد مزود للخدمة، فإن عمائل ستممل على تأمين أفضل وسائل الإتصالات لأعمالك.

حلول الإنصالات للشركات التي ترتقي بأعمالك، هي:

- خدمة الإنترنت فاثق السرعة
- خدمات الإنترنت اللاسلكية WiFl
 - حلول متكاملة
- استضافة مسميات المواقع الالكترونية، استضافة المزود
 بخدمة الإنترنت وخدمات بريد إلكتروني متطورة
- خدمة SDN لإرسال الملفات الرقمية الخاصة بالبيانات/الملفات
 شبكة الربط الخاص MPLS/VPN
 - * المؤتمرات المرثية
 - دوائر المطيات المؤجرة
 الدوائر المؤجرة للانترنت
- corp.sales@omantel.om أنصل بنا لمزيد من للطومات على الهاتف المجاني ۸۰۰-۲۲۲۲۲ أو على البريد الإلكتروني





شربل فاخوري: يكروسوفت" في عز شب



أقتصادات اللطقة عمومآء ويلدان الخليج خصوصارتهاو شركة مايكروسوفت كفيرها من شركات للعلومائية والإنصالات العالمية الموجودة في المنطقة، مقبلة بحماس، على الشاركة في التطورات الحاصلة. ومن البديهي أن تكون هذه الشركة متخرطة و عمق التغيرات التي يشهدها القطاعان العام والخاص، إذ إنَّ خدماتها وحلولها منتشرة في ما يتجاوز الــ 90 في الثبة من أنظمة للعلوماتية الخاصة بالشركات والمؤسسات العامة العربية. يصف مدير عام "مايكرو سو قت الخليج"

مهما كان نوعها".

ويُضيف من هذا جاءت عملية إعادة توزيع الأدوار في أعمالنا خصوصاً منها ما يدعم الأعمال ن الخليج و توحيد جهودنا مم الشركاء لمواكبة التغيرات في اقتصاداتهم الحلية. ومن هنا فقد طرا تغيير على أسلوب عملنا ليشلاءم والمتغيرات الاقتصادية الماصلة، قمن جهة زدنا عدد الخبراء والاختصاصيين الذي يعملون معناء ومن جهة أخرى رفعنا عدد للوظفين بما يتلاءم مع التطلبات المالية. لكن تركيزنا على الخليج لا يعنى أننا قلصنا اهتمامنا أو وجودنا ف البندان الأخرى، على العكس رفعنا تركيزنا وقدراتنا التخصصية، بمعنى أننا بتنا نؤمّن إختصاصيين أكثر لكلّ قطاع، فالطاقة تحتاج إلى خبراء في العلوماتية يختلفون عن المتخصصين ف التربية والتعليم".

نحو التخصصية

ولأنَّ الحكومات باتت أكثر تطلباً على

منتجاتنا العزبة توزع متزامنة مع منتجاتنا العالية

مستوى المعلوماتية، يقول فاخوري: "زدنا اهتمامنا بالمؤسسات الحكومية، خصوصاً أنَّ مجموعة كبرى من حكومات المنطقة و قُعُت معنا عقود إستخدام منتجات وأنظمة وحلول. وأشير هذا إلى أنَّ الحكومات العربية حققت قفزة نوعية على مستوى التزامها وتطبيقها لقوانين حماية المكية الفكرية، خصوصاً على ثلاثة محاور: أولاً. باتت الحكومات العربية مهتمة أكثر بالترعية حول مذاطر القرصنة ، ثانياً باتت أكث إلتزاماً بتطبيق القوانين بالتنسيق مع "اتُماد منتجى البرامج التجارية" BSA. ثالثاً، أصبحت الحكومات من أكبر مستخدمي البرامج المعلوماتية وهي تفضّل الحصولُّ على أفضل الخدمات لذلك ثقدَر جيداً قيمة المنتجات الأصلية وضرورة إلتزام الجميع

أما نحن، فقد واصلنا تنفيذ التزاماتنا بتوفير المنتجات المعرّبة في الوقت الناسب أي إطلاق المنتج المعرب بالتزامن مع إطلاق المنتج عالمياً". ويضيف فاخوري: "لقد أنشانا ما تسميه مجتمعات تنمية البرمجيات الخاصة باللغة العربية، كما أعطينا الأقسام الخاصة بالتعريب في مايكروسوفت كلِّماً تمتاجه لإيجاد أفضل السبل لتقبيم البرمجينات المعربة في أسرع وقت ممكن وعملياً، فإنَّ منتجاتناً المربة تصدر وتوزُّم مع المنتجات باللفات الأخرى وليس بعدها، وهذا بليل على إهتمامنا و التزامنا".

لانزال نبتكر

وجواباً على سؤال حول تراخى قدرات "مايكروسوفت" الابتكارية مع مرور الزمن وإطلاقها منتجات تشبه منتجات شركات منافسة، يقول فاخوري: "غير صحيح، نحن مازلنا نبتكر، واليوم شركتنا عمرها 30 عاماً وما زالت شبابة من حيث الإبتكار والأفكار الجديدة. لكن من جهة أخرى لا يمكن الإدعاء أننا الشركة الوحيدة التي تبتكر، ثمة شركات أخرى في السوق وهي تبتكر منتجات وحلولاً جديدة. "مايكروسوفت" لا تتراخى في مجال الإبداع، لدينا خدمات وحلول لكل ميادين الحياة المعلوماتية. وبالنظر إلى أيّ مجال يمكن التأكد أننا ميدعون في مجالنا. لكن بالطبع يجب أن نعطى مجهوداً أكبر، كما دوماً، للبقاء رياديين في مجالنا، والإلتفات إلى المتطلبات التجارية اللازمة لكي نحافظ على رشاقتنا داخلياً، أمَّ في تركيز الجهود على الشركاء ، نافياً في الوقت ذاته أن تكون "مايكروسوفت" قد فقدت القدرة على الإبتكار. نتوسع أفقيا وعاموديا يىقول فاخورى: "لقدوجدنا أنه من

الشربل فاخوري التطورات الاقتصادية

الدالية ف المنطقة بالمفصلية، معتبراً أنَّ

شركته تحاول مواكبة المتغيرات بشكل

ديناميكي، سواء عبر إعادة توزيع الأدوار

الضروري تعديل نموذج عملنا في المنطقة والتوسُّمُ أفقياً وعامونياً. أفقياً، علينا أن نهتم أكثر بالقطاعات العامة كالتربية والمصارف وسواهنا منن الشطاعنات الكلاسيكية، كما يجب أن تلتفت أكثر إلى القطاعات الإنتاجية والخدماتية. هذا لا يعني أننالم نكن نهتم، بل يعني أننا سوف نرفع مندرجة اهتمامنا والتزامنا بمختلف القطاعات الاقتصادية، ذلك أنَّ الفورة الاقتصادية تشمل كل القطاعات ومنتجاتنا تلائمها جميعاً. أما على المستوى العامو دي، فنحن نعمل على تفصيل القطاعات وتحليلها للإهتمام بكل أقسامها وصولاً إلى أصفر أشكال الأعمال والستخيمين الأفراب وسبب قدرتنا على الدخول إلى هذا الكمّ الهائل من التفاصيل هو إمتلاكنا لكلُّ

الأدوات المعلوماتية الكفيلة بإنجاز الأعمال



تخيّل أنّ الأشخاص الذين يبنون شبكتك يفهمون عملاءك مثلك تماماً. ألن يكون الأمر رائعاً؟ لتنبض الشبكات بالحياة.

لقد نشكات مجتمعات. جديدة مهمتها بناء المستفرا وشعوليل العالم إلى مكان منهم بالحويدة والتفريق، وبالتالي أصبحت جألتا اليوم تركز على التواصل والشاركة والنرفية، إن الاستفادة من الطاقات والإمكانيات التوفرة ستجعل شبكتك تقيض بالحيداء ومستمام الازدهار لأهمالك. هذه هي مهمتاء زومين شروة يكن تشورها.





عبد الرحمن الذهيبان

ي برگدد تاثير، رئيس أرواكل في الشحرق إلا الإمسا ومديرها التثفيذي في السعودية عبدالوحص الشهيدان أن سوق السعودية من ذات أهمية قصري بالنسبة للشركة، كرنها من الركز اقتصادات النظاقة أو اسرعها نموا، كاشفا أن حجم سوق التكدولوجيا فيها يبلغ خمو أرك علياد ردلار، 200 مليون دولار منه من نصيب الإسرعيات.

ويقول الذهيبان أن "أوراكل" تسعى إلى توفير 50 في المئة من الكوائر السعودية التي يحتاجها قطاع تكنولوجيا المعلومات في السنوات الثلاث القبلة، وثلك لواكبة زيادة حجم هذه السوق التي تعدُ الأسرع نمواً على مستوى النطقة. ويكشف أن الشركة تعمل على خلق فرص عمل للسعوديين ف هذا القطاع، وهي تطمح إلى إيجاد 500 فرصة هذا العام، مم الإشارة إلى أن الشركة ملتزمة بتدريب الكوادر السعودية من دون إلزامها بالعمل لندى "أوراكل". ويتابع: "إن الاستثمارات التى تقدمها الدولة لقطاع تكنولوجيا المعلومات هي عظيمة، لذا يجب على الشركات الستفيدة منّ هذه الاستثمارات أن تلتزم بالمثل للسوق السعودية، ونحن بدورنا نستثمر في التدريب والتأهيل".

ويقول، تبدهكس التزامنا الكبيرة التي رافقها السعودية على استثماراتنا الكبيرة التي رافقها نمو في عدد المؤفقين فاق اللة مؤفقة. ويكشف الشهيان أن الشركة تطور قريق عمل خبيراً في الملكة لتغطية قطامات اقتصادية خارج حدر ندا، معتبراً فدة الخطوة دليلاً مهماً على المهارت الوطنية، ويشدد، أن أمم ما يميّز

نجاحنا في السوق السعوبية هو وجود فريق عمل سعودي كفوه وتتميز بخبرات عائلية. فنصن تتحاون بشكل وثيق مع عند من الجامعات ومراكز التعريب ونقوم بعبامرات تعليمية عدةمم أكبر الجامعات وغيرها من الأنشطة سواه الاجتماعية أو التقنية.

وتقوم "أوراكل" يميأندرات عديدة لخدمة للجنمع السعودي والتعليم، فهي من أو الل الشركات التي فالدب يدم الشريق الجامعات السعودية والمؤسسات التعليمية وتأميل الكوادر الشابية، من الجنسية، عبر يرامج تدريبية تناسب المشابات السودي كما تلاتم "أوراكل" بتطوير ودعم المبادرات الحكومية ضمن مشروع المكومة الإلكتروية السعودية من خلال توفير الطول التكوية إلا السعودية من خلال توفير تقدمها لكانة القطامات الحكومية

الحكومة الالكترونية

مبادرات لخدمة المجتمع السعودي ودعم للجامعات والمؤسسات التعليمية

أوراكل السعودية: بناء الكوادر ونقل التقنية

تعدّ أوراكل من أوائل الشركات التي استثمرت في السعودية بنظام الاستثمار الأجنبي، وهي متواجدة في الملكة منذنهاية الثمانينات. وتتبع أوراكل السعودية سياسة بعيدة الدى في الملكة تسمع بنقل النقنية من المستوى العالمي إلى السعودي. كما أنها لتنزع بتوجهات الحكومة سواء لجهة السعودة أو الاهتباجات التي يطلبها قطاع تكنولوجيا العلومات الخاصة بالتعريب أو توطين التقنية "Coalization".

حده ميكناً أن الشركة قامت بتزويد عدد كبير ما لوزارة التكنولوجيا وتطبيقات اوراكلًّا من لويلاً من لويلاً وعلى الويلاً والمقابوة أولاً الكوبراء واللهاء واللهاء والإضافة إلى وزارة الكهرباء واللهاء واللهاء واللهاء وزارة الكهرباء واللهاء والناحة وزارة المصحة السحوية عن المتحدوثة عن المتحدوثة عن المتحدوثة عن المتحدوثة عن المتحدوثة المتحدوثة إلى أن و10 من مراكزها الطبية المتشرة في تجميع أصحاء المتحدوثة والمتحدوثة الطبية المتشرة في المتحدوثة المتحدوثة المتحدوثة المتحدوثة المتحدوثة المتحدوثة المتحدوثة عن المتحدوثة عن المتحدوثة المتحدوثة عن المتحدوثة المتحدوثة

ويلفت الذهبية إن مناك فرص مريد محتملة الشركة في السحو دية ، وهي تسامح إلى محتملة الشركة في السحو دية ، وهي تسامح إلى السطول الإلكترو بنية والتطبيقات و تتمهل إلى القطول الإلكترو بنية والتطبيقات و تتمهل والمالي . وتوقي "أوراكل" أهدماما خاصا بالقطاع العام» الذي تكرس له فريق معل متفصص و الحساق الشركات الحكومة في المتالك السكومة في المتالك السكومة في الراكل" في قطاع المالية . كما تتواجد حالل غالبية شركات خاصة . كما تتواجد حالل غالبية شركات الإنصالات و تستخفم غالبية شركات الإنصالات واستخفاء المالية المالية الإنكلام الكلام الإنكلام الكلام الإنكلام الانكلام الإنكلام الإنكلام الإنكلام الإنكلام الإنكلام الإنكلام الإن

وستركز آوراكار آي النام 2007 على المام 2007 على التقديم الشركات التقديد التي استحوذته التي مستحوذته التي متطوي الكياد المثلث في المثلث المثلث في المثلث المثلث المثلث المثلث المثلث السعودية بوضع المقديمات ان مثال وميا كيرا للتقديد وأرداكا الأمميتها وترجعاً جماً المثلث المثلث في المثلث الم



Global Solutions to suit your local needs



- Convergent Billing Collection & Recovery System Interconnect Mediation
- · CRM · Business Intelligence · Contact Center Solutions · Real Time Charging

ITS Telecom Advanced Business Solution (TABS), is an integrated Suite of Products that meets eTOM standards. TABS is built on the SOA approach and designed for the mobile (Mireless), ISP (Dialup, xDSL, WilMax, Leased Lines), and traditional fixed network (Wired) services, spanning across all BSS functional areas. TABS is modular by design, bridging between different application environments it paves the way for an end-to-end sophisticated deployment of service providers need.



إنمارسات: اتصالات فضائية عالية الجودة والسرعة

دبي – رنا الصري

تابعت "إنمارسات" حصد تجاح خدمة BGAN في للنطقة، وخصوصاً بعد زيادة الطلب عليها من قبل القطاع الإعلامي، ومع التركيز التبير الذي تضمه الشركة في تأمين الاتصالات البيانية والصوتية التزامنة بسرعة كبيرة BGAN بنتطلع إلى الخرض في مجالات جديدة مثل سوق الأجهزة النقالة وتوفير حلول اتصالات تسمع باستخدام أجهزة الهاتف النقالة العاملة بنظام MBO على من الطائرات.

مستدير BGAN خدمة متكاملة في حرل وتبادان السوتي وتبادان الديون والتصال الصدرتي وتبادان الديون والتبادان بالتوان بالتوان الديون والمناف الديون الديون المناف خلال جهاز نقال، وترف والخدمة المصالات كيون الثانية ومعدات إسال اليانات كيون الثانية ومعدات إسال المشتركي المستحت المناف المن

ويقول ناشر رئيس آلدارسات عن منطقة الشرق الأوسط والريقيا والريقيا والمرافقيا ملاوية "مثل طرح خدمة السياسات محدة النطقة بداية عهد جديد الشركة إنساسات بلي عظامات عملائا المساطقات عملائا المساطقات عملائا المساطقات عملائلة عيد الأنتار الوسطقاعية يتبع لهم الانتسالات عدال التعدل الاصطفاعية يتبع لهم الانتسال الانتسال المساطقات عملائلة التسال المساطقات المسا

وحققت آنمارسات عائدات إجمالية تفوق 500 مليون دولار للعام 2006 وساهمت

نطاع الإعلامي، ومع الإعلامي، ومع الاماكاة، تتطلع إلى الماكاة، تتطلع إلى الماكاة، تتطلع إلى والماكاة توفير (ة النقالة العالمية من خدمة BGAN بنحو 9,5 المائين دولار. ويعرد ذلك، بحسب هلاوي، الى الطالب المتاسي عليها من عماد جديد وزيادة استخدام العدادة الصالمية المنافذة المنافذ

streaming" الـذي يـصـتــاج إلــيــه الـقطــاح الإعلامي القطاع الإعلامي

ويتحدّث حلاوي عن أهمية مساهمة إنمارسات في القطاع الإعلامي، هيث سعت الشركة منذ أوائل التسعينات إلى توفير هلول متنقلة وسريعة وموثوقة للوسائل

النمارسات توفّر اتصالات GSM في الطيران الإماراني" "5,9 ملايين دولار عائدات خدمة BGAN في 2006



از علامية انزينية والمساوتية المساوتية المساوتية المترافعة الإسلام الالتصالات المساوتية الترافعة (العلام 18 أو العلام 18 أو المساوتية الترافعة عبداً المساوتية المترافعة عبداً المساوتية عبداً المساوتية المس

لهذه الخدمة التي تستخدم في قطاع الإعلام

يشكل مكتف اتمان معل الهائف الفيديوي
سنامة، ويسلق حلاوي: "تستخدم هذه
سنامة، ويسلق حلاوي: "تستخدم هذه
لاهجزة محطات الغزير فيه عريقة مثل الاهجزة
محطات الغزير فيه عريقة مثوليا الصحوات
ملى اتصال معرف وصورة أو شعب بكثير،
سامي اتصال معرف وصورة أو شعب بكثير،
المي جانب ميزة الإهلامي بالثنة
إساسية القطاع الإعلامي بالثنة إنابت
السي للأحداث، والترقي زيادة كبيرة في هنه
مستخده هذه الجهاز في قطاع الإعدائي. والترقي زيادة كبيرة في هنه
مستخده هذه الجهاز في قطاع الإعدائي. والتيثيرات.

وتتيح خدمة BGAN للمراسلين نقل الأخبار بصورة مباشرة ومن مواقع نائية أو

من قلب الحدث. ويوفّر الجهاز عدداً من الزايا الأخرى تتضمّن إمكانية الاتصال

پالستونید فطرال البدم پالستونید فطرال البدم وسرعة ترکیب راغلاق عالیب، وسمهولت روظیف قدرات الستدام و امکانیة امادة توظیف قدرات السبکیة لمدی انطلاق خبر مهم، کما المالیه إرسال المدرسم، کما المالیه إرسال المدرسم، کما المالیه إرسال الحداسیة

الاتصالات الصوتية

وعلى الرغمون دوجه إنساراسات الكبيد رندي رغبة الشركة أن تلبية حافرة شريحة ألهرى من الستخدمين شريحة ألهرى من الستخدمين يكانت "إنسارسات أقد الملت يكانت "إنسارسات أقد الملت مستمير 2006 إذ إنقائة في المراك معقد المنافية تعارف المراكدة المنافية تعارف المستخدمين معقد المستخدم عند المستخدم عند المستخدم عند المستخدم المستخدم

النقال وغيرها من خدمة الهاتف النقال وغيرها من خدمات الاتصالات النقال وغيرها من خدمات الاتصالات علاوي، الإقلما الاصغانية، ويوضح علاوي، الطلقا المنتج 1908 فرق أسبيا التي علاوي، المهازة من 1908 أمرياً التي من مناطقة المناطقة المناطقة المناطقة الأعداد إنسارات، ويحدما يستنين الخدمة الأعداد إنسارات، ويحدما يستنين أن تصل فيه المناطقة الأعداد إنسارات، ويحدما يستنين أن تصل فيه المناطقة علين ولا رق العام 2010، من فحو 500 مناطقة علي 19 وغيرة عليه المناطقة تحويلة ولا رق العام 2010، من فحو 500 مناطقة علي 19 وغيرة علي 19 وغيرة المناطقة علي 19 وغيرة المناطقة علي 19 وغيرة علي 19 إلى المناطقة علي 19 وغيرة عليرة علي 19 وغيرة عليرة عليرة

ويتحدّث هلاوي عن موقع الاتصالات السوية ضمن مخلّة خدمات "إدارسات" قائلاً، عند مخلّف خدمات "إدارسات" فستقدم إمكانيات مادية مثالثة ، بل سقلنا إليها بلونق لذكي مضخصا الكلفة ، فحرت دخلنا مشروع إجهزة BGAN باستثمار دخليا مثانيات الشركة على تصدير عليات "لايت عائدات الشركة على تصد مليات

"طرح خدمات الاتصالات الفضائية

والأرضية متزامن"

دولار، ولذلك فتلك المتوقعة من النقّال تشكّل نسبة صغيرة منها فيما تزيد نسبة اتصالات البيانات من أعمال "إنمارسات" باستمرار من جراء زيادة الطلب عليها".

اتصالات GSM في "الإماراتية"

وعلى صعيد آخر، تعمل الشركة على ترفير حليل اتصالات جروية تسميد باستخدام إجيزة الهاتف الثقل العاملة تطين الإمارات الهاستون لطالداره رقامتنا طائر الها معر الحارات الهاستركز على المائز الها معر الحارات الذي سنركز على يتوجه الاتصال بنظام Wick المن صعلاج يتوجه الاتصال بنظام Wick المن صعلة . يدفيا إلى الإضالات المائزة "Seessmoot" , يدفيا إلى الإضر مع قد الرئاسات الصاطاني



المهاز النقال

من "إنمار سات"

القمار الاهمانا عبد التامي الاتصال بين القمار الاهمانا من توقر الطائرة و الأرض، كما تم الإسترنت في الطائرة و الأرض، لا الطائرة عبر الأسكر وتم الطائرة عبر المائر المائرة عبد المائرة عبد المائرة عبد المائرة عبد المائرة عبد المائرة المائرة المائرة المستطرحها المام المقبل والتي هي بعثابة غيدة 160 م يكن في الطائرة وسنطائق المائرة والمائرة المائرة المستطلة المائرة المستطلة المائرة المسترنت المائرة المسترنت المائرة ا

ويلفت حلاوي إلى إمكانية إجراء 5 مكالات هاتفية على الأكثري إلوقت لنسه دلخل الطائرة و هو عدد الاتصالات السمور القيام به حالياً عبر المواتف المؤضوعة على القاعد التي يستخدمها ركاب الطائرة الإماراتية، مع الإشارة إلى أن هذه المُعابرات تتم أيضاً عبر "أصارسات".

تم ينصد عبر إصراحت. من نـاحية القطاعات، يمثل القطاع البحري نحو 60 إلى 65 إلى المثة من عائدات "إنمارسات"، والقطاع الجوي نحو 5 إلى المثة تقريباً، والقطاع البري بنسبة 25 في المئة.

توجهات الاتصالات الفضائية

ويقول صلاوي إن طرح ضدمات الاتصالات الفضائية تزامن مع طرح الاتصالات الارضية لنظام MSN. ويملق يُعمنين الخالث 25 مع الإشارة إلى أنه عندما تواشرت خدمات MBGAN لم تكن ضدمات اتصالات الجيل الثالث متوافرة

ويشير جلاوي إلى أن مناك شركات

اتصالات فضائية تقارب أعمار أقمارها الاصطناعية على نهايتها، لذلك فعند طرح خدمة تستهدف إنمارسات عملاء جديد وتتطلع إلى عملاء ستنتهي خدمتهم قريباً. وبقول إن صناعة الاتصالات الفضائية شهدت مع خراً الكثير من الإندماجات بين شركاتها ويتوقع أن تستمر هذه الظاهرة خلال العام الحالي، كما يتوقع أن تزيد الخدمات الجديدة المتكرة مثل الراديو الرقمي (Digital radio) والتلفاز النقال (Mobile TV) لتتو فَرعلي الأجهزة الأرضية والفضائية معاً، كاشفاً أنَّ إنمارسات تعمل حالياً على تحقيق لك. ويضيف هلاوي: "مِن المطات الرثيسية النتظرة قريباً هو النظام الهجين (hybrid system) الذي يعمل على الاتصالات الفضائية والأرضية، وسيتوفّربين العامين 2009 و2010. ■

137



جونيبر: الأولـويـة لـرضـا العمـيــل

عبد اللك: حققنا في العام 2006 نمواً بلغ 230 في المئة

تضع شركة جونيبر نتووركس، مئذ تواجدها في النطقة قبل 4 سنوات، هدفاً خاصاً لكل اسداء نجحيت في تحقيقية براتقان كبير، فبعد العام 2004 الذي كان بطالبة عام استكشاف النسوق، عملت في الماء 2004 على تدويز حضائها السوقية، توبراً في أعمالها بكل المايير، خصوصاً في شريحملتي منوادي القدمات والمؤسسات، وصالبيا يتمحور هدف الشركة في العام 2007 على الخميل وكسب رضاء الناتج من استخدامه وكسب رضاء الناتج من استخدامه خاتجات وخدمات موتير.

ش يقول مدير عام "جودبير" في منطقة " الشرق الأوسط و إفريقيا وباكستان معمد عود الله ال أعمل الشركة و إسلام، في السعام 2000 نسوك أو إسلام، في الشعام من وتوبي الشعام المنطقة من ناهية الأوقام بالأوقام الشعيل الشعيل المنطقة من شعث شعث شعث مديكة الشعيل نشسة، ويشرع" لا نعمل فقط في الشروبيات، والساس تشبكة وشبكة الجيل المعالمة والمناء وهذا واضح عن خلال عملته التالي والمناء وهذا واضح عن خلال عملته عام مختلف مشكلي الاتصالات في التعالقة، علال مقالة الديل التعالقة، من مؤكمة الاتصالات، وشركة الاتصالات المنطقة، المنام بقسمة التصالات، وشركة الاتصالات المناسعة المناسعة بدينة الإكامت الاتصالات المناسعة المناسعة بدينة الإكامة السعد بدينة مؤكمة الإتصالات المناسعة المناسعة بدينة الإكامة المناسعة المناسعة بدينة الإكامة المناسعة المناسعة بدينة المناسعة المناسع

رَةِ إِكُن المائدان القرر حققتها" جونيدر" لأعمال الشرك قد على النطقة، فيصسا عدد اللفاء حققت الشركة في خلق مرز دي الخدمات مرز الشركة في خلق مرز دي الخدمات الأرفيس يخدمي المندو إلى 200 في اللغة، أما من نامية المندو الشركة تدائج المشركة السرفية فحققت الشركة تدائج جهدة جدا في الإصارات وبالكسس المائد



محمد عبد نتلك

جيداً أيضاً في دول مختلفة من النطقة وبالأخص في الأربن، بناءً على علاقاتها مع شركة الاتصالات الأربنية.

ويقول عبد اللله أنَّ الاتصالات النقالة واللاسلكية هي قطاع أساسي لنموَّ جونيبرَّ، موضحاً: "نستشم مبالغ كبيرة في تطوير منتجاتنا، ويلاحظ عملاؤنا استقرارا كبيرا في شبكاتهم من جزاء شراكتهم مع "جونيبر".

المؤسسات

و تعمل "مورثيني" مع الأوسسات الكيرية و وللمسارف و الحكومات و الوزارات. ويقول عهد الله أن ما من اختلاف كبير بين مزرٌ دي القدمات و الأوسسات. فكلاهما يسعى للحصول على تطبيقات تعمل أن الوقت الحقيقي " Cal time spplication". ويحيد مزرّدو الخدمات مسقوى عالياً من الدادًة.

أداؤنا جيد في السعودية والإمارات وهناك فرص في الكويت وقطر

وهم إحداجه متزايدة إلى الأمن فيما تبحد المساحات الكبيرة عن الأمن والتطبيقات للأسسات الكبيرة عن الأمن والتطبيقات للأسسات الكبيرة فيصفل المكونة وبالنسبة لأعمال الشركة في مجال المؤسسات الكبيرة فيصفل الشركة عبد بالنسبة للمشاريع في مجال مؤري المقدمات، ولكن الأهم هم صحال مؤري المقدمات، ولكن الأهم هم عائدات الشركة في مجال المؤسسات على في التي من العلول الأفسية، مشددات على في الشركة لا تبييع وقداً المنتجز، بن بداءً على الشركة لا تبييع وقداً المنتجز، بن بداءً على الشركة المتحددات "route" المتحددات "ro

ويقول عبد اللله: "اداؤنا جيدها أي مجال الموسسات في السحودية والإمارات وهناك فرص نمو جيدة في الكويت وقطر، حيث تبريز في قطاع المساون والشركات اللرجيستية والمكومة، أن في بالكستان منتسبس مكتبنا الجديد فيها، نتوقع زيادة في حجم إعطائا الجديد فيها، نتوقع زيادة في حجم إعطائا الجديد فيها، نتوقع زيادة في

وفي صحبال البنية التصنية، تتمكن "جوذيبر" في مجالين مهمين هما البحث والتعليم. ويكشف عود النفائ أن الشركة تشلك على الصحيح الصالمي، أخفر من 90 في اللذة من مداد السعوق. كما تعمل في حيال اللذاع ولمسالح الكثير من خطوط الطيران الشراع ولمسالح الكثير من خطوط الطيران المطارات أن الالصار الصناعية وغيرها المطارات أن الالصار الصناعية وغيرها وتتعالى جونييز "مع كلامن "الماية

و"سيمانتك" لتعزيز موقعها في السوق وفتح مجالات جديدة لها. ويشرح عبد المك: "نستطيع أن نؤمن اتصالاً صوتياً طورناه مع "أفايا"، إذ بنات من للمكن الآن أن ننزوّه الستخدمين نموذجاً من منتجات "أفايا" على routers من شركة جو نيبر. فشركة أفايا قويةً ف مجال مراكز الاتصالات والتهاتف عبر بروتوكولات الإنترنت، ونحن أقوياء في مجال البنية التحتية والاتصالات والأمن، أما بالنسبة لشراكتنا مع "سيمانتك"، فنحن نملك المعدات المتطورة للشبكة والحلول الأمنية، وهم يتميّزون بمنصّات إدارة أمن ذكية. وارتأينًا أن نجمع الإثنتين فنستفيد من الإدارة الذكية على منتجاتنا وبالتالي نزوه عملاءنا بقدرة أكبر لقناومية الهجوم الرقمى الأمنى قبل حصوله ولحماية سيفون شرعة الدالات اللهام من ألمي المكاري السنوية ijedh. يد من العلومات اتصل على الرقم 111 111 211 أو تفضل بزيارة موقعنا www.sabafon.com

مدير عام "سيسكو" في منطقة الخليج وباكستان: خطة جديدة لمهاكسة النمه

"تطبّق" سيسكن" خطة جديدة في للنطقة مئذ نهاية العام الناضي وهي ترقي غارها بشكل سريم مواكبة الإزدهار الإقصادي الذي يعم أرجاء بلدان الخليج". تحت هذا العنوان تحدث مدير عام "سيسكن" في منطقة الخليج وباكستان سامر الخراط عن الستراتيجية الجديدة، معدداً القطاعات الرئيسية التي تشملها، وانتنائج التي تحقّق في كل منها.

التغييرات الاقتصادية التي تشهيدها التي تشهيدها الطلقة التطلقة تستندي أماطاً مجديدة من العملية المتعلقة من التطلق من التطلق من التي التطلق المتعلقة المتعلقة

6 قطاعات

يشتم الغزاط أعمال "سيسكر" في للنطقة إلى مظامات التصابية محددة، ويقول،" نمن دركل على مجموعة من القطاعات، تبديا بالانصالات، ومد في كل من القطاع العام، الشركات الكبيرة التي تضم الشركات الللية وشركات الطاقة الشركات التوسطة، الشركات الصافية، الفقاو والبناء والقنادق، وأخير قطام المستهايئ الإطام والمتادات، وأخير قطام المستهايئ الإطام والمتادات،

واخيرو لعماع السنجيدين الدوات." من عن قطاع الاحسالات، يقول الفؤاطة: "من المديهمي أن يكون قطاع الاتصالات على رواس الضافة، ونصن تنظير أي هذا القطاع من زوية بالفة الوحساسية والأهمية تشيحة تالدوره بالفة الأحساسية والتمرية والتحريدية المياشر بالإصلاحات الانتصادي وراتباطة القيادان اللاحمة والمتحريدية القيادان اللاحمة ومن جمة فاتاته فيذا الطفاعات بات منتوعاً جداً وإحتياجاته من الخدمات والحلول أصبحت لا تضمون عام الخدمات والحلول أصبحت لا تقصون عام الخدمات الإندماجات الشجاك المتوارية

وتوكمه قطاعات إقتصادية عدة للإعتماد على الاتصالات المستندة إلى بروتوكول الإنترنت وبنيتها التحتية IP Networks.

ويضيف الذرّاط: "بحسب معطيات حديثة، حققت أعمالنا في قطاع الاتصالات على السئوي الإقليمي، نمواً بلغ نحو 200 في المثة، و ذلك بين الربع الأول من السلم 2006 والفترة ذاتها من العام 2007 (تنتهى السنة المالية في سيسكون شهر أغسطس من كل عام). وحصتنا بين الشركات تراوحت ما بين 50 و70 في اللشة، مع تنفاوت بعين دولية والضرى. وتميّزنا في العام 2006 بالعقود التي وقعناها مع مشغّلي النقال، تحت ما نسمّيه ۖ المُعمات الدارة" Managed Services. ويستيح هذا النموذج من الأعمال للمشغّل بيع الزيد من الذرمات وتطوير خبراته وتوسيع أعماله بميث ينصرف للتركيز على رخص شبكات الاتصالات التي يربعها خارجيا ويترك لنا مهمات إدارة شبكاته المحلّية".

"ما في القطاع المام، الذي يعدّ الغزاطاء "لمن محريل خطاتاء بضعيد الغزاطاء "لمن محريل خطاتاء المناسبة على الغزاطاء المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المن ما كذا المناسبة المن ما كذا المناسبة المن ما كذا المناسبة الم

200 في المئة نسبة نمو أعمال "سيسكو" في قطاع الاتصالات ----



نامر الخزاط

متراف مع رقم المتمامنا بهذا القطاع مؤزنا التجاه ماكانا التخاصة من متالع من المناه من متالع من المناه من متالع من المناه من متالع المناه من المناه ال

وعلى مسترق الشركات الكبرى التي تأتي للركز الشواف خسمان امتطي البنره أننا "سيسكر" بقول الشؤافاء "أستطي البنره أننا مقتقا نام أمعازاً، وقد بلغ هذا اللموء مقارة ما بين الربع الأول من العام 2007 والقترة ذاتيا من العلم 2008 دخو 2010 إلى القتى مشيراً إلى تأتي شخاصي للآل والطالة يشدوخان ضمن تصنيف الشركات الكبرية يويقل الفؤافان ما ينخلق على الشركات الكبيرة ينطيق على المتوسطة ويضيو الشركات الكبرية بنط الشركات المقاري مطالا نرى أن الشركات الكبرية بني المقاولة سبق أن كانت متوسطة، كما أن هذه الأخيرة غالها ما تدور في نقك الكبيرة ،

أما الشركات الصغيرة, يضيف المؤاط، فنتمامل معها بطريقة غير مباشرة, أي من مثلال شركات "رسيطة Reselled"، فهذه الشركات تحتاج إلى جهود كبيرة الإهتمام بهم إلا الإهام في الوقت أنته تعتبير هلماء أواساء جداً، ويمكن في ظل الإنهار الذي تعيشه المنطقة حاليا أن تكبر هذه الشركات بسرعة قياسية:

وعن المجال العقاري، الذي يضم أيضاً الإنشاءات والفنادق، يقول الخزّاط: ّلقد شكلنا فريقاً متخصصاً كبيراً في دبي، ونعمل على تندية الأعمال". ■

:3Com لدينا اهتمام خاص بقطاعي الصحة والتعليم

تولى شركة 3Com اهتماماً كبيراً بسوق الشرق الأوسط التي تعتبرها من أسواقها الستر انبجية لجهة فرص النموّ، وتسعى الشركة إلى إعادة تأسيس موقعها في النطقة وتعزيز مصِّتُها فبها، مركِّزة على القطاعات الأساسية، وهي: الحكومة والتَّعليم والصَّحة، إلى جانَّب تَعَزِيرُ تُواجِدهَا في قطاعات جديدة مثل الاتصالات والخدمات المالية.

> ثراجد 3Com في الشرق الأوسط منذ أوائل التسعينات عبر مكتبها الإقليمي في يبي، الذي غطي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حتى العامين 2005 و 2006، أسست الشركة بعدها مكاتب لها في الرياض والقاهرة. ويشرح مدير عام 3Com في الشرق الأوسط إسحاق الشهابي: "شهد العام 2005 بداية تنفيذ خطتنا الثورشعية التي هدفت إلى إعادة تعزيز وجودنا في شريحة ألمؤسسات. فالشركة التى ركزت على المؤسسات منذ بدء عملياتها في أوائل السبعينات حوّلت تركيزها في أو اثل التسعينات على الشركات صغيرة ومتوسطة الحجم وبدءآ من العام 2000ء أعادت اهتمامها بالمؤسسات بشكل

تركيز على الصحة والتعليم

تتولجد الشركة بشكل قوى في القطاعات الأساسية على مستوى النطقة والعالم ولاسيتما فالقطام الحكومي والصحة والتعليم. يقول الشهآبي: "نركز"بشكل كبير على قطاع الصحة. ففي السعودية مثلاً، تعمل بشكل رئيسي مع وزارة الصحة ومع عدد كبير من مؤسساتُ الصّحة العامة والحَاصة، إذ أنّ أكثر من 80 في المئة من البنية التحتية للبيانات الخاصة بالوزارة هي من 3Com".

ويحتل التعليم المركز الثانى بالنسبة للقطاعات للهمة للشركة؛ فهي تتمثُّم بعلاقات قوية ومتواصلة معمؤسسات تعليمية كبيرة من جامعات ومدارس وهيئات تعليمية. ويكشف الشهابي: "عندنا تواجد قوى ف قطاع التعليم، ففي الأردن شاركنا بمشروع ربط الجامعات الرئيسية، إلى جانب ربط 3200 مدرسة، فزوّدنا 8 جامعات أردنية بدعم للبنية

التحتية، إضافة إلى 2700 ميرسة من أصل

ويوضح البشهابي، "سوف تواصل الشركة مستقبلاً عملها في مجال المؤسسات، وسوف تعمل على تنمية حجم أعمالها فهذه القطاعات الأساسية، بالإضافة إلى اهتمام كبير في قطاعات جنيدة، مثل قطاع الخدمات المالية والاتصالات. ذلك مم العلم أنَّ قاعدة عملاء 3Com تضمّ عدداً كبيراً من للصارف في السعودية والكويت، إلى جانب عدد من مشغّلي الاتصالات، مثل شركة الاتصالات السعوبية وشركة الاتصالات للصرية ومؤسسة "اتصالات" الإماراتية".

ويكشف الشهابي أنَّ شركة 3Com بدأت بالتركيز على مؤسسات الشرق الأوسط في وقث مثاخر نسبياً، وبالتالي لديها فرصة نمرً أكبر بكثير من غيرها، ويعود ذلك إلى تكنولوجيا 3Com التطورة في كلّ المالات التي تعمل فيها سواء ف الأمن أو ف يمج الاشمالات والتهاتف عبربروتوكولات الانترنت أو البنية التمثية.

"SCom aple "

يبدى الشهابي ثقة كبيرة بتفوق منتجات الشركة كأفضلية تنافسية مهمة، وهو يعزو ذلك بشكل كبير إلى الاتفاقية الستراتيجية التي عقدتها 3Com مع شركة هواوي الصَّينية. شارماً: "تربَّطنا اتفاقية ستراتيجية مع شركة هواوي تم بموجبها تأسيس شركة مشتركة تحمل اسم هواري 3Com تهدف إلى تطوير التكنولوجيا للشركتين، ونتولّى نحن تسويق هذه التكنولوجيا حول العالم، فيما تسوّقها "هواوي" في الصين واليابان. وهذه الاتفاقية



إسحاق الشهابي

منحتنا حقّ استخدام موارد مهمة وضغمة في مجال البحث والتطوير، وسمحت لنا تأمين منتج عالى التكنولوجيا للسوق بشكل سريم. ويعجره أننا تقلنا الجزء الأكبر من البيمث والتطوير الغاص بالشركة من أميركا الشمالية إلى الصبن كسبنا أفضلية عن منافسينا لجهة الكلفة".

ويكشف الشهابي أنَّ إعادة تعزيز وجود 3Com في مجال المؤسسات كان أيضاً بفضل الشراكة مع "هواري" كونها منحت 3Com إمكائية الوصول إلى تكنولوجيات حديثة بسرعة كبيرة، مشدداً على أنَّ الشركة سوف تستمر بالتركيز أيضاً على الشركات الصغيرة والمتوسطة، لافتأ إلى النجاح الكبير الذي حققته والجوائز العديدة التي عصدتها ف هذا

وسوف تواصل الشركة عملها ق الستقبل على 3 ممالات، بدأت بالتركيز عليهاً منذ العام 2005: الأول هو بناء إمكانيات القِوَى العاملة وتأهيلها فنيأ لتنمكن من خدمة للرُّسسات الكبيرة في القطاعات المهمة مثل الاتصالات و الخدمات المالية.

والجال الثاني هو تطوير شبكة من الشركاء المؤهلين وتوفير البرامج الضرورية التي تخوُّلهم تقديم منتجات 3 Com إلى سوق للرُّسسات؛ أما الثالث فهو تدريب العميل.

ويعلق الشهابي: "تولى الشركة اهتماماً كبيرا لتطوير برامج تدريبية وتعليمية لبناء قاعدة قوية من الشركاء ونشر الوعى وتعزيز للعرفة لدى العملاء. الأمر الذي دفعتًا في العام 2005 إلى توقيع اتفاقية ستراتيجية مع شريك إقليمي لتنسيق و تقديم برامج 3Com التعليمية لعملائنا وشركائنا، وهو أمر بالخ الأهمية بالنسبة إلينا.

هواوي (Huawei): انتشار شبكات بروتوكولات الإنترنت أمر حتمى في المنطقة

تشهد صناعة الاتصالات في تشهد صناعة الاتصالات في تطور حاجة السوق إلى خدمات تطور حاجة السوق إلى خدمات لاتطور حاجة السوق إلى خدمات الشبكات، على توفير ما يصرف الشبكات، على توفير ما يصرف "Services" الذي تجمع الاتصالات بانواعها كافة، وقعد" هواوي" من مناعة الاتصالات لانشائة ونشر مثل هذه الشبكات المتالات لانشائة ونشر مثل هذه الشبكات الإنشاء ونشر مثل هذه الشبكات الانسالات ونشر مثل هذه الشبكات المنطقة العربية،

من المترة مواوي " نزريد مسلالها بمنتجات و مضعت أو صطافي، مبتكرة أخطاق نمر طويل الأصابه، وتنتشر منتجاتها و حلولها أن الكثر من 100 دولة لفسه 28 من أكبر 50 مضكّلًا للاتصالات، وما يزيد على مليار مستخدم حول العالم، وتشكّ الشركة بوجود قاعل في سوق الاتصالات العربية من الاتصالات في النطاقة،

ريافران مدير الدعم التنمي البيات شبكات المحمول في "محرادي" شبكات اللحمول في "محرادي" شبكات الأمسطة مجهان المصالة أو بينات المصالة المتحدة المحافظة المحافظة

حب وسنس

ويضيف" تحدن كشركة تنذّن شركات كامة من بروتركرلات الإنترنت، تتوقع توافر مثل هذه الشبكات لللطقة خلال فترة 10 إلى ذا سنة من فيّل مشغلي الاتصالات". ويعتبر ألا فضاة الاستثمارات سوف تسميم لا تخفيض النطقات التشخيلية للشبكة إلى الماء النطقات التشخيلية للشبكة إلى الماء فالشبكات توفّر الكثير من الخدمات الجديدة في منسة خدمات مقتوحة لأيَّ طرق ثالاترات وبالتالي تؤمّن فرص عمل لجهات عدة، مثل مؤدي المسترى وشركات الإعلام.

ويكشف ومسيس أنَّ "مواري" تعمل حالياً على نشيجي الشفلين للانتقال إلى شبكات كالمنا من برتوك ولا بالانتين، وناك عبر التأكيد أنَّ إنشاء مثل هذه الشبكات أمر حتمي، مشدداً على أنَّ هذا القمولاء بيب أن يُحقق تدمية متواصلاً المقادمة، والمعالة على استعمار مشقلي الاتصالات، ويضرح بدور "مواري" في تلك الإنجاب الذي يشتح التي المتعالات المناكبة المتعالات المتعالدة متقالياً المحالة قائلاً أنَّ الشفل سيمتاج إلى حواري "قدو هذه المناعة مواه إن حجال الاتصالات الثابتة ال السناعة مواه إن حجال الاتصالات الثابتة ال المناعة مواه إن حجال الاتصالات الثابتة ال المناعة، ويشهر ومسيس إلى أن مواري" أن

نشرت، خلال الأعوام الثلاثة للاضية، نحو 800 شبكة مبنية على حلول *softswitch حيث ساعدت أكثر من 100 شركة اتصالات في الانتقال نحو شبكات مبنية بالكامل على يرو تورك الإنترنت.

إلى ذلك، بذلت الشركة جهوداً كبيرة السلمة انقطة الرسائقة الرسائقة الرسائقة الرسائقة الرسائقة الرسائقة الرسائقة الرسائقة المحمدة الخومية عبر برود كولات الإنترنت محالات المختصات والمنصات والمنديات والمؤديات والمؤديات والمؤديات من المواجئة المخاوضة المخاوضة

ويقول رمسيس: "في المرحلة السابقة كأن مزؤدو معدات الشبكات هم النين يحددون معالم صناعة الاتصالات، أما الأن فأصبحت الخدمات مي التي تدير المعابلة. ومن اللاحظ أنَّ ظاهرة دَّمج الخدمات ساهمت بشكل فقال في دمج عدد من اللاعبين البارزين ف مجال الشبكات مثل: "نوكيا وسيمنز"، و"ألكاتيل ولوسنت"، ودفعت مشغلي الاتصالات للتواجدني أسواق الاتصالات الثابتة والنقالة معاً. ويرى رمسيس أنَّ الخدمات المدمجة تدفع بمشغّلي الشبكات أو باثمي المدات إلى الاندماج، ليشكُلوا معاً مركزاً مُوحُداً لتزويد محفظة خدمات متكاملة "one stop shop". أما من جهة مشغَّلي الاتصالات، فهناك الكثير من مشغّلي النقال الذين يسعون وراء رخص اتصالات ثَّابِيَّة، مثل مؤسسة اتصالات التي تشغَّل الرخصة الثابتة في السودان، أوَّ شركة الاتصالات للصرية التي تملَّكت 45 في المئة من شركة فودافون مصر. ويلفت إلى أنَّ هذه للؤسسات تدرس حالياً كيفية نشر خدمات تدمج بين الاتصالات الثابتة والنقالة ."fixed-mobile convergence"

ويشدد رمسيس على أنَّ "هواوي" لا ترى أيَّ شطر على أهمالها من جرّاء نمج شركات الشبكات، لأنها ق الأصل تضمُ محفظة متكاملة من الحلول والضدمات، وهي تتميّز بتأثير كبير في نواهي صناعة الاتصالات كافة. ■



Find out how you, too, can take advantage of IP by visiting Mitel at our Dubai office: Mitel Networks, Dubai Internet City, Building 9, Office 122

Visit www.mitel.com or call +971 4 391 6721.



it's about YOU



تعمل في 22 بلداً

شركة اتصالات الدولية i2: من السعودية إلى العالمية

مع ارتفاع معدلات استخدام الهاتف النقال في النطقة العربية، وما تبعها من ميميات هائلة في سوق الأجهزة النقائة، بادرت عشرات الشركات الإشكينية إلى معاولة قضم موقع الصدارة في مبيعات الأجهزة، وتأسيس شبكات متاجر واسعة الانتشار للإقتراب من الزيائن، خصوصاً في بلدان مجلس التماون الفليجي، حيث معدلات المبيع تُعدَّ من الأعلى عائلياً. لكن تحقيق هذا الهدف يحتاج إلى ستراتيجية ناجحة تضمع النقاط على المروف في سوق لا تزال بعيدة عن النشيع وتحتاج إلى تكتيك تتجاري منظم دقيق ومستند إلى الشراكات الواسعة. هذا ما تحاول فعله شركة اتصالات الدولية السعودية "12" التي تعمل في هذا القطاع مذ نحو 15 عاماً، عن نشاطات الشركة واهدافها تحدّث نائب الرئيس التنفيذي ياسر زيدان.

™ تستند شركة اتمسالات الدولية

¶ السعودية!! فيغذا عمل توقع على [8]

إن افريقاباإجراء عدد من عمليات الاستوانيية.

إن افريقاباإجراء عدد من عمليات الاستوانيية.

السترالييهية، وتدين مملياتها التجرائية

مند تقراة التجرائية بالدان اللنطقة. وتعتم

ملاية أوية تسبئلها منذ أعرام, ومن هله

التناتج يقول زودان "حدن نعمل إن النطقة منذ قدة علوية لولينا علاقات مبينة على التحلقة التحلقة على التحلقة على التحلقة على التحلقة على التحلقة على التحلقة التحلق من عائدات تنافز قرة على التحلقة التحلقة على التحلقة التحليقات إلى التحلقة التحلقة التحلقة التحليقات التحلقة التحلقة

22 سوقاً عربية وعللية

ويضيف زيدان "لتحقيق الأهداف نعمل الستمرار على على توسيع وجودنا باستمرار على الستوين الإقدامي والطلق. فقد مؤزنا على أو المنافقة خدمات ومنتجات جديدة على ولاء الزيائين في 22 سومًا للمحافظة على ولاء الزيائين في 22 سومًا مورية مؤلفة السبب حققت عائدات السام 2000 موايقتر بنحو 55 إلى للذة عن الحام 2005 وأفا سيارت الأمور وبحسب للخطاء سوت نبيع في السنة الحالية نحو 21 للخطاء سوت نبيع في السنة الحالية نحو 21 للخطاء سوت نبيع في السنة الحالية نحو 21 للخطاء سوت المواع 2000 وإليافة 52 مروياً المنافقة أن العام 2006 وإليافة 52 موميعاتنا السجام 2006 وإليافة 53 موميعاتنا السجام 2006 وإليافة 53 موميعاتنا السجام 2006 وإليافة 53

ملايين جهاز، ونتوقع أن تستمر موجة النمؤ هذه خلال السنة الحالية لتصل العائدات إلى 3,2 مليارات دولار".

ويعوضح زيعان أنَّ هذه الأرقام تؤكِّد نجاح الستراتيجية الطموحة التى رسمتها الشركة، والتي اشتملت على استثمارات بلغت نحو 55 ملّيون دولار خلال العام 2006. وتتطابق رؤية زيدان مع التوكه العام المرسوم للشركة، حيث كآن أعلن رئيسها التنفيذي عبد الحميد السنيد ال"12" حرصت منذ تأسيسها ف العام 1993 على تكوين فهم عميق للمنطقة وبناء علاقات عمل متينة في السوق. مضيفاً: "إنَّ عائداتنا السنوية ، التي تضاعفت 5 مرات خلال 3 أعوام، تعكس بوضوح ما تشهده الشركة من نموّ وتنوّع كبيرين. وتتميّز "12 بكونها من الشركات الحلية القليلة التي تزاول أعمالها ن 22 بلداً، وتحظى بمكانة مرموقة كمسوقة رائدة للهو اتف النقَّالة".

يُذكر الَّ 12" تعمل في كلِّ من: البحرين، تشاد، مصر، غانا، إيران، العراق، ساحل العاج، الأردن، السعودية، الكويت، لبنان، المنزب، السنغال، السودان، سورية، تونس، الإمارات و الملكة المتصدة وغيرها.

الاستحواذ على 3 شركات جديدة

وكانت "12" الطاقت خلال الأههو الماضية ستراتيجية طعومة ومتعدة الأوجه استطاعت من خلالها أن تنظي السواقاً جميدة وتعزز حجم ميماتها في للنطقة وأن ترشع حفظتها وتستحد على شركات عدة، وصفها "سيل إمجاور" (Cellempower) وبالإضافة إلى نجاها الملكي دهات وبالإضافة إلى نجاها الملكي دهات مؤخراً السوق الأوروبية عبر الاستحواذ المريطانية للويات الطائد عسى المريطانية للويات الطائد المريطانية للوات الطائد الم

رتهدف سدراتيجية الشركة مالياً إلى يخول مزيد من الأسوق الرامنة، طلى السنقال وساحل الداج. وعلى الرغم من أنْ نلك قد يشكل المنابي عقيقية، فهدي بدلل إن الرقت ذات فوسة لتحقيق من قد لا تولف الأسواق الكبرى، وتعتزم الشركة في السنة الأساق الكبرى، وتعتزم الشركة في السنة الأسوق الإمرية من وجود خطط لحدول 4 اسواق الأسوق الأوريية مراسلة ولمنابية التركة نصو الأسوق الأوريية مراسلو وقتع على الأسواق الأسوق الأوريية مراسلو وقتع على الأسواق الشركات الإقليمية قادرة على إدبات نفسها الشركات الإقليمية قادرة على إدبات نفسها الشركات الإقليمية قادرة على إدبات نفسها



عمر حجاري

تواجد "تجاري" حالياً في 11 بولة، هي:

الإمارات البحرين، الأردن، الكورت، الكورت،

السلطنة ممان قطن الحرق إلى الكورت،

السمونية معس وباكستان وتعمل في هذه

السمونية معس وباكستان وتعمل في هذه

يؤسها التنفيذي معرجهاي، "أن الدولج

يؤسها التنفيذي معرجهاي،" أن الدولج

الاخترونية ويتميزون بشبكة المسالات

الإنكترونية ويتميزون بشبكة المسالات

تجاري" مقوق اللكية الاخرية وزونمه

تجاري" مقوق اللكية الذكرية وزونمه

تجاري" مقوق اللكية الذكرية وزونمه

والسخشة والمدهنة والمدهنة والمدهنة والمدهنة

وق هذا السيان، اطاقت تجاري، وخرّداً، بالشراكة مع شركة الأملي للـ تتمية بالـ المتمية المتابعة المتابعة المتابعة والمتابعة المتابعة المتابع

وني البحرين، وقعت "تجاري" اتفاقية مع "شبكة اتصالات الأعمال"، لإطلاق عملياتها في كل من البحرين وقطر.

ون الأردن، انضمت اللكية الأردنية"، مؤخراً، إلى شبكة "جباري" ليرتفع عدد شركات الطيران لنيها إلى قلات، بعد أطيران الإمارات" و"طيران الخليج"، وتعوّل "جباري" على السوق السعونية "الكبيرة جداً، وتضع الكثير من النشاغات التجارية"، على عد قول

هجازي، الذي يرى في دخول باكستان "خرقاً جديداً تحققه الشركة، باعتباره الأول خارج الشرق الأوسط".

ويؤكند هجازي أن عملاء "حجاري" حققوا توفيراً مباشراً في عمليات الشراء بلغت ما بين 15 و 20 في للثة، إضافة إلى التوفير غير للباشر الذي بلغت نسبته أكثر من 40 في للثة.

فرص النمو

حققت "حياري"، في الحمام 2006، نمو أول قاعدة السنفيديون مرخدماتها بأول 2,86 ق اللت. كمنا حقاقات الخمسات المساوات الخمسات المنطقات الخمسات المنطقات الخمسات المنطقات المنطقات المنطقات المنطقات المنطقات المنطقات الإحمالي في "تجاري" عقية الدائمة في المنطقات الإحمالي في "تجاري" عقية الدائمة في المنطقات إلى المناطقات إلى المناطقات المناطقات إلى المناطقات المن

ون المام 2000، حققت "جباري" تتأثيج ون المام 2000، حققت "جباري" تتأثيج للأة، ولرامتها الصافحة بتسبة 110 في اللثة وبلغ حجم التداول اكثر من 1,3 مليار دو لار، بزيادة 33 في الملة من الدام 2006.

ويعتبر ججازي أن عرامل النمو في العام 2007 تكمن في مصفطة المنتجات الجعيدة، إضافة إلى السمي للتوسّع عالمياً، وأمل أن يرتفع عدد الدول التي تعمل في الشركة إلى 18 دولة، من 11 حالياً.

سوق الكترونية للعقارات

وإلى ذلك، أطلقت تجاري في الإمارات السوق المقارية الإلكترونية "simsari.com

نجاري: توسّع دولي و"بوابات إلكترونية" متخصصة

تتابع السوق الإلكترونية "تجاري" مسيرة النجاح، التي بدأتها في الإمارات العام 2000، في عدد من الدول المعام 2000، في عدد من الدول المعربية، وهي حققت في الحام 2006 تناشج القياسة، فتخص حجم العاملات التجارية عبرها علية الم المارات دولار، وهي تطمع المالية المارة المالية بعربة عليات وحديدة، بل عبر والحاق بوابات "فلتحرونية متضصصة، كان أولها بوابة "imsart.com" للقطاع العقاري في الإمارات.

بالتعاون مع "تمويل"، بهدف تسهيل إبرام الصدقات المقارية. وستشكل هذه البواية، وفق حجازي، سوقاً إلكترونية واحدة يقصدها مطورور العقارات، ورسطاء العقارات، وليضاً الراغبون بشراء أو بيع المقارات، السكنية والتجارية في الإمارات.

ويشرح دجاري "غنترنا القطاع المقاري ويشرح دجاري "غندال الكثير من المتالج بستاج إلى الكثير من المتالج ا

دويل واطلاق "سمساري" جاء نتيجة تعاون بين عدد من رواد التطوير العقاري، بينهم، "نفيل"، "تعويل"، "دبي للعقارات"، "صروح".

حاليا إمكانيات تطبيق نموتي "تجاري" تنوس عاليا إمكانيات تطبيق نموتج سمساري" في السراق اخرى مثل السحودية والكويت والأردن، كما تنوس قطاعات أخرى، غير القطاع المقاري، ويقول: "بدأنا بقطاع المقارات وفي العام القبل سناخذ قطاعاً أخر وسخطاق سوقا تجارية أخرى".

وتجدر الإشارة، اخيراً، إلى أن "تجاري" هي السوق الإلكترونية الأولى التي تحظى بشهادة العايير العالمية للجودة "الإيزو 1001-2000 إذر التزامها باللجودة "أوخط المارسات اللتية ضمن عملياتها.

:ZTE خدمات متكاملة لتطوير الشبكات

دخلت شركة ZTE إلى النطقة العربية منذ 5 سنوات، وهي تؤمن بأنَّ التكنولوجيا التي توفَّرها لشغُلي الاتصالات ستساهم في تعزيز أعمالهم وتساعدهم في النمو، مستندة ف ذلك إلى خبرتها العميقة التي أهُلتها احتلال الراكز الأولى في الصين في مجالات تُكنو لو حيا الاتصالات المختلفة، وتُقوم شركة ZTE بتطوير وتصنيع أجهزة اتصالات لشبكات الاتصالات الثابتة والنقّالة والشبكات الذكية وشبكات الجيل التالي.

> 🚡 تسمسل ZTE في أكثر من 100 دولية ، 📕 و إنشأت انظمة GSM في أكثر من 20 دولة، ونشرت أكثر من 12 مليون خط إنترنت رقمي DSL ف أكثر من 40 دولة، وهي ثالث أكبر مزود خطوط DSL في العالم،

> وبحسب مدير عمليات شركة ZTE في مصر ولينج فينغ، تقدم الشركة تقنياتها إلى أسواق النطقة، مؤمنة أنها في الستقبل القريب جداً ستكون من الرواد فيها. ويقول: "ثلتزم ZTB بالساهمة الجدية في تطوير صناعة الانصالات في الشرق الأوسط، وهي ثهدف إلى تعزيز الفوائد التي تعود بهاً تقنياتها على الستخدمين في النطقة". ويعتقد فينغ أن صناعة الاتصالات في المنطقة تتطور بسرعة كبيرة وبالأخص في مجال دمج خدمات الاتصالات الثابتة والنقَّالة. ويشير إلى أن الشركة ستساعد مشغّلي الاتصالات ل النطقة على تغيير نظام الاتصالات لديهم فمرحلة شبكات بروتوكولات الإنترنت والانصالات متعددة الوسائط والشبكات

ويقول فينغ إنZTE تملك الحلول الأكثر تنافسية ف قطاع الاتصالات الختلفة، وخصوصاً في مجال WCDMA. وقد وقعت الشركة عقداً مع ليبيا لبناء شبكة W-CDMA فيها لتغطية العاصمة طرابلس و13 مدينة أخرى، مع الإشارة إلى أن ZTE كانت فازت في المعام 2003 بعقد من مشغّل الاتصالات لوضع البنية التحتية. كما كسبت الشركة عيقو دأ ليشبكات CDMA في الجزائر والسعودية. ويعلق فينغ: "أثبتت الشبكة التي قمنا ببنائها في ليبيا أنَّها من الأفضل بين الشبكات الليبية، وهي تحمل حتى الآن 300

الف خط قيد الاستعمال التجاري، وتعتبر إحدى أكبر شبكات 3G/WCDMA في

ويلفت فينغ إلى أن ZTE هي الأولى في مجال خدمة البث التلفزيوني عبر بروتوكولات الإنترنت "IPTV" كونها تحتل الركز الأول لتزويد هذه الخدمة في الصين. و يعلُّق: "بسبب الكثافة السكانية في الصين، فإنَّ من يحتل للركز الأول فيها يعنى أنه الرائد في تزويد هذه التكنولوجيا، ونّحن نفتخر بأننا ف مذا للركز".

وبالنسبة لانتشار المدمات الدمجة لدى مشغّلي الاتصالات، يعلق فينغ، 'يسمى مشغّلو الاتصالات ف المنطقة إلى زيادة سعة شبكاتهم أو دخول دول جديدة، ونحن نتوقع دمج الخدمات المطروحة بشكل أكبر قريباً". ويضيف: "وجد مشغَّلو الاتصالات أنهم أكثر تنافسية مع تقنية " IP Multimedia "(Subsystem (IMS) وهي أساسية لشبكة الجيل الثالث للاتصالات الثابتة "fixed 3G"، أو شبكة الجيل التالي والتي يمكن من خلالها تقديم خدمات كثيرة، منها اتصالات فيديوية وبيانية. وتعتبر ZTE من الروّاد في مجال "IMS" وهي تــؤمنها المشخّلي الاتصالات النقالة والشابتة مثل شركة الاتبصالات للصرية وشركة الاتصالات السعودية. وتحتل الشركة للرتبة الأولى في مجال شبكات الجيل التائي كونها الرائدة في هذا الجال في الصين. ويذَّلك فمن جهتى شبكة الجيل النالي و"TMS" تدعم ZTE مشقلي الاتصالات في للنطقة وتساعدهم على تعزيز تنافسيتهم وتزويد الستخدم النهائي پخدمات مبتكرة ً.



TTE - ACY

وتتعاون شركة ZTE-مصربشكل اساسى مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا للعلومأت آلصرية وتربطها مشاريع عدة معها مثل نوادى الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الموزعة فكافة أنحاء مصر،مع الإشارة إلى أن المرجلة الأولى من المشروع قد انتهت، فيما تبقى المرحلة الثانية فيد التنفيذ. ويكشف فينغ أن شركة ZTE تتعاون ايضاً مع وزارة التعليم، وفي هذا الصدد، يقول أنه كنتيجة للعلاقة ألجيدة التى تربط حكومتي مصر والصين، عرضت الحكومة الصينية نظام التعليم عن بعدعير الاتصال القيديوي على الحكومة المصرية، وقد أوكلت تنفيذه إلى شركة ZTE . وقد شلم هذا النظام إلى وزارة التعليم في العام 2003 وهو يلاقي نجاحاً كبيراً، ويضم حالياً 143 موقعاً في مصر، بما فيها للناطق النائية والقروية.

ويقول فينغ إن شركة ZTE أنشأت مراكز بحث وتطوير في القرية الذكية في مصر، وقد انشأت مختبراً للجيل الثالث و CDMA في العمام 2003 بما لاشت راك مع الشركة للصرية للأتصالات. كما أنها تدرس باستمرار سُبل التعاون بين ZTE والجنمع المصرى لتطوير التكنولوجيا، ويتابع: "إنَّ مصر تملك أفضل الموارد البشرية التى تتميّز بأفضل مستوى تعليم، وتضم أكفأ الهندسين، كما أنها تضم مؤسسة الاتصالات الوطنية العريقة".

وتخصص ZTE نحو 10 في الثة من عائداتها السنوبة للبحث والتطوير وقدمت أكثر من 3 آلاف طلب براءة اختراع، 90 في المَّة منها قامت الشركة بتطويرها بنفسها. 🖷



Frier's why you need Triple C's unique IT Assurance - Solutions - Support - Consnuity

If Your IT fails, Will your business survive? It's time to push the button,



Since its inception in 1994 Triple C provides turnkey IT solutions for different vertical market segments. We supply or customers with the best-of-breed products from reputable and international suppliers. We add value using our high experienced and dedicated technical team to provide professional consultancy and integration services combined with the right support & technical assistance. Our motto has always been Total Customer Satisfaction.













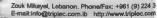




Blue Coat







جان فرنسوا فالاشيه: إندماج الاتصالات والإعلام حتمي

إلى الرحلة الثانية من التطاور، عيث لن الرسالية الثانية من التطاور، عيث لن تدمو السركات التي تدنيت قدراتها وتدم ودي التي تدنية قدراتها ولا التي تدنية قدراتها ولا المصالة على المسالة على

يقول جان فرنسوا فالاشيه: "لقد أثبتنا ف صفقاتنا الأخيرة ضمن الشرق الأوسط وأفريقها أنذا على الطريق الصحيح في تنمية أعمالنا الإقليمية، وإذا تأبعنا تنفيذ خططنا بعيدة الأمد، فلا شك أننا سنكون بين أكبر المزؤدين للخدمات ذات القيمة الضافة في قطاع الانصالات العربي خلال سنوات". ويعلن فالاشيه، الذي تسلّم منصب الرئيس التنفيذي في "سوفريكوم" منذ عام، أنه سيعمل على تطبيق الدروس التي تعلمتها "سوفريكوم" في أوروبا. ويؤكد أن لهذه المقاربة بعض الإبجابيات الباشرة لأن المرحلة الشي يمز فيها قطاع الاتصالات العربى سبق أن اختبرتها أوروبا منذ أعوام وعايشت شركته تغاصيلها وعوائقها وتعلمت كيفية التعامل مع متطلبات شركات الاتصالات خصوصاً عندما تصبح عائدات الاتصالات النقالة الصوتية منخفضة نتيجة الإرتفاع الكبير في حدة المنافسة.

قرص عربية

و إن مداولة لتحليل وضع قطاع الاتصالات إلى الاسلام الاتصالات إلى الالشياء الحداث المسلوم المسل



فالحكومات تريد تطوير القطاع لخدمة المنظر الاقتصادي وتمقيق التنبية، أما الشركات فتريد تمقيق الربح بخلاف الهيئات الناشة التي تعمل علي إجباد حالة تنافسية ترفع فيها قيمة الخدمات وتتنزع، فيما تنفضي الأسعار وتتاح خدمات الاتصالات للجمع.

"الإعلام مو ألمصوى والشبيكات هي اللجاد وللسنوكرين هم الهيفة"، بهذا اللحاد سيدمرك قطاع الاتصالات في اللحقة كما الملكة كما أو اللحقة كما أو الملكة كما أو الملكة كما أو الملكة كما مقتة الهدادة بشكل أدادة الملكة بشكل أدادة الملكة بشكل أدادة الملكة تحدمات الإعالم بعدمات الإعالم بحدمات اللي بعض الوقت.

مسيرة "سوفريكوم" عالمياً

ويقول فالاشيه أنَّ "سوفريكوم"، ومنذ 40 عاماً، تتخصص في الاستشارات والطول الخاصة بشركات الاتصالات وتكنولوجيا للعلومات، مضيفاً، "اليوم نحن قابرون على تزويد شركات الاتصالات بخيرات متكاملة تزويد شركات الاتصالات بخيرات متكاملة

> سنُصبح بين أكبر مزودي حلول الإتصالات في المنطقة

سراه ضمن السدراتيجيات وتطييرا الأعمال لشركات النقال الكبري أو ضمن انظمة المعلومات وشبكاتها ، ومنذ العام 1969 تتابع شركتنا حصد الشيرات حول العالم من خلال مثان المشارع الكبري مركزي مشخلي الاتصالات في أفريقيا، الشرق الوسط، اللبدان الأسبوية الكبري، أميركا الوضية اللبدان الروبا".

ومن بداء شدكات الاتصالات إلى مواكبة الشركات التي مواكبة الشركات التي آسوق القالية إس المشاكلية إلى المنافسي) مكتب الشركة بندا شدوات في مجالات عدة الولا ، بالت اكثر دراية في معليات تطويرا عمال شركات القلال الوحيدة ، قائبة ، مصحبة ، سهو فيركم عالما الأسولة المتكاملة للتمامل مع الهيئات الناشة في الأسولة المتكاملة للتمامل مع الهيئات الناشة في الأسولة المتكاملة المنافسة في حسادة الكيانات الناشة في المنافسة في مصرحة الإسوادة المتحاملة المنافسة في المنافسة في المنافسة في المنافسة في المنافسة من مراكبة مرحلة الإندماجات الشاهدات أن الإنمام

وعدينا

وعن جهوزية الشركة، يقول قالاشيه: "تحن في الملوقع الناسب الساعدة شركات الاتصالات العربية، خصوصاً مشقلي التقال، على الإنتقال السلس بين الخدمات، ودعم مساعهم في مجال الإدارة.

ريضيق، "للينا تحو 360 سنشاراً أن مخصصين إن كالبالات التطقة بقطاع الاتصالات، ولدى هؤلاء خيرات عمية اكتسبوها من خلال عملهم إداسواق الروباء خصوصا في فرنسا وبرطاناي وإسبانيا، 300 من هؤلاء يحملون اليرم م "سوفريكرم" في فرنساء أما الآ هرون غيرترون إسراقا الآ هرون غيرترون إسراقا الآخرون

Triple C اللبنانية:

قدرات عالمية

تأسست شرعة ترييل سي العام 1944، وكان هدفها ايصال للعلوماتية إلى الشركات وإيجاد ملول متحاملة في هذا المجال لجميع الأطراف، فيدات عملها بتركيب شكدات العلوماتية وتامن صيانتها بعد تقديم الدراسات المُضلة ووضع الخطط اللازمة لتطويرها.

■ من أعمال "تربيل سي" وإنجازاتها يقول (ق) البير التغذياتي موضس الشركة بوطار (زق" بعد حرب طويلة، استفاقات الشركات الشركات الشركات الشركات الشركات المستمية في التخدير و ليكن المور كان الدين و المستميدة المناسبة المستميدة المناسبة المستميدة المناسبة المستميدة المناسبة المستميدة المناسبة ا

تطوير الأعمال

وبعد أن دالت الشركة شهرة واسعة مبنية على اللغة في مجال الفعدات، وبعد أن جهزت بغريق تقني مؤهل جاهز اتطبيق كل جديد في مجال العلوماتية، قرر القيمون عليها توسيح نطاق عملها وانذال منتجات جديدة وحلول متطورة، حتى أصبحت تريراسى" سباقة في هذا الغصار.

ين مأورين بيد بين مدين مدين ما مدين من مأوريا ما مدين مأوريا المساح، "يقول ما مدين مأوريا المساح، إلى الشركة جالله رصمورش،
تغذاي دائمة أخر ما تقدوساً المؤد الشركة بقد المنظلة المورقة في مقاذا المهال. ويعد أن نخشار
وضعفناه المشركة يقوم فريقنا المتقديم
بالمنواسات والتجارب المازمة ملهوا قبل
بالمنواسات والتجارب المازمة ملهوا قبل
تطوير قدرات المؤدسين والتأكد من
الماذا على المؤدسين والتأكد من
الماذا إلى المتخصصة، متخصصة
ودوات تقانية متخصصة ، متخصصة من
ودوات تقانية متخصصة ، متخصصة ، متخصصة
ودوات تقانية متخصصة ، متخصصة ، متخصصة
ودوات تقانية متخصصة ، متخصصة ، متخصصة ، متخصصة ، متخصصة ، متخصصة ، من
ودوات تقانية متخصصة ، متخصصة ، متخصصة ، من
ودوات تقانية متخصصة ، من متخصصة ، من متخصصة ، من متخصصة ، من من منازية المنازية ، من منازية منازية ، منازي

وقد تمكنت الشركة خلال مسيرتها من إبرام عقود تعاون وشراكة مع عدد كبير من الشركات العللية، ما يتيح لـ "تريبل سي " تسويق وتركيب منتجات هذه الشركات التي



برنار رزق

تقدم في القابل الدعم التقني عند الضرورة، بالإضافة إلى تدريب للوظفين، ونذكر على سبيل الثال لا الحصر عداً من هذه الشركات مثل:

Intel, Microsoft, BlueCat
Networks, Fortimet, Aruba Wireless
Network, Mitel, Estap, Molex,
Netsupport Software, Network
Appliance, Redline Communications,
Mirage Networks, Blue coat systems.
المالة المنافذة ال

ورهنبذان (۱۳۸۱) و و در الماره و در الماره و در الماره و در الماره و الماره

بعد لبنان، مشاريع كبيرة في الأردن والسعودية والإمارات وقطر •••

والشبكات اللاسلكية (Wireless Network) تراسب مع ترويب منشجات الأصن الأصمات الأصن الخاصة بينا المنطقة المنطقة الخاصة بينا الشخصان (TS ceruly) بالمسلمين المسلمين تراشين تراسين مصابقة من والمارين توافقهم حدن الراسلها للعمل في صحيانة شبكات للعلوماتاتية وتأمين مصابة مخزون المطلوماتاتية وتأمين مصابة مخزون المطلوماتاتية وتأمين مصابة مخزون المطلوماتاتية وتأمين مصابة مخزون المطلوماتاتية وتأمين مصابة المسلمين والمراسبة والمن والمسلمين المناسبة والمن وحالية والمن (Professional Outsourcing)

مشاريع مع "إنتل"

وللشركة علاقات عمل مع كبرى الشركات العالمية في مجال تكنو لوجياً العلومات مثل "إنتل" Intel. ففي إطار برنامج "الشراكة من أجل لبنان" أطلق رئيس "إنتل" د. كريغ باريث مؤخراً مجموعة من الشاريم الوجّهة لدعم مشروع إعادة الإعمار على الستوى الوطني. وقدساهمت الشركة فيمشاريع متنوعة منها مثلاً هذه الشاريع التي تقع ضمن تقنيات السبكات اللاسلكية وبالتحديد WIMAX التى تتيح تواصلاً سريعاً وآمناً بين مختلف القطَّاعاتُ، سواء كانت مخصصة للشركات أو للإدارات الرسمية. وعن للشاريع التي نفذتها "تريبل سي" بالتعاون مع "إنتل" يقول رزق: "كمرجم في مجال تطبيق أحدث تقنيات الاتصالات، تساعد كريبل سي لبنان ليصبح جزءاً من المجتمع العالى من خلال تطبيق تقنيات WIMAX".

توشع عربي

ربعد نجامها مطياً ترجيت الشركة نحر الدول العربية الباورة فنفنت بنجاع عداً من المشاريح الكبيرة في الأبرين الملكة العربية السعوديية، الامارات العربية للتحدة ودولة قطر، مخلع منه المشاريح كان في مجال أمن المعارات و"معالية الشبكات Security and".

وقد الأبنت الشركة على مدى سداوات أنها قائرة على التقديم بخطوات جريئة وذائبة الإساسة بالانتماء إلى فئة الرؤيان، ويقولهم اعتماد التقنيات الجديدة التي أخرض عليقول: "أشدن المجاورية في القبول: "أشدن المجاورية ويقول: "أشدن التركية بالشكر للشدركات الذورة للخدامات التركية بالشكر للشدركات الذورة للخدامات ترييا، سيّ ودفعها إلى التقدم". "

رئيس الينك دوت نت كريم بشارة: بدء خطة التوسّع الإقليمي

مشكل مسيرة شركة "لينك دوت نت" واحدة من انجح تجارب القطاع الخاص في مصر، خصوصاً أنها انطلقت من مجرد شركة صغيرة يديرها مجموعة من الشباب، المصبح شركة عربية كبرى متخصصة في خدمات وحلول الإنترنت، وتواصل الشركة حاليا تحقيق الانجازات على اكثر من صعيد وق اسواق متنوعة، عن نشاط الشركة ودورها في مشاريع الحكومات الإلكترونية في البلدان العربية، وعن سوق الإنترنت في مصر، تحذث رئيس "لينك دوت نت" كريم بشارة إلى الإقتصاد والأعمال، وكان هذا المحد

⊕ يبدأ كريم بشارة حديثه بالتركيز على يبدأ كريم بشارة كي لعبد الدي لعبته اليش لدرت نت المصر، ويقول أن تبدأ خدمت والانترنت في مصر بالانتشار العام كولاء وكانت تقتصر على خدمة الاتصال عبر الهائث تقتصر على خدمة الاتصال عبر الهائث "Olillion" أن الشعام 2003، انتشارت خدمة الاتصال السريعة علادة مستخدمي الانترنت من 100 الما أن العام 1096 إلى 5.4 الانترنت من 100 الما أن العام 1996 إلى 5.5 مالين بعد علد مالين مالين المالين المالين المالين المالين بعد علد على المالين بعد علد مالين بعد علد على المالين المالين المالين بعد على المالين الم

مصروالانترنت

وعن العناصر التي شبِّعت انتشار الانترنت في مصر يقول: "فقعت الحكومة أبواب الإستثمار في هذا القطاع أمام الشركات، ما جذب الأقراد والشركات والقطاع العامء وتطورت التجربة تدريجيا حتى باتت لدينا سبوق مزؤدى ذحمات انترنت بعملون بمستوى جيد. لكن نمو عدد للستخدمين لم يكن بمستوى الطموحات، ذلك أن محتوى الانترنت العربي محدود، والقدرات الشرائية لدى شراثح مصرية واسعة لاتسمح باقتناء كمبيوتر متصل بالانترنت. لكن الحكومة المصرية أطلقت مجموعة مبادرات لدعم الأفراد والجموعات فاستخدام الانترنت، وأبرزها مبادرة وزير الاتصالات د. طارق كامل لتعزيز المحتوى الرقمي E-Content، التي لاقت صدی إیجابیاً ف مصر. وکان سبقها میادرات عدة أطلقها الوزير نفسه لدعم تنمية استخدام الانترنت عموماً.

من مصر الى باكستان وعن تطور أعمال الشركة، يقول بشارة:

مين ويقول: واحدة من أبرز مؤذوني خدمات الاترنت في سربالانتشار الشرى ألا وسط وسمال الفريقيا، لقد مرت في معلى المربقية، لقد مرت في مومولها المنطقة في المسلمية في معلى الموم. ولكن باختصار، الما المنطقة من المنطقة من التأسيس حتى اليوم تحد و400 مليون جنية مستخدمي مصدقة من المنطقة و190 و200 مسطنين منالا المنطقة و190 و200 مسطنين منالا المنطقة والمنطقة والمنطق

وشكّل المامان 999 (2006 مصلحين) مضطينين في تاريخ "لينك دوت تت". إلى المام الشريخة وينك دوت تت". إلى المام 1999 (المشترح" أور السكوم" أدّ في المُلّد من بداقي والسيخة من واليوم» بعثنا نصحيل على مسلحوي المنطقة و والميوم وهدماننا إلى الشركات والأواد عليه عدسواء، وهدماننا إلى الشركات والأواد على الاحسالات من شائل أهدت وحلول الاحسالات من شائل أهدت وحلول الاحسالات وتطوير المواقع وقضيم وهؤو أخروا نظيرات وتقيير المواقع وقضيم المحتري المواقع وقضيم وهؤو أخرا غيرات في المحتلى المحتري المصالح وتطوير المواقع وقضيم وهؤو أخرا غيرات وتشكير المواقع وقضيم وهؤو أخرا عليرات في مخلل أهدت للمترى المصالح معتم شركات كبرى في هذا للجائي المصالح عدم مشركات كبرى في هذا للجائي المحالي عدم شركات كبرى في هذا للجائي المحالي عدم شركات كبرى في هذا للجائي المحالي عدم شركات كبرى في هذا للجائل أممال المحالي عدم المحالية عدم شركات كبرى في هذا للجائل معالم المحالية عدم شركات كبرى في هذا للجائل معالم المحالية عدم ال

"انطلقت الشركة من مبادرة مجموعة من

الشباب، والبوم تعدّ لينك دوت نت"

أما على مستوى خدمات CRM فلدينا منتج يدعى LinkCRM ونترجه به الى الشركات الصفيرة والمتوسطة التي تمثّل غالبية الشركات في المنطقة".

ويضيف بشارة: "بناءً على النجاح المُدَقق والتعاون مع مجموعة ارراسكوم المتخصصة في الاتصالات، بتنافي موقع يسمح لنا الترشح إلى أسواق جيية. و فعلا مكتاب الدخول إلى أسواق عربية وإقليمية كبرى مثل السعودية والإمارات وباكستان.



ريم بشارة

وأثبتت معادلة التعاون بين "لينك دوت نت" و"أوراسكوم "نجاهها، فالأولى تمثلك الضيرة في مجالها، والثانية عملاق عربي — دولي في القطاع يمثلك كل القوة اللازمة لدفع أعماننا الى الشارج"

..وصولاً للحكومات

ومؤهراً، أعلنت "لينك دون نت "من تنفيذها مجموعة مشاريع الكترونية إلى الما المنطقة ، بما إلى الما مشروع تطوير براواية الماتوع كتبات وزارة الشقافة والشباب ويونية بلينة دمي، إضافة إلى بواية هركة تنفيذ كونية بمن وصوفت وزارة التعليم الماتوعة بكركان "بليك دون "تم شرفيل معتمد لـ "مايكروسوفت" من "المستوى لدى الشركة فيون من الطبرة والمنصوبات لدى الشركة فيون من الطبرة والمنصوبات تما للمتصدين الذين بمتلكون مهارات عالية تمكنيم من تبني وتطبيق تطفيها والمتاعات تمكنيم من "قرر إطلاقها.

أما علمي مستوى مشاريم التكوية الكوكرة لا الكتوبة مستوى مشاريم التي تقدمها المعلول التي تقدمها المعلول التي تقدمها المعلولية والسعة من المعلولية المعلولية

الاقتصال الجريد

بن لديه الشجاعة؟

مل حان الوقت لزيارة الصين والبحث عن شركاء تجاربين هذاك للاستفادة من اللمو الهائل في قطاع العلوماتية والاتصالات الصيني" وهر فعلاً على مؤذي، العلول الملوماتية والشبكية العرب أن يجادروا إلى وضع برنامج لاستكشاف شبل التعاون مع المشتعين

هدّي الآن، لا يزال الكثير من الشجّار واصحاب شركات الإنسالات والملموناتية الموب يقبرون من المدافات مع الشجّار والمصانع الصينية، شركات المدافات مع الشجّار والمصانع الصينية، شركات العلمواتاتية والالصالات الغربية خطبت إذ قطاع الانصالات والملموماتية الصيني من زاويتين: الآن المنافعة منافع مراكز مختبرات في القاليم صينية يأسلسلة توصيل المنتجان "Supply Chain" منافعة عبرى يؤسلسلة توصيل المنتجان "Supply Chain" منافعة عبرى تتنمن إما شراء اسهم أو صطفات دمج وحتى استحوان.

تنفين زيا شراء اسبهم أو صطفات نحج وحتى السخدوات.

إذا وُقَتَ هذه الشركات الفريقية في مساعيها، في المتابع السعاعية، في المتابع السعاعية، في المتابع السعيدة وعلى رأسها البلدان العربية. في المتابع المتوجية في المتابع المتابع

متدما تأخرت الشركات العربية للشخصصة في المناعة التكنولوجية ولم ترتفع من مرحلة تهميع المناصات إلى صناعتها، قال البعض آلهم معذورية فللعاسار البشرية المتزية غير عالية، ومندما تأخروا في سيرة مناعة المطوعاتية والبرجهيات جاء من يقول إيضاً أن اللطقة تمتاج إلى عدد كبير من البرجهين في ليزم الترفيق في المنطقة تجد المرجعين، وبانا عنصا تقرر "ريكسون" اقتتاح مراحة تطوير تقفية تحد الإستقمار ونقل الخيرات وافتتاح مصانع تكنولوجية ومعقوماتية في المنطقة، فمن لديه الشجاعة والرؤية ومعقوماتية في المنطقة، فمن لديه الشجاعة والرؤية والطعوج"،

إياد ديرانى

9

هو المركز الذي احتلته شركة غوغل مؤخراً في لائحة أشهر العلامات التجارية في السالم، وتمكنت الشركة التخصصه في البحث على في السالم، وتمكنت الشركة مايكروسوفت عملاق براميج الإنتازية، من الركز الإول، بعد أن كانت في الركز السابح خلال العام الماضي، ووُعِدُ هذا التصنيف مؤسسة "عيلورود براوي" لأبحث السابق بالتمانية عن صحيفة "عاينشال خلال العام الماضية بالمنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة على "عبدال الكتربيات"، التي المنافقة المنافقة ملى علامات تجارية عربية مثل "جنزال الكتربيات"، التي الحاملة المنافقة على "عبدال الكتربيات"، التي الحاملة التجارية على المنافقة على "عبدال الكتربيات"، التي الحاملة التجارية على الكتابة المنافقة على علامات تجارية عربية مثل "عبدالولة"، وحاملة "كوكا كالاحلة"، المنافقة على الكتابة على الكتابة المنافقة المنافقة على الكتابة المنافقة المنافقة على الكتابة المنافقة على المنافقة على الكتابة المنافقة على المنافقة على الكتابة على الكتابة المنافقة على المنافقة على الكتابة على

10 ملايين ريال

و من و المحلقة الهاتف النقال التي اشتراها أحد للواطنين القطريين من شركة كيونل وهي تحمل الرقم 6666000 . ووسل السحر إلى هذه اللهيئة للرقمية في مزاد أقامته "كيونل" في النادي الدينة المناب المين أقطر وسال في قو المائية والمين، و نقلت "كيونل" الزائر بموجب بطاقات دخول، خدد ثمن البطاقة منها بدالانو ريال. وحسب شروط الزائدة بمنا السحر ألى المينة المينة من البطاقة الأولى البطاقة بطيون ريال ووصلت قيمة كل عملية مزايدة إلى المينة المنابة والمينة المنابة المينة الزائدة بمنابئة الزائدة المينة الزائدة المينة المنابة والمينة المنابة الم

تسليمها إلى مدير صندوق الزكاة القطري.

8800 موظف

وسوس من خدماتهم مؤخراً لتحقيق ما وصفته الشركة من شركة نيل ثم الاستفناء عن خدماتهم مؤخراً لتحقيق ما وصفته الشركة تزيادة الأرباح واستعادة مكانة الشركة كأكبر مصحيح للكمبيوتر الشخصي في العالم، وقالت مصادر في "لن" أن "ل أنا تسريح هذا العدد الكبير من الوظفين يشكّن نحو أن إلى المة محمل موظفي الشركة محل العالم، وقال زييس الشركة ما يكل ديل أنَّ تصريح الفقال أمر صعب الأما للشركة المن ما يكل ديل أنَّ تصريح الفقال أمر صعب الما المأمل الشركة المن

حيماً موقائقي الشركة حول العالم، وقال رئيس الضركة علكا نبيل أن سبح المُقال أمر صعب دائماً الشركة، لكن هذه الخطرة هيوية التحريز إمكانيات "لا". وياتي هذا الإعلان فإطار مساعي الشركة لتعزيز أوضاعها الثانية، تشروعاً فإلى الراجع اسمار أسهمها بشكل حاد على مدى العامين اللقديين وسط هيوط في معيداتها وفوامشها العامين اللقديين وسط هيوط في معيداتها وفوامشها

"أوجيه للاتصالات" تعلن نتائج 2006

ا<u>مانت شسرکة "أوجبي</u>مه للاتصالات مؤخراً عن نتاشجها المالية للسنة النتهية ف ديسمبر 2006. وقالت مصادر الشركة أنّ إجمالي العوائد بلغ 5,79 مليارات دولار، مم صافي عوائد قدره 1,283 مليبار دولار. وأضافت الشركة أنّ المام 2006 كان حافلاً بالانجازات، حيث استحونت الشركة ف بوليو على شركة Cell C، و في سيتمبر على



و الأريان ولينان. ويصف رئيس مجلس إدارة "أوجيه للاتصالات" محمد الحريري النتائير بـ "المُشجِّعة"، مضيفاً: "أسفر العام الناضي عن تغيرات مهمة جداً وعن نمو ملموظ لجموعتنا التي تهدف ستراتيجيتها للتواصلة إلى أن تصيح أكبر قوة في مجال خدمات الاتصالات والانترنت في أسواق الدول



محدد الحريري

مصر تطرح رخص اتصالات للمكالمات الدهاسة تعشزم الحكومة

للصريبة طرح 3 رخص لتقديم خدمات الاتصالات الدولية من حانب شركات النقَّال الثلاث العاملة في السوق.

عن الرخص الجديدة، يقول الرئيس التنفيذي للجهاز القومي لتنظيم الاتصالات في مصرّ به عمرو بدوي أنه يجري حالياً

د. عمر و بدوي وضع اللمسات الأخيرة لشروط منح هذه التراخيص. مضيفاً أنَّ منح التراخيص سيتم مقابل مبالغ سبق الاتفاق بشأنها من دون أن يحدد

قيمتها. وبموجب التراخيص الثلاثة سيتم منح مشغلي شبكات الاتصالات النقّالة الثلاث "موبينيل"، "فودافون" و"اتصالات" الحرية الكاملة لإنشاء "بوابات اتصالات" خاصة لتمرير حركة الاتصالات الدولية من دون الرور بالشركة الصرية للاتصالات.

بالشركة للصربة للاتصالات إستناداً إلى اتفاق بين الطرفين. أما "اتصالات" فتنتظر إقرار الرُّخص للبدء مالترتيبات الخاصة بحركة المكالمات الدولية.

"الكاتيل - لوسنت": ارتفاع الطلب على خدمات بروتوكول الانترنت

أعلنت شركة "الكاتيل - لوسنت" أنها حققت الركز الثاني عالمياً في مبيمات غدمات "TP/MPLS" خلال الريم الأول من السنة الحالية. ويحسب للعلومات التي أصدرتها مجموعة "سينرجي للأبحاث"Synergy Research) (Group التي أعدُت الترتيب، استطاعت ألكاتيل - لوسنت أن ترفع مصتها السوقية أيضاً في مجال تكنولوجيا Bdgc بدرجة ملحوظة، حيث حققت نمواً يزيد على 3 في المئة مقارنة بالربع الأول من العام الماضي. وتوضيحاً لهذه النتائج، يقول رئيس قطاع بروتوكول الإنترنت في "ألكاتيل- لوسنت" باسل علوان: "يمثِّل الربع الأول من العام 2007 الربع التاسع على التوالي الذي نحقق فيه نمواً في الإيرادات، وثمة ارتفاع في الطلب على منتجائنا ضمن خدمات بروتوكول الإنترنت على مستوى العالم".

"لجنة أبو ظبي للنُظم والعلومات": "نحو تحقيق حكومة خدمات"

فإطار المساعي الهادفة إلى تطوير البُنية التحتية للخدمات الإلكترونية في أبو ظبي، نظمت "لجّنة أبو طبي للنَّظم والعلومات" "ملتقى أبو ظبي الأول" تحت شعار: "نحو تحقيق حكوّمة خدمات"، وذلك بمشاركة كافة الدُّوائر والهيئات الحكومية في أبو ظبي

وقالُ رئيسُ اللَّجنة راشد المنصوري أنَّ الهدف من اللتقي هو تعزيز التواصل مع مختلف الجهات الحكومية في إمارة أبو ظبى وتحقيق التناغم والانسجام في أنشطة كافة الدواثر للوصول إلى أفضل الخدمات الحكومية القدّمة للجمهور.

ويذكر أنَّ شركتي "موبينيل" و"قودافون" تقومان بتمرير الكالمات الدولية من خلال "بوابة اتصالات" خاصة

"أم تي سي" تستكمل شراء "سلتل"

أعلنت مجموعة الاتصالات المتنقّلة "أم تي سي" أنها باتت تمتك كامل أسهم شركة "سلتل" الدولية، بعد إتمامها صفقة شراء الحصة التبقية من أسهم الشركة والبالغة 15 ف المئة. و ذكرت الشركة، في بيان رسمي، أنها قامت بتحويل 467 مليون دو لار للنسبة المتبقية من عملة الاسهم في شركة "سلتل". ويأتي هذا التطور ضمن إطار الاتفاق اللُّزم الذي كانت أبرمته "أم تي سي"، نهاية أبريل من العام 2005. عندما تملّكت الشركة 85 في المئة من أسهم شركة "سلتل" على أن تتملُّك الحصة المتبقية (والبالغة 15 في المئة تقريباً) بعد مرور عامين من توقيع الصفقة.

واضافت مصادر "أم تي سي" أنه مع إستكمال عملية الاستحواذ يصبح إجمألي قيمة الصفقة 3,34 مليارات دولار. وأشارت "أم تي ستى" إلى أن خبرة "سلتل" في أسواق أفريقيا الناشئة مكنتها من مواصلة عمليات التوسّع فيها. واستطاعت "سلدل" أن تضيف أكثر من سوق، فأستحوذت على شركة "مداكوم" التي باتت تُعرف بإسم "سلتل مدغشقر" في ديسمبر 2005، واستكملت تملك كامل أسهم شركة "موبى تل" في السودان في فبراير 2006، كما استحوذت على 65 ف الثة من شركة "في موبيل" النيجيرية التي أصبح إسمها "سلتل نيجيريا" في مابو من

بانوراما الإتصالات

الإمارات

قال رئيس مجلس إدارة شركة أتصالات الإماراتية محمد حسين عمران أنَّ شركته طلبت من حكومة أبو ظبى رفع العظر عن الاستثمار الأجنبي ن اسهم "اتصالات"، وانها تأمل أن يتم ذلك في غضون





معدد حسن عمران



محمد بن جميل ملا

وشدد الوزير على أنَّ الخطة الوطنية أعدَّت من جانب خبرات سعودية تعمل في مختلف القطاعات الحكومية والخاصة. وتتضمّن الخطة 62 سياسة تنفيذية، و26 هدهاً. ومن الفترض أن يتمّ تنفيذ 98 مشروعاً يغطى كافة جوانب استخدامات وتطبيقات الاتصالات وتقنية المعلومات التعددة.

المتحق السعودية

وتقنية للعلومات السعودي محمد بن جميل ملا عن تفاصيل

الخطبة الوطنيية للاتصبالات

وتقنية للعلومات؛ وقال إنَّ الخطة تهدف إلى تحقيق مجتمع

معلوماتي واقتصادرقمي لزيادة الانتاجية، وتوفير خسات الاتصالات وتقنية

للعلومات ويثاء منتاعة قوية.

أعلن وزير الاتحسالات

أعلنت الشركة العامة للهريد والاتصالات في لهبيا عن إطلاق مشروع اتصالات خاص بشبكة الاتصالات الأرضية، بالتعاون مع شركة الثربا. وقال أمين اللجنة الشعبية للشركة العامة للبريد والاتصالات فالبيبا محمد معمّر القذاق أنَّ المشروع يتضمّن تأمين 3 ألاف خط هاتف عمومي عبر الأقمار الاصطناعية الخاصة بشبكة شركة "الثريا" للاتصالات الفضائية في كافة مناطق ليبيا.

وجاء الإعلان عن الشروع على هامش المؤتمر السنوي الثالث للاتصالات والتقنية الذي أقيم في طرابلس مؤخراً، وركب القذافي بهجود "الثريا" في ليبيا، مشيراً إلى أنَّها تشكُّل عاملاً مساعداً رئيسياً لتنفيذ الخطة الستراتيجية للشركة العامة للبريد والاتصالات.

يُذكر أنَّ شركة الثريا بدأت بتقديم خدماتها في ليبيا العام 2003 استنادأ إلى اتفاق تعاون مع الشركة العامة للبريد للاتصالات السلكية والألسلكية.



قالت مصادر في شركة اتصالات قطر "كيوتل" أنّها حصلت على تسهيل ائتماني قيمته 2 مليار دولار من مجموعة بنوك، للمساهمة في تمويل عمليات توسّعية خارجية. وأضافت الشركة في بيان نُشر على موقع بورصة الدوحة على الإنترنت، أنَّ مصرفي "باركليز كابيتال" و رويال بنك اوف سكو تلاند" (آربي اس)، هما مديرا حسابات التسهيل الائتماني، الذي أبرم في لنس نهاية أبريل الماضي. وأضافت الشركة أنَّ هَذَا التسهيل الائتماني هو الأول لها في أسواق رأس النال العالية.

موريتانيا

أن يأتي أكثر من ثلث دخلنا من الخارج".

بدأ المشغّل الثالث للاتصالات في موريتانيا شركة "شنقيطتل"، بالتحضير لإطلاق الخدمات للعموم بعد استكمال الأعمال التقنية والتحضيرات الفنية الخاصة بشبكات الاتصالات. وقال مبير عام شركة شنقيطتل خالد هسن إبراهيم أنَّ الشركة ستقدّم خيمات النقال والهاتف الثابت ونقل البيانات والإنترنت معتمدة على عدم من التقنيات الحديثة بما فيها تكثو لوجيا خدمات الجيل الثالث من الاتصالات النقالة والتى تسمح بتزويد للشتركين بتطبيقات متنوعة. ووضِّع إبراهيم أنَّ الشَّركة ستُّعدث تطورات ملفتة فأقطاع الانصالات للوريتاني كونها ستغطى كافة الماطق

"ناقشنا هذا للوضوع أكثر من مرة مع الحكومة، ووُعدنا بحلُّ قريب.

هناك توجه لدى الحكومة لكننا لا نعرف الوعد". متابعاً أنَّ الشركة

قد تدرس إبراج أسهمها في أسواق جديدة من بينها لندن لجنب

استثمارات أكثر. وتطالب "اتصالات الحكومة أيضاً بتغيير سياستها القاضية بالحصول على 50 ف المئة من صافي أرباح الشركة، وهي فرضت الحصول على هذه النسبة قبل أن تفقد "اتصالات" احتكارها العلى هذا العام عندما بدأت شركة دو العمل كثاني شركة لخدمات الهاَّتف النقَّال في البلاد. ويضيف عمران

" قلناً لهم (الحكومة)، أو لا هناك مشغّل آخر، ثانياً بدانا التوسّم دولياً ويجب أن تتوفُّر لدينا إمكانية لدعم الخطط . موضحاً أنَّ

الحكومة تتفهُم موقف "اتصالات". وأنفقت "اتصالات" نحو 6,5

مليارات دولار على عمليات استحواذن الخارج خلال الأعوام

الثلاثة الناضية. يتابع عمران: "نتوقّع خلال السنوات الخمس القبلة

يُذكر أنَّ "شنقيطتل" تأسست بعد نيل شركة الاتصالات السودانية "سوداتل" حقوق الرخصة الثالثة للاتصالات في موريتانيا بالاشتراك مع شركات موريتانية. ولربح الرخصة تنافست "سودائل" مع "تلكم" الفرنسية، و"الوطنية تلكم"، و موريتل و اكسبس تلكم .

تطلق "أسباير جيمستون" و"ترافيل مايت بروفايل"



أعلنت "أيسر كمبيوتر"، المزوّد لأجهزة الكمبيوتر الدفترية والكتبية ف منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، عن إطلاق أثنين من أصهزة الكمبيوتر الدفترية للميّزة. الجهازان هما: "أسباير حسم ستون" Aspire Gemstone و تترافيل مايت بروفايل" TravelMate Proffle ، وهما يستندان إلى منصّة Santa Rosa التقنية

و صُمِّم الحيل الجديد من أجهزة "أسياير" الدفترية ليوفّر للمستخدمين أول نظام صوت "محيطي" Surround في العالم وهو نظام Dolby Home. أما جهاز "ترافيل مآيت بروفايل"، فهو مُصمّم لتعزيز تجربة للستخدمين من المترفين ومساعدتهم على إتمام

و في مناسبة إطلاق الجهازين يقول مدير عام "أيسر" في الشرق الأوسط عريشنا ميرشى: "بما أنَّ "أيسر" تحتلُّ للركز الأولُّ في إنتاج أجهزة الكمبيوتر الدفترية في الشرق الأوسط، فهي بوضع يمكنها من تحديد توجهات سوق اجهزة الكمبيوتر الدفترية، وطرح الجيل التالي من المنتجات النقَّالة".

"اتصالات"

تستعرض رؤيتها لستقبل تقنية VoIP

طرحت شركة اتصالات الإمباراتية، مؤخراً، رؤيتها لسبتقيل قطاع الاتصالات للسخندة إلى بسروتسوكسول الاندونت VOIP ، وذلك خلال مشاركتها ف مؤتمر VoIP World 2007 لنطقة البشرق 🖿



وكان نائب الرئيس في قسم حلول المؤسسات في اتصالات عبد الله هاشم أبرز المتحدّثين في هذا المؤتمر الذي أتاح للمشاركين فرصة للاطلاع على أفضل الوسائل التي يمكن من خلالها للشركات والمؤسسات تحقيق استفادة فاعلة من خدمة الاتصالات عبر تقنية برو توكول الإنترنت.

"هيتاشي داتا سيستمز"

تعزيز قسم المبيعات

أعلنت "هيتاشي داتا سيستمزَّ، الشُّركة التابعة لشركة هيتاشي ليميند، عن تعيينها طوني وورد مديراً للمبيعات في منطقة الشرق الأوسط. وسيكون وورد، من خلال هذا المنصب، مسؤولاً عن





الإقليمية للشركة، والعمل عن قُرب مع شركاء قنوات التوزيع المطيين لتقديم مبادرات مبتاشي الستراتيجية للمؤسسات في الشرق الأوسط لدى ووردما بزيد على 20 سنة من الخبرة في قطاع تقنية المعلومات. كما أنه شغل منصب مدير التحالفات الستراتيجية في السنوات السبع الأخيرة في "هيتاشي"، حيث كان مسؤولاً عن تطوير الأعمال مع شركة سن مايكروسيستمز في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

"فودافون"

تكرّم "هواوي"



ركيس إدارة "سلسلة التزويد" ق"فودافون" دينليف شولتز يسلُّم المِائزة إلى رئيس "هواوي أوروبا" وليام زو

فازت "هو اوي"، للتخصصة في تزويد للشفَّلين حول العالم بحلول شبكات الاتصالات، بجائزة "فودافون" للأداء المتميّز خلال مؤتمر "فودافون السنوى الثاني للمورِّدين العالمين". وقدِّمت "فودافون" جو اثر الأداء الخاصة بالمرّوبين لـ 3 من مورّديها الرئيسيين. وحصدت شركة هواوى الجائزة تقديراً للمستوى التنافسي العالى للمنتجات والخدمات التي وفرتها لشركة فودافون على مستوى للجموعة، وتكريماً لالتزامّها بالشراكة الستراتيجية. وتقيس "فودافون" أداء المورِّدين بشكل منتظم، لاسيِّما وأنَّ إدارة أداء المورِّدين والاستمرار في التطوّر هما من العناصر الرئيسية في ستراتيجية "سلسلة" (Chain) للورِّدين الخاصة بشركة فودافون. 📕



مدير تسويق جديد لعلامتي "شفروليه" و"جي أم سي"

عيّنت جنرال موتورز الشرق الأوسط حسين حسنى مبيرا تسويقيا إقليتمياً لىعلامتى 'شفروليه'' و''جي أم سي' قادماً من جنرال موتورز" كندا، حيث أمضى 10 سنوات، شاغلاً منصب مدير الإعلان لعلامات: ئشت وليه"، "هامس"



و"كماديسلاك". وسموف تشمل مسؤوليات جسنى الإشراف على كافة النشاطات التسويقية والإعلانية لعلامتي "شفروليه" و جي أم سي " في النطقة، وسيركّز على النشاطات المرافقة لإطلاق الطرازات الجديدة للعلامتين، وتطوير الستراثيجيات التسويقية والإعلانية وتنفيذها، إضافة إلى إيجاد طرق تواصل جديدة مع عملاء "شفروليه" و"جي أم سي".

"بي أم دبليو" تحصل على جائزة "أفضل محر"ك في العالم"

حصلت "بي أم دبليو" على جائزة "أفضل محرّك في العالم" للسنة الثالثة على التوالي، مُنْحت لمرَّك البنزين سعة 3,0 ليترات، ثنَّائي التربو، مؤلَّف من 6 أسطوانات والمعتمد ف سيارة بي أم دبليو كوبيه 3351.

وعبر مدير مجموعة بي أم دباليو في منطقة الشرق الأوسط فيل هورتون عن شخره في هذه الجائزة، وقال: "إنَّ ميزة هذا الحرِّك هي قوَّته وعزمه الذي يماثل مستويات أداء محرِّك ٧٤، وفي الوقت ذاته، يضمن أستهلاكاً اقتصادياً للوقود وانبعاثات أقل تُشَابه معايير المحرّك سعة 2,5 ليتر".

وإلى جائب جائزة "أفضل محرّك في العالم"، فقد تال المرّك سعة 3,0 ليترات، ثنائي التربو على جائزة "أفضل محرّك جديد للعام 2007"، وجائزة "أقضل محرّك في الفئة التي تتراوح سعتها ما بين 2,5 و 3 ليترات للعام 2007". وأحرز محرِّك ٧١٥ سعة 5ُليترات، جائزتي "أفضل أداء" و"أفضل محرَّك تتجاوز سعته 4 ليترات. وضمن فئة المرككات الصغيرة، فاز المرك سعة 2,5 ليتر، سداسي الأسطوانات للعتمد في سيارة BMW X3 2.5si و Z4 2.5si Roadster على جائزة "أفضل محرّك في فئة المركات التي تتراوح سعتها ما بن 2,0 و 2,5 ليتر".

وضمن فئة المركات التي تتراوح سعتها ما بين 1,4 و1,8 ليتر، تقاسمت كلُّ من: مجموعة بي أم دبليو و "بيجو ستروين" جائزة "المرّك سعة 6,1 ليتر بالشحن التوريو"، وَالتِّي مُنحت أسيارتي MINI Cooper S وبيجو 207.

"طوارق" الجديدة في الشرق الأوسط

طرحت شركة ساماكوء الوكيل الحصرى لسيارات "فولكسفاغن" ف السعوبية، طراز 2007 من سيارة "طوارق". وأشار رئيس الشركة الشيخ محمد شربتلي إلى أنَّ طوارقً حققت منذ إطلاقها للمرة الأولى

ن العام 2003 نجاحاً مميَّزاً تمثل في بيع 300 ألث وحدة، لتصبح واحدة من أعلى السيارات متعددة الإستخدام شعبيةً في الحالم وأضاف: "كانت السوق السعونية واحدة من الأسواق التي تميّز فيها أداء "طوارق"، وحققت مبيعاتها أرقاماً عالية. وإننى على ثقة من أنَّ الطراز الجديد سوف يواصل مسيرة النميّز والنجاح اللذين حققتهما الطرازات السابقة

وفي الشرق الأوسط، حازت سيارة "طوارق" على شعبية وأسعة ميث تعدُ حالياً من ضمن سيارات الـ SUV الفاخرة الأكثر نجاحاً، إذ فازت بجوائز عديدة. ويتوقّر حالياً جيل جديد ومطوّر من هذه السيارة الأكِثر مبيعاً في دول الشرق الأوسط، وترمز "طوارق" الجديدة التي أضيف إليها نصو 2300 قطعة جديدة، إلى جيل جديد من السيارات الرياضية SUV العصرية. فهي تجمع بين عالم سيارات الدفع الرباعي وعالم سيارات السيدان الفاخرة والريحة، وتشمل الواصفات الدّيناميكية الخاصة بالسيارات الرياضية. وهي تُظهر قوتها وصلابتها عند اللزوم، بطريقة عملية جداً. أما عناصر تصميم

الهيكل الأخرى، فهي تبرهن عن أنافة عصرية وسناميكية واثقة.

"الساير" تضع حجر الأساس لمركز "لكرس" في الكويت

وضعت شركة محمد ناصر الساير وأولاده، الوكيل الحصري لسمارات "توبو تـا" و "لكن س" ف الكويت، حجر الأساس لركن الكرس"، الذي يقع في القرّ القديم لبني "تويوتا الساير" في منطقة الشويخ، وذلك بحضور كبير المدراء التنفيذيين في تويوتا موتور كوربوريشن أكيرا أوكابي، والمدير العام في الشركة هاجيمي

وقال نائب رئيس مجلس إدارة شركة محمد ناصر الساير و أو لاده فيصل بدر الساير: "تهدف هذه الخطوة إلى بناء مركز متكامل وخاص بسيارات لكزس على قطعة أرض كبيرة تصل المساحة المبنية عليها إلى نحو 33 ألف متر مربع. ومن المتوقّع انتهاء الأعمال فيه خلال العام 2009، على أن يشمل صالة عرض ضخمة ومراكز خدمة متطوّرة توفّر كافة الخدمات لسيارات لكزس، كما يضمُ مواقف للسيارات. مشيراً إلى أنَّ هذا المشروع يأتي في سياق الجهود التي تبذلها الشركة لتوفير كافة متطلبات العملاء وبينها فتح صالات عرض متعددة لعلامة "لكرس"، في السنوات الثلاث المقبلة، أبرزها ف منطقة الفحيحيل ومنطقة أبو فطيرة.

من جهته، قال أكبرا أوكابي: "تعود شراكة "الساير تويونا" إلى ما يزيد على 50 عاماً من العمل التواصل، وقد ساهم السجل الحافل للشركة في تحقيق نجاحات كبيرة لطرازات "لكزس" في السوق الكويتية، والتي كان آخرها طراز أل أس 460، وقد لعبت الخدمات التي تقدّمها شركة الساير دوراً حاسماً في هذا الجال، وهي تثويّه أليوم من خلال وضع حجر الأساس لركز "لكرس" في الكويت".

لاند روفر LR2: متعة القيادة في مختلف الظروف



أبو ظبي- خطار زيدان

استكملت "لاند روفر" حملة تجديد منتجاتها، التي كانت بدأتها ف العام 2002 بالجيل الجديد من "رائج روفر"، وطراز LR3 في التعنام 2004، و"رائج روفير سيبورت" في التعنام

2005، وفي شهاية النعام 2006 طرحنت "لانند روفر" طراز LR2 الجديد الَّذي يتمّ تصنيعه في مصانع هالوود - ليفربول، والذي وصل مؤخراً إلى أسواق الشَّرق الأوسط، بحلَّة جديدة، وباسم جديد، بعد أن كان يطلق عليه إسم "فريلاندر"، وقد أتبح لفريق من الإعلاميين قيادة سيارة LR2 الجديدة واختبار مكامنها،

> تجمع "لاندروفر" LR2 بين مزايا 📕 السيآرة السياحية الفاخرة وقوّة وقدرات السيارة متعددة الاستخدام، وذلك استهلاكه 11,2 لترأ/ 100 كلم. في قالب أنيق وعصري ومقصورة فخمة وتجهيزات فاخرة وذكية.

محرك من 6 إسطو اثات

زوّدت LR2 بمحرّك سلس الأداء، من طراز i6، مصنّع من مادة الألنيوم من 6 أسطوانات على خط مستقيم، و24 صمّاماً، بسعة 3,2 لترات وقوّة 233 حصاناً عند 6300 دورة في الدقيقة. بينما يبلغ عزمه الأقصى 317 نيوتن/متر عند 3200 د.د. ويصل تسارع

السيارة من صفر إلى 100 كلم/ ساعة خلال 8,9 ثوان، وعملت "لاندروفر" على خفض استهلاك الوقود لحركها، فأصبح معدل

كماتم تزويد ألدزك بنظام مسجل لتحويل الكامات (CBS)، ونظام دايم لتعديل توقيت حركة الصمامات (VVT)، ونظام شفط الهواء التغيّر، ما يعطيه قرّة وعنزم أكبر، وينحنسن الأداء وسلاسة

ناقل الحركة أو توماتيكي من 6 سرعات، مزؤد بتقنية "كوماند شيفت"، التي تسمح بتبديل متزامن للسرعات يدوياً عند ألداجة.

التعبة في قبيادة "لانبدروفس"LR2 مضمونة، إن كان على الطرق السفانة أو الصحراوية أو الجبلية. وقدتم تزويدها بنظام دفع مستمز وذكى، يسمح بمنح السيارة قؤة شذمتفؤقة وتوزيعها بشكل متوازن حسب ظروف القيادة، ودرجة اقتصاد أفضل في استهلاك الوقود

أنظمة تعليق مستقلة

كماجهزت بأنظمة تعليق مستقلة بالكامل ويأحدث أنظمة التحكُّم في الثبات، بما فيها نظام التحكّم بالتدمرج RSC الذي يعمل على ثبات السيارة والحفاظ على

ي إزنها في مختلف ظروف القيادة، إضافة الى نظام "لاندروفر" للتجاوب مع التضاريس، والذي يعزَّز الراحة وسلاسةٌ القيادة في الطرق الوعرة. ويوفّر هذا النظام 4 وضعيات، يمكن للسائق اختيار ما يناسبه منها، من خلال قرص تحكم دوار وضع على يمين السائق، وهي: وضعية القيادة العامة، وضعية الأعشباب والحصبي والثلوج، وضعية القيادة في المناطق الموحلة والخدُّدة، و، ضعية القيادة في الأراضي الرملية. ويقوم هذا النظام بالتحكُّم في مجموعة من مساعدات الاستقرار والشكء مثل نظام التمكُّم الديناميكي بالثبات (DSC)، نظامً التحكم الإلكتروني بقوة الجرّ ETĆ والكابح القاومة للانفلاق ABS، و نظام التحكم بنزول المتحدرات (HDC).

تصميم عصرى وتجهيزات نكية

التصميم الخارجي للسيارة جاء عصرياً، متناسقاً وانسيابياً، مميّزاً من دون أن يبعد عن روح "لاند روشر" الشبابية والرياضية.

التصورة الداخلية رحبة ومريحة. المواد المستخدمة في صناعة تجهيزاتها فاخرة، عملية وعالية الجودة، غيير أنَّ لموحة العدّادات للساقق.

موقع القيادة مميّز يعطي (نطياء) بالسيطرة و الهيمنة على الطريق. الرؤية واضعة من خلال نرواند أصامية وخلفية وجانبية واسعة. ويمّ تزويد مقد السائق قياسيا ، و وضعيات ضبط كيربائية ، ذاكرة أهتيارية أند وضعيات ويسمح داكرة أهتيارية أن وضعيات ويسمح نضولها والغزري منها بشكل الكبر من السيارات العادية. كما يسهم نظام "العتبات السيارات العادية. كما يسهم نظام "العتبات الرغول والرسال الطريق. ويوفر صندون الأمتة حجماً يبلغ 557 ليزم من دن ثني الأمتة حجماً يبلغ 557 ليزم من دن ثني الطندة إلى الأعاء.

وقد جرى تجميز السيارة البعيدة بزر التشغياء من من مقتاح ونظام تدييت السرعة، ومصابيح زيدين الماعية وأمراعاتيكية تشكوت القائدياء ما الطريق وأمراعاتيكية تشكوت الطائديا حسب غزارة الطر ريظام إدلال اسامي خطي المنافعة عند رئي السيارة خطي المنافعة عند رئي السيارة كمامة تزويد 18.4 بلحته سقف بالورامات تتلك من قسمين لتطريز تهوئة مقصورة تتلك من قسمين لتطريز تهوئة مقصورة

رحي فيدي " اخذياري للملاحة بمساعدة الأهار الصناعية مرؤد برشاشة ملؤد تحمل بالنمس ويظام ماتفي براهض حيرة البيدير ويجمع بين التحكم في الهاتف وعرض المعلومات داخل السيارة. و"أنارة اقتراب" تعمل من خلال مقتاح التشفيل عن أبعد لدى الاقتراب من السيارة.

وتشمل خيارات الأنظمة السمعية فاتقة المعرفة فاتقة للحكور التي يمّ تجهيز السيارة بها، راليو نوي إليه بين وقسي مرزك بنظم ورليمي بر را وجيك 22 مصيطي وميدل الي الحاق المراسسي دي مصرة ريــــ21 سمـــاعة وترصيلات من الألياف البمرية : إنشافة إلى ما خذ سمعي إضافة لاجهزة 1906ع و 1908ع

هيكل صلب ووسائل أمان متطؤرة

يسترز مدكل سيارة كالماسلارة، وقد كرة تصنيعه من هيكل موكد، استُخدم هذه الفرالا فائتل اللاؤة بشكل متكفر، خصوصة أن المعتدالاً بالمور وقاط اللهم الخطافة، وقد كراً استخدام قو الاردزيج الأطوار من زمجيا المصالاته في وسنع إعمادة إليه إلى المعتبار الأمامية و موتكزات لوحة القيادة، الكفاءة منذاته مم الوزير الكالى ومالي الكفاءة منذاته مم الوزير ومالي

العامة معارك الم طور ... وتستخدم 112 الواحا فو لانية مغلّفة بالزنك بنسبة 100 في الله على الجانبين، ونلك في إطار أكثر تطوراً في عمليات هماية الهيكل من العمداً وحماية الصبخ في تاريخ سيارات لاندروفر.

وثمٌ تصميم نقاط الانهيار الأمامية والخلفية بحيث تمتص أكبر قدر ممكن من طاقا الصندمات، بينما هرى تعزيز الصماية ضد الصندمات الجانبية بنفضل قضبان الغير لان داؤلة الصحالات النميم الأبرواب، وعنبات الأبواب القوية والعميقة،

وقد جُهُزُّن أحرَّمة أمان المقاعد الأمامية بالية شدّ مسبق. وياقت كلّ طرازات LR2 تعتلك 7 وسائد هو اثية موزّعة في مختلف مناطسق المقصسورة لتأميس كمايسة اكبس للمسائق والركّاب في صال وقوع والدف

رزؤيدن 13.2 يعد جلات مصنوعا من الثلثيوب تتراوح المن الثلثيوب تتراوح المساولة و البرصة في مين تتراوف 13.2 أن المساولة ال

برامج خدمات مميّزة لسيارات "فولكسفاغن" في السعودية

أطلقت شركة ساماكو، الوكيلة المحسرية السيارات قولكسفاغات وإجن في السحودية، أربعة برامج أما ما ما حالت عند وأما من الخدمة أما الما كي سيارات قولكسفاغات، للكي سيارات قولكسفاغات، المنامة على معال المنامة المنامة على معال السامة المنامة السياحة السياحة المنامة المنا

وقال نائب رفيس "ساماكو" مصحد شريتاي أنّ استثمارات محمد شريتاي إنّ استثمارات الشركة بلعت نحو 2000 ميلونة المطورة والمناقل إلى الملكة، إضافة إلى الملكة، إلى أنّ ساماكن "سوت تصمح آكبر وكيلة سيارات أوروبية إن المملكة بصلول المعام أوروبية إن المملكة بصلول المعام "مؤنّ تصمح آكبر وكيلة سيارات "مؤنّ المسافرة" والكلة مسالمة أوروبية إن المملكة بصلول المعام "مؤنّ المسافرة" أوروبية إن المسافرة إن المسافرة "مؤنّ المسافرة" وأن المسافرة "

وارشوم بدير عام آولكساغان" لدينامج الأول مور" بابلة السوير لخدمة مهد البحر "تخوا المعلام" لخدمة مهد البحر "تخوا المعلام" الحدم على شدمات الصحيائية المعام 2008 مستون "فولكساغان" طوار المعرفة المعام 2008 مستون مجاناً، إضافة إلى إمكانية الإستطادة من شدمات الصحيانة الإستطادة من شدمات الصحيانة كلم إلا وسخوات، مقابل كلفة كلم إلا وسخوات، مقابل كلفة

أما البرنامج الشاني فهو: "برنامج إمادة الشراء" ويضمن "برامج إمادة الشراء اي سيارة "فيام الشركة بشراء اي سيارة "فياد المستخدة" موديل 2008 وما يعده، خلال 5 سنوات عن طريق الاستبدال، بأعلى سعر، وفق شروط استعمال معينة.

أما البرنامج الثالث، فهو: خدمة "إسعافات الطرق" على مدار الساعة. والبرنامج الرابح هو: تأمين "السيارة البديلة" للعملاء أثناء وجود سياراته من مراكس

Tag Heuer: محمد بن سليّم يتنافس مع مشاهير رياضة السيارات

أعلنت شركة "تاغ هو بر" لصناعة الساعات الرياضية الرّاقية عن مشاركة بطل الشرق الأوسط للراليات 14 مرة محمدين سليم في سباق السيارات العالم الذي أقيم ما بين 26 و 29 يونيو النصرم في فرنساً.

وضع الحدث الذي أطلق عليه اسم "سيارات العلم" مجموعة من أبرز نجوم وشخصيات رياضة السيارات ويضاصة "القورمولا وإن"، منهم: فرناندو الفونسو ولويس هاملتون ودايقيد كولثارد وكيمى رايكونان؛ ونجوم ومشاهير مثل نجما هوليوود إريك بانا وتيموثي دالتون، ونجم بوليوود شاروخان، وقد أقيم ف إحدى

محمد بن سلئِم أكبر حلبات سباق "الفورمولا 1" ف "لا كستل"-"بروفنس". وترافق المدث مع إطلاق" تناغ هوير" لتشكيلة ساعاتها الجديدة غراند كاريراء وقدتم تخصيص إيرادات ألبوم الصور الذي يصرِّر تفاصيل الحدث لصالح مؤسسة الأطفال الخبرية التي ترعي الأطفال من العقراء والمعتاجين في أكثر من 100 دولة.

Bertolucci تقدم طرازا جديدا

قدِّمت دار برتولوتشس (Bertolucci) إصداراً

جديداً من ساعة سيرينا غاربو (Serena Garbo)

بالذهب الزهري عيار 18 قيراطاً. تجمّع علبة الساعة

المصودية مابين حداثة الحديد ودنتء وغني الذهب

والمرصوف بالماس بشكل كامل أو جزشي ويزجاجها

تمتاز الساعة الجديدة بإطارها المصقول

من Serena Garbo

الكريستال السغيري

المقـــــوّس المضــــ لانعكاسات الضوء يزيّن لليناء اللؤلؤي 12

حرفأرومانيامن

الأنتراسيت مع حرف

B رمادي اللون عند

الساعة 12. تعمل هذه

الساعة بحركة

الكوارتز، وقد صُمَّم

سموارها من الجلد

القطع أو الستائلس

ستسيال مسع

ابر بـــم قابــل للطي



نادی Curves في الشرق الأوسط

:Vacheron Constantin

قناعاً بصورة مصغَّرة من الذهب تزيَّن ميناء ساعاتها الفاخر.

أبصرت المعموعة الأولى النوراني أبريل 2007 في جنيف

خلال المرض العالى للساعات الراقية (SIHH). وعلى مدى 3

أعوام، ستقدّم دار فأشرون كونستانتين مجموعة من 4 أقنعة

جنيدة محدودة الكمية بـ 25 قطعة، وقد تطلّبت عملية الابتكار

أشهراً طويلة من أجل إنجاز الحركة ومن ثمّ التقنيات التي

يمكن لصانع الساعات من خلالها أن يُعيد ابتكار هذه التحفُّ

للكتر و كتاب إرشادي و "دي ف دي".

وقدمت الدار المموعة الأولى فعلبة يرافقها الزجاج

تقدّم مجموعة "الأقنعة"

تمكندياه

Constantin

اقناع جان بول

باربييه-موييلير،

مالك أجمل متاحف

الفن البدائي وهو

متحف باربيب

موييلير" في جنيف،

بإعادة ابتكار 12

Vachemn

حطً نادى كيرفز (Curves) رحاله في الشرق الأوسط تلبيةً لنداء كل امرأة تتوق إلى تحسين لياقتها لتشعر بمال أفضل.

ويقدّم النادي الحلّ المثائي الملائم للمرأة التي تجمع ما بين اعتنائها بعائلتها تزامنا مععملها وبين اهتمامها بصحتها.

و حسل نمادی Curves، في در اسسة

مسابقات وجوائز

شهدت الكويت في أواخر مايو

أحرتها محلة Entrepreneur عن أفضل 500 امتياز تجارى، في المرتبة الأولى من حبث الكلفة الأستثمارية، واعتبر أفضل امتياز أجنبي للباقة البدنية، كما صنّف ثاني أفضّل امتياز عالى.

أما النسأء في الشرق الأرسط فتجاوبن سريعاً مع الفكرة ما أدى إلى اشتاح أول نادى Curves في ضردان، بيروت-لبنان، والشاني في مدينة الجابرية الكويتية، والثالث في العادي-مصر. وتستعدُ الشركة خلال ألَّمام الحاليُّ لافتتاح 14 فرعاً في الكويت و9 في مصر، و14 في لبنان.

الطهى وتحضير القهوة شارك فيها العديد من المطاعم والفذادق. وخلال حفل عشاء أقامته منظمتا المرض، شركة يونيفرسال بيزنس سوليوشنز - الكويت وشركة هوسبيتالتي سيرفيسز - لبنان، منح

رئيس جمعية إنماء التدريب السياحي والفندقي في لبنان وممثل الأكاديمية الوطنية للطهي الفرنسي نهاد دموس شهادة "عضو فاعل" في الأكاديمية إلى رئيس الطهاة سمعان هلال.

"هوريكا - الكويت":

للاضى معرض الكويت الثالث للضيافة والصناعات الغذائية KUWAIT) (HORECA)، وواكب المعرض، الذي استمر 3 أيام، عرض للطهي والإعداد الطعمى تميز بتنوع شمل جميع أشكال الضيافة. وتخلل العرض مسابقات في

شركة مطارات أرمينيا تطور مطار زفارتنوتس



معتزم شركة مطارات ارمينيا الدولية للسؤولة استضار 255 مليون دولا دعلى مستون دولا دعلى مستون دولا دعلى السفران المناصبة بإداما مستون المناصبة بإداما مستون أن خصصت شركة مطارات أوسينيا الدولية الكورة وكان المادين المدود الاولى، وتتوقع الشركة أي ترفي هذه التغييرات بن الطار حركة السافوينالي اكثر من مطيوني الموساتين المناسبة بالمناصبة المناصبة المنا

سما مملت شركة للطارات الدولية لي أرمينيا على تحسين معابير الأمان في زفارتدوس مواكية للأنظفة الرداية للملاحة الهوية، فتم تركيب 28 كامير الم مزالية في 28 أرجاء المطان على مصيد التطوير التكنولوجي، تم تعليق نظام ثبتكر ليبان معلومات الرحالات الهوية (2013)، فشلاً من الهوت جهيدة غيرمجة واجهزة تعريف بالهيولوجيا الإحصائية (biometric identification systems) (biometric identification systems) بخصائية والمحصائية المحصائية المحصولة المطائب بخدمة إنترنت 1848

يق الوقت نفسه، لم تال الشركة جهداً من أجل تمسية رامعة للسافرين عبر الخار، حيث جرى توسيع مساحة قاعاة الوصول بنسبة الضمغية، انتصم إلى اكثر من الفار إكب في الساعة. كذلك ثم تسهيل للعاملات بالتنسبة إلى للعمافرين عبر زيادة قاط الجمارك، ما يسهل مرورهم خلال ثلاث أو اربع قنوات.

"لابتك" تفوز بعقدين لتأثيث المختبرات

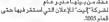
أعلنت شركة "لابتك" (LABTEC) النتابعة لـ "مشاريع"، الغراع الاستثمارية لـ "دبي للاستثمار" عن فوزها بعقدين تفوق فيمتهما 11 مليون درهم إماراتي لتجهيز وتركيب مجموعة واسعة من آثاث المُغتيرات.

تُمُ تَوْفِيعُ المُقِدُ الْأُولَ، الذي تبلغ قيمته 7 ملايين درهم، مَع السنشطى التعليمي التابع لجامعة الشارقة، والثاني، وقيمته 4,2 ملايين درهم، مع شركة بترول أبوطني الوطنية "أدنوك".

وقال مدير عام "لابتك" فوريرت برونيز أنّ الشركة نجدت في ترسيخ مكانتها من خلال جورت ومتانة منتجانها إلى جائب الدقة والكفاءة في عملية التركيب. وسوف يستفيد كان من المستشفى التعليمي التابع لجامعة الشارقة وللعجد البترولي في أبو ظيي من الزايا للبتكرة التي تتكر بها منتجات الشركة.

■ على ميرزا





■ بول بروملی



على الحياة والتكافل. يتمتّع بروملي بخبرة 12 عاماً في منطقة الشرق الأوسط اكتسبها من خلال العمل في شركات دولية عدة، مثل



سروعات الوسية الماليات البينات السعودي لأرورطاني و"سلاما"، فضلاً عن خبرته كمدير للتنمية السعر اليجية في التامين على الحياة والتكافل العاظي والخدمات المالية.

🗷 معن عبد الحليم





في أبوظ لبي حيث تشمل الله الأسادة المرادة المائدات في الشرق مسؤولياته المبيعات وإدارة العائدات في الشرق الأوسط و أفريقيا .

ويتمتّع عبد العلهم بخبرة تدوق 20 عاماً في شؤون المبيعات وإدارة السفريات لدى عليران الظيع وغيرها من أهم الشركات في قطاع الطيران في الشرق الأوسط.

مجموعة ناصر بن خالد القابضة

نظّمت مجموعة ناصر بن خالد القابضة بطولة غولف حصرية في ثادي الدوحة للغولث " بمشاركة 80 لاعباً ترزّعوا على 20 فريقاً و تولى رئيس الجموعة الشيخ نواف ناصر بن خالد آل ثاني توزيع الدروع التذكارية على الفائزين.

وعلى هامش البطولة أقامت الجموعة معرضة، عرضت فيه الشركات التابعة أنها منتجاتها وخدماتها ويبنيها سيارات مرسيدس، اكسسوارات السيارات سيارات شركة كلاس للتاجهور، المزاجات الشارية (هاراي بالهنيسسون)، سيارات مينسس بيشي ويبنية بالجهورة و توبيل كابين الـ 2003، وزاجات كاراز أكي، بالإضافة إلى منتجات "إنتكا" في مجال القرال الحراري و هندسة المواد الصابة. تحت رعاية صاحبة السمو الملكى الأميرة هيا بنت الحسين حرم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

المرأة الصربية والمستقبل

بمتعجم من الزياعة والقرن الأدر التمري

أمر أق عربية جديدة تنقض بعد عشرات السنين من حرمانها من التمثيل في كل مجالات الحياد. امراد عربية

و السنوات الأخيرة الماضية، اكتسبت المرأة العربية مزيداً من القوة والفعائية يا الجشمع، محتفة مزيداً من السحاح د دفع عفها إلى لامام، وكليرون بمتقدون بان قيام زمن جديد يكون بالفعل، حين تتقدم المراة العربية في مسعاها لفاظب على المجز القائم، والذي تعاني منه في السياسة، إدارة الاعمال والعلاقات العامة والمجتمع، يتوقع من التناضية المراة

بهدف

الحسفا وه: سيجمّع المنتبدى أكثر من ١٩٠٥ شحصية، وتضع لاتحة المسوّين الضاف الدامة والحافِية، رئيسات لفظمات إمير حكرميّة وإعلاميات وهتانات.

In cooperation with





Organized by:

Under the Patronage of HRH Princess Haya Bint Al Hussein Wife of HH Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Vice President and Prime Minister of UAE Ruler of Dubai

The New Arab Woman A Forum on Leadership and Social Responsibility

October 21 - 22, 2007 - Jumeirah Emirates Towers - Dubai - UAE

A new Arab woman is emerging from decades of under representation in all waits of life, A more empowered, educated, engaged, and capable Arab woman is making her presence refrictions the whole, political, economic, social and cultiful specifium.

the last few years. Arab women have been gathing more power and Influence and orbitating more success in advancing their agenda. And many believe that a new era is in the making where Arab women are forging affect in their endeavar to ensure success and public administration—and soleley. The use of years in Arab societies is exected to be a major factor in determining whether Arab countries can may us the loader of economic development and become economically more competitive in science and technology on a global scale.

capture the transformation taking place in the world of Avab worker, to identify excepting thanks and to provide a condictive platform to debate prior appeals of the three of Arab worker. The New Arab Worman Farm Will be held on 21-22 Colabor, 2002, in Duan.

Forum is arganized by "Al-Ikitissad Wal-Aamai Group", the leading conference arganizers in this Arab countries; and "Al-Hasnad" majazane, it will bring togetheir high profile specifies and participants, invited influcted first loadies, withing agreement migrates; any participant



LEBANON: KORAITEM FUE MADAME CURIE, TEL. +961 1 780200 - FAX: +961 1 780206
PO BOX: 1136194 HANRA - BEIRUT. 1103 2100
UAE: TEL. +971 4 2941441 - FAX: +971 4 2941035 - P.O.BOX: 55034 DUBAI

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

(LEBANON (head office)

Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780206 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mail: ikitssed@iktissad.com

SAUDI ARABIA

DIVADH

P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 At Olaya siz., Al Nemr Center (B), 3th Fiz., Office # 302 TEL: + 966 1 293 2769 EAX: + 966 1 293 1837

TENDAH

Adhen Trede Center, Al Madinah Rd 1" Fiz, Office # 105 TEL & FAX: + 966 2 651 9465

+ 966 2 614 1855 U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: ikitssu@ikitissud.com

KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2409552 MORILE: + 965 2435590

FAX: + 965 2489553

office # 16 ,Bin Tower center, TV mundabout, Doha, Quaer P.O.BOX; 747 Doha-Quaer TEL: + 974 4877442 FAX: + 974 4873196

E-MAIL: med.chehajb@dktissad.com

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 1. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66 E-MARI: purksy@dnissod.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 13 i 40883574 FAX: + 33 I 40883574

JAPAN

LAGUE CO.

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL:+813 35846420 FAX:+813 35955628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALINO JAYA SELANGOR DARUI, EHSAN MALAYSIA TEL: + 3 7729 6923 PAX: + 3 7729 7115 E-MAIL: pmmm@g0.juring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

ENON CO.
KRASNCKIOLMSKAYA NABEREZINAJA
DOM 11/15, APP. 132
109173 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: 47 495 911 2762, 912 1346
FAX: +7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ 145, DANGJU-DONG CHONONO-GU, SEOUL. 110-071 KOREA 1916 SEOUL. 110-519 KOREA TEL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3862

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORDON HOUSE
GREENCOAT PLACE
LONDON SWIP IPH
TEL: + 44 207 592 8325
FAX: + 44 207 592 8326
FAX: + 44 207 592 8326

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

AD/MARKET INTERNATIONAL 136 EAST 34TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: +1 212 213 8408 FAX: +1 212 779 9651 E-MAIL: Info@udparterintl.com WEBSITE: admarke(intl.com THE MARCOM BUILDING

105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

ABDALI INVEST.& DEVELOPMENT "GF, 28-29"
ACER41
AL BUSTAN RESIDENCE55
ARAB NATIONAL BANK17
ARAMEX INTERNATIONAL
ASEEL19
AUDI CAR 18 # 19
AWTTE EXHIBITION53
BANQUE AUDI45
BLOM BANK 5
CROWN PLAZA HOTELS43
- DAMAC
- DAVIDOFF
- DHL 26 # 27
- DU 127
DUBAI PROPERTIESOBC
- EVIAN 7
- FAST CAR 115
- FUTURE TV
GITEX TECHNOLOGY EXHIBITION87
- INTERCONTINENTAL HOTELS37
- ITS/TABS 135
- KARTHAGO LE PALACE49
- LAND ROVERIFCS
- MEDGULF64-65
- MENA CAPITAL95
- MITEL 143
- OMANTEL 131
- PANASONIC15
- QATARI DIAR/QATAR MEDIA33
- RENAISSANCE HOTEL61
- SABAFON 139
- SABIC STEEL IBC
- SAPAC31
- SHUAA CAPITAL11
- SIEMENS- NOKIA 133
- THE NEW ARAB WOMAN FORUM 160-161
- TOTAL
- TRIPLE C
- TUNISIA ECONOMIC FORUM77
- UNION PROPERTIES21
- VISA INTERNATIONAL/CEMEA 23

مالک خطاند







تأكد من وجود علامة المنتج (تـــــ)

إن ما تؤكده الاختبارات العلمية والمخبرية والتجاري المملية حول قدرة قضبان تسليح "حديد سابك" على الانتفاء لدرجة تتعدى المعالير الدولية المعتادة. كان نتاج استخدام "حديد سابك" تقنية إنتاج فريدة ومتطورة تكسب الحديد صلابة موثوقة. تقابلها مرونة عالية.

شركاؤنا في النجاح

ماركت السيخوان استخداف السيخوان السيخوا السيخة المستخداف السيخوان السيخة المستخداف السيخوان المستخداف السيخوان من المستخداف ا

ماليكة ديم التسليق السعولية الصحوال المحاولة والمحاولة والمحاولة من المراكزة من المحاولة الم

و المراحسة الأسبان المتحاولة و المراحسة المحاولة و المراحسة المجاولة و المراحسة و المحاولة و المحا

الدركة من الروحة والمستقد التجالة الدركة المتالكة والمستقد المستقد ال

حدید سابک SABIC Steel



نحن في دديي للمقارات نهدف دائماً إلى الارتقاء بمستوى العياة من خلال إنشاء مشاريع حديثة وعصرية تُشكّل الإهاار المناسب والمريح لمسكنكم، لعملكم، ولرفاهيتكم، «دبي للمقارات» تستهلّ كلّ مشروع بالنظر إلى أسلوب عيشكم الخاص، مثا يُساعدنا على توفير الانسجام الأمثل بين السكّان والمكان، فتشعرون بأن محيطكم يُعيِّر عنكم، ونحن نمتز هنا بأنَّ نُقدَم لكم عدداً من مشاريهنا الرئيسية التي تعتبركم أساساً ألها، ففي النهاية، منكم أنطاقت فكرتها ويكم ستمثل بالحياة. أساساً ألها، ففي النهاية، منكم أنطاقت فكرتها ويكم ستمثل بالحياة. تعشّلوا إذا وانقموا بيئة فسيعة ملائمة لنمو أطالكم في «ذا قيلا».

مشروع واعد آخر من



۰۰ ۹۷۱ ٤ ۳ ۹۱ ۱۱۱ ۶ www.dubai-properties.ae